

# **BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**

## **Notas de los estados financieros**

**al 31 de Marzo 2024**

**(cifras en pesos)**

### **A) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

#### **Introducción**

El objeto de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP, la "Universidad" o "Institución") se centra en contribuir a garantizar el derecho a la educación, concebido por el Estado Mexicano en el texto constitucional y que "Tenderá a desarrollar armónicamente todas las facultades del ser humano y fomentará en él, a la vez, el amor a la Patria y la conciencia de la solidaridad internacional en la Independencia y en la Justicia".

En consecuencia los servicios que presta la Institución se rigen por los principios, propósitos y condiciones esenciales establecidos por el artículo 3º Constitucional; mediante una educación:

- Laica, esto es, ajena a todo credo religioso;
- Democrática, para que el progreso se realice en todos los órdenes económico, social y cultural, y en beneficio de todo el pueblo,
- Nacionalista, a fin de proteger los intereses de la patria, y

Social, porque además del respeto a la persona como individuo, deben enseñarse el aprecio a la familia y el sentido de solidaridad con los demás, así como los principios de igualdad y fraternidad para con todos los hombres.

#### **1.- Autorización e Historia**

Los antecedentes de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla se remontan al Decreto del 19 de abril de 1937, con el cual el antiguo Colegio del Estado se elevó a la categoría de Universidad de Puebla, a iniciativa del General Maximino Ávila Camacho, de esta forma se instituye la Universidad Pública estatal sujeta a los dictados del gobierno del Estado.

Por Decreto de fecha 23 de Noviembre de 1956, como medio para el cumplimiento eficaz de su objeto se otorga AUTONOMÍA a la Universidad de Puebla; y el 22 de Febrero de 1963, se publica la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Puebla vigente a la fecha.

El 2 de Abril de 1987, mediante Decreto del Congreso del Estado, como reconocimiento a sus aportaciones en el campo de la educación, la investigación científica, tecnológica y humanística, así como en el de la preservación y difusión de la cultura, tanto nacional como universal, la Universidad Autónoma de Puebla es declarada "Benemérita".

En las reformas publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 9 de Septiembre de 1980, se definió el concepto de Autonomía aplicado a las Universidades y demás instituciones de educación superior, estableciendo en la fracción VIII del artículo 3º de nuestra Carta Magna que: "...Tendrán la facultad y la responsabilidad de gobernarse a sí mismas; realizarán sus fines de educar, investigar y difundir la cultura de acuerdo con los principios de este artículo, respetando la libertad de cátedra e investigación y de libre examen y discusión de las ideas; determinarán sus planes y programas; fijarán los términos de ingreso, promoción y permanencia de su personal académico y administrarán su Patrimonio...".

#### **2.- Panorama Económico y Financiero**

De acuerdo con el Fondo Monetario Internacional, la recuperación mundial tras la pandemia de COVID-19 y la invasión rusa de Ucrania sigue siendo lenta y desigual. A pesar de la resiliencia mostrada por la economía a comienzos de este año, con un repunte debido a la reapertura de las economías tras la pandemia y los avances en la reducción de la inflación desde sus niveles máximos del pasado año, aún es demasiado pronto para recomfortarse. La actividad económica está todavía por debajo de su trayectoria anterior a la pandemia, en especial en las economías de mercados emergentes y en desarrollo, y existen divergencias crecientes entre las regiones. Varias fuerzas están frenando la recuperación. Algunas responden a las consecuencias a largo plazo de la pandemia, la guerra en Ucrania y el aumento de la fragmentación geoeconómica. Otras son de carácter más cíclico, como los efectos del endurecimiento de la política monetaria necesario para reducir la inflación, la retirada del apoyo fiscal en un contexto de elevado endeudamiento y los fenómenos meteorológicos extremos.

El pronóstico de base es que el crecimiento mundial se modere de 3.5% en 2022 a 3.0% en 2023 y 2.9% en 2024, muy por debajo del promedio histórico (2000–19) de 3.8%. Se prevé que, en las economías avanzadas, la desaceleración sea de 2.6% en 2022 a 1.5% en 2023 y 1.4% en 2024, conforme el endurecimiento de las políticas empiece a surtir efecto. Para las economías de mercados emergentes y en desarrollo, se proyecta una disminución moderada de 4.1% en 2022 a 4.0% en 2023 y 2024. Se pronostica que la inflación mundial se reduzca a un ritmo constante, de 8.7% en 2022 a 6.9% en 2023 y 5.8% en 2024, debido al endurecimiento de la política monetaria y con la ayuda de los menores precios internacionales de las materias primas. Se proyecta que, en general, la inflación subyacente descienda más gradualmente, mientras que, en la mayoría de los casos, no se prevé que la inflación retorne al nivel fijado como meta hasta 2025.

