

**Benemérita Universidad Autónoma de Puebla**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**  
**(Miles de Pesos)**

<b>Concepto</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>8,295,677.00</b>	<b>8,840,439.00</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente	277,433.00	354,580.00
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	1,240,697.00	1,515,181.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	6,777,547.00	6,970,678.00
Otros Orígenes de Operación		
<b>Aplicación</b>	<b>7,731,847.00</b>	<b>8,291,731.00</b>
Servicios Personales	3,771,348.00	3,913,927.00
Materiales y Suministros	1,093,145.00	1,223,977.00
Servicios Generales	1,539,688.00	1,885,361.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	135,464.00	147,490.00
Pensiones y Jubilaciones	1,192,202.00	1,120,976.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>563,830.00</b>	<b>548,708.00</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>35.00</b>	<b>-</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	35.00	
<b>Aplicación</b>	<b>563,871.00</b>	<b>636,762.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	335,078.00	486,957.00
Bienes Muebles	228,752.00	149,753.00
Otras Aplicaciones de Inversión	41.00	52.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 563,836.00</b>	<b>636,762.00</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,097,845.00</b>	<b>911,269.00</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	1,097,845.00	911,269.00
<b>Aplicación</b>	<b>1,100,733.00</b>	<b>461,087.00</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	1,100,733.00	461,087.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>- 2,888.00</b>	<b>450,182.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>- 2,894.00</b>	<b>362,128.00</b>
<i>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</i>	1,883,384.00	1,521,256.00
<i>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</i>	1,880,490.00	1,883,384.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.