Los bancos centrales deben restaurar la estabilidad de precios y utilizar herramientas de política económica para aliviar la posible tensión financiera, cuando sea necesario, además es necesaria una cooperación multilateral más rápida y eficiente en las resoluciones de la deuda para evitar tensiones por sobreendeudamiento. (<https://www.imf.org/es/Publications/WEO/Issues/2023/10/10/world-economic-outlook-october-2023>)

El Presupuesto de Egresos 2024 de la Universidad se ha realizado con perspectiva de operatividad racional y gasto preciso, para asegurar la optimización de recursos y dedicación de estos a las labores inherentes a la Universidad como lo son Docencia, Investigación, Extensión y Difusión de la Cultura y, por supuesto, el bienestar de los recursos humanos, bajo el principio de responsabilidad financiera para lograr las funciones sustantivas institucionales y se alinea con las acciones contenidas en el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025, su construcción y seguimiento, se orienta en la metodología del marco lógico a través de programas, objetivos, estrategias, acciones y metas.

Es decir, el Presupuesto de Egresos 2024 de la Universidad, se realizó con base en revisión, análisis de proyectos e identificación de necesidades de cada programa educativo y funciones de las dependencias universitarias.

Esto en el marco de políticas austeras que ayuden a privilegiar las actividades prioritarias, de las prescindibles, para ejercer responsablemente los recursos asignados. Particularmente durante 2023, el ejercicio del presupuesto se ha venido administrando con responsabilidad y eficiencia, y atendiendo las variables que siguen surgiendo ante los diversos cambios económicos a nivel mundial.

#### **3.- Organización y Objeto Social**

##### **a) Objeto Social.**

De conformidad con el artículo 1º de la Ley de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla: "La Universidad Autónoma de Puebla es un Organismo Público Descentralizado del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio. Tiene por objeto contribuir a la prestación de los servicios educativos en los niveles medio superior y superior; realizar investigación científica, tecnológica y humanística y coadyuvar al estudio, preservación, acrecentamiento y difusión de la cultura.

La atención a la problemática estatal tendrá prioridad en los objetivos de la Universidad y la Institución, contribuirá por sí o en coordinación con otras entidades de los sectores público, social y privado al desarrollo nacional".

En este sentido el artículo 3º de la Ley de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla establece que "La Universidad como organismo constitucionalmente autónomo tiene libertad para organizarse y gobernarse así misma, definir su estructura y funciones académicas, así como sus planes y programas, fijar los términos de ingreso, promoción y permanencia de su personal académico y administrar su patrimonio".

Consecuentemente, en ejercicio de su autonomía, la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla se autodefine en el artículo 3º de su Estatuto, como "una institución social integrada por una comunidad académica libre, plural y democrática, unida en torno a los propósitos compartidos por sus miembros de transmitir, acrecentar, difundir el conocimiento y la cultura, así como de ponerlos al servicio de la sociedad", constituyendo un compromiso al establecer, artículo 4º de su Estatuto Orgánico, que "la finalidad esencial de la Universidad será estar íntegramente al servicio de la Nación, de acuerdo con un sentido ético y de servicio social, superando cualquier interés individual".

De conformidad con el artículo 5º del Estatuto Orgánico de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla "La Universidad, con base en los resultados de su quehacer académico, por sí misma o en coordinación con otras entidades de los sectores público, social y privado, contribuirá al desarrollo del pueblo mexicano, al análisis y solución de sus problemas y al fortalecimiento de su autodeterminación científica y tecnológica. Asimismo, realizará una investigación orientada a la protección, al adecuado aprovechamiento de los recursos naturales y a la conservación del equilibrio ecológico del país, que coadyuvará al estudio y preservación de la cultura universal y nacional".

**b) Principal actividad.**

El objeto de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP o la "Universidad") se centra en contribuir a garantizar el derecho a la educación, concebido por el Estado Mexicano en el texto constitucional y que "Tenderá a desarrollar armónicamente todas las facultades del ser humano y fomentará en él, a la vez, el amor a la Patria y la conciencia de la solidaridad internacional en la independencia y en la Justicia".

**c) Ejercicio fiscal.**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

**d) Régimen jurídico.**

De conformidad con el artículo 1º de la Ley de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla: "La Universidad Autónoma de Puebla es un Organismo Público Descentralizado del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio. Así mismo la BUAP se rige por el artículo 3 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y de las demás normas que de la misma emanan.

**e) Consideraciones fiscales.**

Conforme a la legislación fiscal la BUAP tributa en el Título III de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR) del régimen de las personas morales con fines no lucrativos, por lo que, no es causante del ISR y en consecuencia del Impuesto al Valor Agregado (IVA); solamente tiene la obligación de retener los impuestos federales correspondientes cuando realice pagos a terceros, así como exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales que se establecen en el Código Fiscal de la Federación.

**f) Estructura organizacional básica.**

La Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, es una institución de educación superior y medio superior y se integra con la siguiente estructura orgánica: El Consejo Universitario, el Rector, Tesorero General, Abogada General, Contralor General, Secretario General, las autoridades académicas colegiadas por función y por unidad académica y las demás autoridades personales y los funcionarios que señale el Estatuto.

**g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.**

BBVA Fideicomiso Jubilación y Pensiones: Contrato número 34784-9, celebrado para la creación de un patrimonio que permita dar seguridad y transparencia al manejo de pensiones y jubilaciones de los trabajadores de la BUAP.

**4.- Bases de preparación de Estados Financieros**

Los Estados Financieros consolidados de la BUAP han sido preparados de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera, que se encuentran establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) [Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG), y demás elementos técnicos y normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC"].

**5.- Políticas de Contabilidad Significativas**

Las principales políticas y prácticas contables adoptadas por la BUAP para la preparación de sus estados financieros consolidados sobre la base de costos históricos, se describen a continuación.

**a).- actualización**

De enero a diciembre de 2023 y 2022, la inflación determinada a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor, que publica a partir de julio de 2011 el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI), fue de 4.66% y 7.82%, respectivamente. La inflación acumulada por los últimos 3 años fue de 19.84%, nivel que, de acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICS 10 – Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias), se deberá actualizar el patrimonio cuando el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulada durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%.

**b).- Operaciones en el Extranjero**

La Universidad no lleva a cabo operaciones en el extranjero

c).- Al cierre del Ejercicio la Universidad realiza el método de participación con sus Empresas Subsidiarias

**d).- Inventarios**

Los inventarios se valúan a su costo o valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios comprende el precio de compra, aranceles de importación, otros impuestos que no son recuperables, la transportación, el almacenaje y otros gastos directamente aplicables que se incurrieron para darles su ubicación y condición actuales.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones menos los costos de disposición y, en su caso, los costos de terminación estimados. Los inventarios fueron valuados mediante la fórmula de costos promedio ("Operador de Farmacias, A.F. del Centro, S. de R.L. de C.V.") costos identificados y costos promedios (las demás Dependencias), este rubro y el costo de ventas son expresados a su costo histórico. Los valores así determinados no exceden de su valor de mercado.

La reserva para inventarios dañados y obsoletos se determina con base a los inventarios físicos y estimaciones realizadas por la BUAP y subsidiarias, las cuales se consideran suficientes para absorber cualquier pérdida por estos conceptos.

El reconocimiento de provisiones por pérdidas derivadas del deterioro en el valor de los inventarios se realiza cuando existen pérdidas por compromisos de venta en firme y en exceso a las cantidades de inventario que se mantienen.

A la fecha no fue necesario reconocer estimaciones y provisiones por inventarios dañados, obsoletos y pérdidas por deterioro

#### e).- Beneficio a Empleados

La Norma de Información Financiera D-3 "Beneficios a los Empleados", emitida por el CINIF, incorpora reglas de valuación, presentación y registro para el reconocimiento de obligaciones por remuneraciones al término de la relación laboral, por causas distintas a reestructuración y de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo y a los contratos colectivos establecidos. La BUAP está obligada a pagar indemnización a los trabajadores que se separen voluntaria o involuntariamente por causas relativas a su antigüedad, la BUAP se encuentra en espera de que el CONAC emita las disposiciones normativas correspondientes, para analizar y revelar este pasivo. A la fecha de emisión de estos estados financieros, la BUAP ha decidido continuar con sus reglas y prácticas contables, por lo que los pagos que se realicen por estos conceptos se registran en los resultados del ejercicio en que suceden.

#### f).- Provisiones

La Universidad tiene constituida un Fondo de Pensiones y Jubilaciones Indefinido con el objeto de hacer frente al pasivo contingente originado por los trabajadores por la cantidad de:

\$ 5,579,062,838.62

#### g).- Reservas

A esta fecha la Universidad no ha constituido reservas

#### h).- Cambio en Políticas Contables

La Universidad registraba sus operaciones bajo el modelo de Contabilidad de Fondos; al cual se le incorporaron los criterios generales que rigen la Contabilidad Gubernamental así como, las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera emitidos a través del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

#### i).- Reclasificaciones

La Universidad realiza reclasificaciones con el fin de eliminar las operaciones entre su propias dependencias y homologar las operaciones de las compañías subsidiarias.

#### j).- Depuración y Cancelación de Saldos

Los estados financieros consolidados, incluyen información financiera que consolida la BUAP combinada con sus sociedades subsidiarias. Todos los saldos y transacciones importantes entre ellas han sido eliminados.

### 6.- Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Las operaciones en monedas extranjeras se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos en monedas extranjeras se valúan al tipo de cambio de la fecha de los estados financieros.

Las diferencias cambiarias entre la fecha de celebración y las de su cobro o pago, así como las derivadas de la conversión de los saldos denominados en monedas extranjeras a la fecha de los estados financieros, se aplican a las actividades, excepto por aquellas fluctuaciones generadas por financiamientos en moneda extranjera que son destinados para la construcción de inmuebles, en los que se capitaliza el resultado integral de financiamiento durante la construcción de los mismos.

### 7.- Reporte analítico del activo

#### 7.1.- Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

La vida útil se revisa periódicamente y, si las expectativas actuales varían significativamente de las estimaciones previas, se ajustarán los cargos en los periodos que restan de vida útil. Los activos que son utilizados por la Universidad fundamentalmente en su propósito de otorgar servicios de educación, los cuales representan el valor más importante de su patrimonio, con el transcurso del tiempo, éstos sufren un desgaste y/o deterioro intrínseco.

El costo de la obra pública incluye el de la elaboración de proyectos, la propia construcción y la supervisión, así como los gastos y costos relacionados con la misma, generados hasta su conclusión independientemente de la fuente de financiamiento. La obra se capitaliza cuando se concluya la misma.

Las reparaciones no se capitalizan debido a que su efecto es conservar el activo en condiciones normales de servicio. El importe se registra en los gastos del periodo.

Las adaptaciones o mejoras, serán capitalizables cuando prolonguen la vida útil del bien.

La depreciación se calcula a través del método de línea recta, con base al costo de adquisición, y sobre los incrementos por actualización, menos su valor de desecho, a las siguientes tasas anuales:

Nombre	Tasas (%)
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones	3.3

#### 7.2.- Bienes muebles

La vida útil se revisa periódicamente y, si las expectativas actuales varían significativamente de las estimaciones previas, se ajustarán los cargos en los periodos que restan de vida útil. Los activos que son utilizados por la Universidad fundamentalmente en su propósito de otorgar servicios de educación, los cuales representan el valor más importante de su patrimonio, con el transcurso del tiempo, éstos sufren un desgaste y/o deterioro intrínseco.

En el caso de los activos ligados a la tecnología están sujetos a la obsolescencia por los cambios tecnológicos, resultando en pérdidas de valor. La BUAP considera indispensable reflejar en sus estados financieros consolidados valores apegados a la realidad económica, al valor razonable y utilidad física que tienen a la fecha de la emisión de la información financiera, por lo que su política de valuación de activos consiste en determinar su valor con base en la vida útil, el estado físico de los bienes, las condiciones económicas del mercado, la tecnología y su utilización. El efecto de valuación en el periodo, no originó un incremento o disminución del valor de los activos.

La depreciación se calcula a través del método de línea recta, con base al costo de adquisición, y sobre los incrementos por actualización, menos su valor de desecho, a las siguientes tasas anuales:

Nombre	Tasas (%)
Mobiliario y equipo de administración	33.3 y 10
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	33.3, 20
Equipo de instrumental médico y de laboratorio	20
Equipo de transporte	20
Equipo de defensa y seguridad	20
Maquinaria otros equipos y herramientas	10

### 7.3.- Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos, se expresan a su costo histórico y amortizan conforme a la siguiente tasa anual:

Nombre	Tasas (%)
Concesiones y franquicias	5

Los intangibles cuyo costo sea inferior a las políticas aplicables, se registran contablemente como un gasto y serán sujetos a los controles correspondientes.

### 8.- Fideicomisos, Mandatos y Análogos

BBVA Fideicomiso Jubilación y Pensiones: Contrato número 34784-9, celebrado para la creación de un patrimonio que permita dar seguridad y transparencia al manejo de pensiones y jubilaciones de los trabajadores de la BUAP.

### 9.- Reporte de la recaudación

La recaudación del periodo se integra de la siguiente forma:

Concepto	al 31 de Marzo 2024
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	\$ 317,901,922.21
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,696,235,653.22
Productos	236,674,558.71
Ingresos	<u>\$ 3,250,812,134.14</u>

La recaudación del siguiente trimestre se realizará conforme al los ingresos presupuestado para 2023

### 10.- Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

#### 10.1- Indicadores

Conceptos	Montos	Resultado
Deuda / Recaudación	- / 3,250,812,134.14	0.00%

#### 10.2- Información adicional

La Universidad al 31 de Marzo de 2024 no tiene contraída deuda.

### 11.- Calificaciones otorgadas

A partir del año 2006 inicia un proceso de calificación crediticia financiera, esto constituye un reconocimiento más al eficiente manejo de los recursos financieros de la BUAP con las empresas Moody's, Standard & Poor's y Fitch Ratings, lo que simboliza un reconocimiento internacional de distinción del esfuerzo de la administración para mantener las finanzas de la BUAP sanas, producto de la calidad y eficiencia en los procesos administrativos y financieros, haciéndola pionera en América Latina, al contar con tres calificaciones financieras.

### 12.- Proceso de mejora

#### 12.1.- Principales políticas de control interno:

En adición a la legislación y normatividad, la BUAP tiene manuales y procedimientos actualizados, que constituyen el marco de referencia mínimo obligatorio en materia de control interno.

La BUAP, a través de la Contraloría General como el órgano interno de control en el cumplimiento de sus atribuciones y funciones se sujeta a diversos ordenamientos jurídicos y normativos, que sustentan el desarrollo de sus funciones, o actividades de auditoría, control, evaluación y demás que les sean encomendadas.

Las atribuciones y obligaciones de la Contraloría General van encaminadas a la vigilancia, control, y fiscalización del uso correcto de los recursos humanos, materiales y financieros de que disponen las Unidades Académicas y Administrativas, y que esto la constituye como una organización multidisciplinaria para la ejecución de sus programas de trabajo y el cumplimiento de sus objetivos y metas, haciendo las recomendaciones que sean necesarias para mejorar su funcionamiento integral.

#### 12.2.- Medidas de desempeño financiero, metas y alcance:

La administración financiera de la BUAP se realiza por la Tesorería General, en corresponsabilidad con las Unidades Académicas y Administrativas que recibieron y tramitaron los recursos bajo la premisa de aplicarlos a la consecución de su objeto; administrándolos con probidad, transparencia, eficiencia y eficacia, a través de la descentralización y delegación de funciones adjetivas y sustantivas a las Unidades Académicas y Administrativas de la BUAP, en apego a la legislación universitaria y a los mecanismos de control institucional para la rendición de cuentas de la gestión.

La administración financiera contempló los mecanismos de control interno que permitieron reducir el gasto corriente, hacer más eficiente la aplicación de los recursos y atender oportunamente las obligaciones de la BUAP en materia de transparencia y rendición de cuentas exigidas tanto por dependencias externas como internas.

El Plan de Desarrollo Institucional, constituye el referente de las distintas actividades y proyectos de la vida universitaria, cada plan de Unidad Académica, de los Consejos por Función, el presupuesto institucional, los proyectos para fondos extraordinarios, y la actualización de los instrumentos normativos y acuerdos del Rector se fundamentan en el Plan.

Para el caso de los Programas Educativos de Posgrado, la Vicerrectoría de Investigación y Estudios de Posgrado da seguimiento al cumplimiento de indicadores a fin de orientar a las unidades, facultades e institutos.

En la aplicación de los recursos se mantuvo la proporción de las partidas presupuestales conforme al Presupuesto de Egresos de 2024, aprobado por el H. Consejo Universitario. Las variaciones presupuestales obedecen a la recepción y aplicación de los fondos extraordinarios.

En 2024, la aplicación de estos recursos impacta por su destino etiquetado a los siguientes Ejes del Plan de Desarrollo:

- 1 Gobernanza y Gestión, Incluyentes y con Trato Humano.
- 2 Corresponsabilidad Social y Solidaria.

El éxito obtenido en la gestión de recursos adicionales (fondos extraordinarios) es resultado de los logros académicos de la BUAP así como de la cultura de transparencia y rendición de cuentas en la aplicación de los recursos obtenidos, que ha caracterizado a la BUAP.

Entre las variables que las firmas consideran se encuentran: el perfil financiero estable, el desempeño presupuestal adecuado, la capacidad para enfrentar los compromisos adquiridos, la política de deuda conservadora, su saldo de deuda bajo y el perfil financiero a largo plazo.

Es imprescindible señalar que la BUAP se ha sometido a diferentes procesos académicos y administrativos de acreditaciones, certificaciones, evaluaciones y de auditorías federales, estatales y específicas los cuales han permitido mejorar el quehacer en la Universidad en los aspectos de legislación, planeación y vinculación, todo esto a través de políticas de finanzas sanas con las que ha caracterizado la administración actual.

### 13.- Información por segmentos

La información por segmentos no le es aplicable a la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla.

### 14. Eventos posteriores al cierre

No existieron eventos posteriores al cierre del periodo que afectaran para la elaboración los estados financieros consolidados de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla.

### 15. Partes relacionadas

La tenencia accionaria en subsidiarias es la siguiente:

Nombre	Porcentaje (%)
Operador de Farmacias A.F. del Centro, S. de R.L. de C.V.	99
Estación de Servicio Universitaria, S. de R.L. de C.V.	99
Servicios de Turismo, Transportación y Hotelería, S. de R.L. de C.V.	99

Por lo antes expuesto no, existen partes relacionadas que ejerzan influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla.

### 16.- Responsabilidad sobre la presentación razonable de la Información Contable

Los estados financieros y sus notas al 31 de Marzo de 2024 fueron emitidos por la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, mismos que fueron aprobados por sus funcionarios.

## B) NOTAS DE DESGLOSE

### I) Notas al Estado de Actividades

Este Estado muestra una relación resumida de los ingresos y otros beneficios y, de los gastos y otras pérdidas del ente durante un periodo determinado. La diferencia positiva o negativa determina el ahorro o desahorro (resultado) del ejercicio.

Ingresos de Gestión	al 31 de Marzo 2024	2023
Productos	236,674,558.71	788,914,287.14
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	317,901,922.21	1,479,401,422.32

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	2,696,235,653.22	7,829,191,086.54
---	------------------	------------------

Las transferencias se integran de la siguiente manera:

CONCEPTO	al 31 de Marzo 2024	2023
Subsidio Federal Ordinario	\$ 1,756,130,222.36	5,069,653,512.53
Subsidio Federal Extraordinario	-	-
Subsidio Especifico CONACYT	6,598,552.44	18,999,629.44
Subsidio Especifico FAM-CAPFCE	-	53,946,908.40
Subsidio Especifico Federal	-	-
Subsidio Especifico PIFI	-	-
Subsidio PROMEP	-	503,553.60
Subsidio Estatal Ordinarios	933,506,878.42	2,518,755,162.00
Subsidio Estatal Extraordinario	-	167,332,320.57
Recursos Financieros no Regularizables	-	-
	<u>\$ 2,696,235,653.22</u>	<u>7,829,191,086.54</u>

## GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

### Gastos de Funcionamiento

Los gastos más representativos son los que a continuación se describen:

<u>CONCEPTO</u>	<u>al 31 de Marzo 2024</u>	<u>2023</u>
Servicios personales:		
Remuneraciones al Personal de carácter Permanente	\$ 541,080,328.85	2,090,164,043.24
Remuneraciones al Personal de carácter Transitorio	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	226,751,792.92	977,597,863.39
Seguridad Social	11,766,788.10	67,315,375.27
Otras Prestaciones sociales y economicas	256,605,400.90	2,129,427,222.97
	<u>\$ 1,036,204,310.77</u>	<u>5,264,504,504.87</u>
Materiales y suministros:		
Materiales de Administración, Emisión de documentos y Artículos Oficiales	\$ 11,348,296.98	98,756,913.44
Alimentos y Utensilios	6,464,121.22	48,359,868.82
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	129,076,261.26	571,074,112.75
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	15,625,685.08	102,889,824.67
Materiales y Artículos de Construcción y Reparación	-	-
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	4,306,274.09	24,368,506.85
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	916,729.84	25,230,181.69
Materiales y suministros para Seguridad	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios menores	1,847,273.91	20,364,623.97
	<u>\$ 169,584,642.38</u>	<u>891,044,032.19</u>
Servicios generales:		
Servicios Básicos	\$ 27,080,146.09	96,464,101.59
Servicios de Arrendamiento	2,453,167.77	96,484,245.75
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	109,712,704.78	334,959,510.18
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	3,979,815.84	30,599,402.13
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	57,030,309.25	602,859,256.14
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	351,430.85	155,753,618.86
Servicios de Traslado y Viáticos	4,168,431.02	37,754,040.46
Servicios Oficiales	6,274,794.63	41,475,924.76
Otros Servicios Generales	190,261,877.03	285,223,736.96
	<u>\$ 401,312,677.26</u>	<u>1,681,573,836.83</u>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas		
Ayudas sociales	3,577,902.00	152,493,024.69
Pensiones y jubilaciones	355,772,082.97	1,405,188,720.39
	<u>\$ 359,349,984.97</u>	<u>1,557,681,745.08</u>
Otros gastos y pérdidas extraordinarias		
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias, amortizaciones y provisiones	\$ 151,481,968.71	589,459,348.14

## II) Notas al Estado de Situación Financiera

### Activo

#### I.1.- Efectivo y equivalentes

En este rubro se integran los recursos monetarios que la BUAP maneja, principalmente en cuentas bancarias en moneda nacional e inversión a la vista en la que no existen plazos forzosos, por lo que son recursos de gran liquidez, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor.

El efectivo y equivalentes, se integra como sigue:

<u>CONCEPTO</u>	<u>al 31 de Marzo 2024</u>	<u>al 31 dic 2023</u>
Efectivo	\$ 2,860,800.17	2,528,732.79
Bancos	909,627,021.03	568,056,941.78
Inversiones temporales	3,129,858,128.51	2,248,521,254.25
Otros efectivos y equivalentes	-	-
	<u>\$ 4,042,345,949.71</u>	<u>2,819,106,928.82</u>

## I.2.- Derechos a recibir efectivo o equivalentes

Las inversiones financieras a corto plazo se encuentran representadas principalmente por contratos de Fideicomisos de Garantía; PRODEP, PROMEP, Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa Integral de los Programas de Estudio de Licenciatura y Posgrados de las Dependencias de Educación Superior, Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa celebrado con la Secretaría de Educación Pública SEP, Contrato para la creación de un patrimonio autónomo para destinar los recursos humanos y materiales al desarrollo de la infraestructura y mantenimiento de la universidad, celebrados con las Instituciones Financieras HSBC México, S.A. y Banco Santander (México), S.A.

Los derechos a recibir efectivo o equivalentes se integran de la siguiente forma:

	al 31 de Marzo 2024				2023
	Periodos de recuperación				
	Importe	0 a 90	90 a 180	180 a 365	
Inversiones financieras de corto plazo	\$ 30,521,623.19	\$ 29,724,875.61	\$ -	\$ -	\$ 29,724,875.61
Cuentas por cobrar a corto plazo	27,596,133.31	14,107,285.46	-	13,488,847.85	0.00
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	120,187,966.01	78,006,925.77	-	-	78,006,925.77
Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes	118,114,714.20	-	-	300,000.00	300,000.00
Deudores por anticipos de Tesorería	17,214,024.33	293,557.20	\$ 9,528.00	352,885.00	\$ 789,902.75
<b>Totales</b>	<b>\$ 313,634,461.04</b>	<b>\$ 122,132,644.04</b>	<b>\$ 9,528.00</b>	<b>\$ 14,141,732.85</b>	<b>\$ 108,821,704.13</b>

## I.3.- Derechos a recibir bienes y servicios

Este rubro representa los anticipos entregados a proveedores por prestación de servicios, previo a la recepción parcial o total del servicio, mismo que será exigible en un plazo menor o igual a doce meses.

	al 31 de Marzo 2024				2023
	Periodos de recuperación				
	Importe	0 a 90	90 a 180	180 a 365	
Anticipo a proveedores por prestación de servicios a corto Plazo	\$ 305,682.85	\$ 305,682.85	\$ -	\$ -	\$ 9,642,792.98
Anticipo a contratistas por obra pública a corto Plazo	\$ 122,522,470.95	\$ 122,522,470.95	\$ -	\$ -	\$ 131,544,300.88
<b>Totales</b>	<b>\$ 122,828,153.80</b>	<b>\$ 122,828,153.80</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 141,187,093.86</b>

## I.4 Inventarios

Su saldo se encuentra integrado por el valor de bienes propiedad de la Universidad, destinados a la venta y a su utilización, principalmente encontramos libros, material de curación, medicamentos, material quirúrgico y material de restauración utilizado en estomatología.

## 1.5 Almacenes

Representa el valor de la existencia toda clase de materiales y suministros de consumo, requeridos para la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades administrativas de la Universidad.

## I.6.- Inversiones financieras a la plazo

Las inversiones financieras a largo plazo se integran conforme a lo siguiente:

	al 31 de Marzo 2024	2023
<b>Fideicomisos, mandatos y contratos análogos</b>		
<b>BBVA Fideicomiso Jubilación y Pensiones:</b> Contrato número 34784-9, celebrado para la creación de un patrimonio que permita dar seguridad y transparencia al manejo de pensiones y jubilaciones de los trabajadores de la BUAP.	5,579,062,838.62	\$ 5,386,875,583.35
	\$	
	<u>\$ 5,579,062,838.62</u>	\$ 5,386,875,583.35

## I.7.- Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

Los bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, se integran como sigue:

Rubro	al 31 de Marzo 2024	2023
<b>Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso:</b>		
Terrenos	\$ 456,907,000.55	456,907,000.55
Edificios no habitacionales	10,474,973,584.31	10,474,973,584.31
Construcciones en proceso en bienes propios	403,080,822.37	336,340,396.38
	11,334,961,407.23	11,268,220,981.24

<b>Bienes Muebles:</b>		
Mobiliario y equipo de administración	1,110,647,494.07	1,105,948,051.59
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	559,692,502.45	508,459,975.05
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	1,501,859,864.50	1,499,621,383.97
Equipo de transporte	297,243,278.94	296,171,583.93
Equipo de defensa y seguridad	-	-
Maquinaria, otros equipos y herramientas	112,971,124.95	112,651,512.27
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	6,195,726.51	4,472,733.51
Activos biológicos	2,503,480.00	2,432,790.00
Software	30,651,573.49	30,651,573.49
	<u>3,621,765,044.91</u>	<u>3,560,409,603.81</u>
	14,956,726,452.14	14,828,630,585.05
Depreciación acumulada	6,181,204,401.10	6,030,056,648.85
<b>Total</b>	<u>\$ 8,775,522,051.04</u>	<u>8,798,573,936.20</u>

El cargo a las actividades por depreciación correspondiente al periodo fue por: \$ 151,480,734.60

La depreciación de los bienes inmuebles se calcula con el método de línea recta con base en los años de vida útil, y de acuerdo con el porcentaje de depreciación anual emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable "Parámetros de Estimación de Vida Útil", publicados en el Diario Oficial de la Federación el 31 de julio de 2012.

#### TASA DE DEPRECIACIÓN

Concepto	Depreciación Anual %
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en proceso</b>	
Edificios no habitacionales	3.3
<b>Bienes Muebles</b>	
Mobiliario y equipo de administración	33.3 y 10
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	33.3 y 20
Equipo de instrumental médico y de laboratorio	20.0
Vehículos y equipo de transporte	20.0
Equipo de defensa y seguridad	20.0
Maquinaria otros equipos y herramientas	10.0

#### I.8.- Activos intangibles

Representa el monto de derechos de explotación y franquicias para uso de la Universidad.

Los activos intangibles, neto se integran de la siguiente forma:

CONCEPTO	al 31 de Marzo 2024
Concesiones y franquicias	\$ 99,000.00
Amortización acumulada	- 70,520.48
<b>Total</b>	<u>\$ 28,479.52</u>

El cargo a las actividades por la amortización del periodo fue por \$ 1,234.11

#### TAZA DE AMORTIZACIÓN

Concepto	Amortización Anual%
Concesiones y franquicias	5

#### Pasivo

##### II.1.- Cuentas por pagar a corto plazo

Está representado por el monto de los adeudos que la Universidad deberá cubrir en un plazo menor o igual a doce meses derivados de su propia operación, como son los servicios personales, adeudos por la adquisición de bienes y/o servicios, así como, adeudos con contratistas derivados de la obra pública.

al 31 de Marzo 2024					
Periodos de recuperación					
Importe	0 a 90	90 a 180	180 a 365	2023	
Servicios Personales por pagar a corto plazo	\$ 134,786,059.08	\$ 51,876,304.48	\$ -	\$ 3,227,570.00	\$ 55,103,874.48
Proveedores por pagar a corto plazo	\$ 279,978,604.93	\$ 496,226,313.04	\$ -	\$ 26,653.00	\$ 496,252,966.04
Transferencias por pagar a corto plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otras cuentas por pagar a corto plazo	\$ 154,078,480.58	\$ 102,465,728.12	\$ -	\$ 39,192,859.00	\$ 141,658,587.12
<b>Totales</b>	<u>\$ 568,843,144.59</u>	<u>\$ 650,568,345.64</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 42,447,082.00</u>	<u>\$ 693,015,427.64</u>

##### II.2.- Documentos por pagar a corto y largo plazo

CONCEPTO	al 31 de Marzo 2024
Otros documentos por pagar a corto plazo	\$ -
	<u>\$ -</u>



### II.3.- Otros pasivos a corto plazo

Las Contribuciones a los que se encuentra sujeta la BUAP corresponden principalmente a: i) retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) a sus trabajadores y a prestadores de servicios, ii) contribuciones de seguridad social, iii) al Impuesto al Valor Agregado (IVA) causado por actos o actividades esporádicos y iv) otros impuestos a que están sujetos las subsidiarias.

CONCEPTO	al 31 de Marzo 2024	
Retenciones y Contribuciones por pagar a corto plazo	\$	51,878,858.75
Otros Pasivos Circulantes		439,011,511.28
	\$	<u>490,890,370.03</u>

### II.4.- Provisiones a largo plazo

CONCEPTO	al 31 de Marzo 2024	
Otros Pasivos diferidos a Largo plazo		513,634,810.01
Provisiones para Pensiones a largo plazo	\$	5,696,067,967.01
Otras Provisiones a largo plazo		-
	\$	<u>6,209,702,777.02</u>

### III) Notas al Estado de Variciones en la Hacienda Publica

Patrimonio contribuido:

Aportaciones: En el presente mes no se presentan movimientos.

Patrimonio generado:

Resultado del Ejercicio: \_\_\_\_\_

En el periodo que se informa el monto de la diferencia entre los ingresos

recaudados menos el rubro de gastos es: \$ 1,132,878,550.05

### IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

#### Notas al Estado de Flujos de Efectivo

CONCEPTO	al 31 de Marzo 2024		2023	
Efectivo	\$	2,860,800.17		2,528,732.79
Bancos		909,627,021.03		568,056,941.78
Inversiones temporales		3,129,858,128.51		2,248,521,254.25
Otros efectivos y equivalentes		-		-
	\$	<u>4,042,345,949.71</u>	\$	<u>2,819,106,928.82</u>

#### Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas

Concepto	al 31 de Marzo 2024		2023	
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>				
Terrenos		-		66,500,000.00
Edificios No Habitacionales		-		-
Construcciones en Proceso en Bienes Propios		66,740,425.99		436,957,911.79
<b>Bienes Muebles</b>				
Mobiliario y Equipo de Administración		5,032,424.83		73,319,326.31
Mobiliario y Equipo Educaacional y Recreativo		51,232,527.40		24,978,204.73
Equipo Instrumental Médico y de Laboratorio		2,238,480.53		66,795,846.79
Vehiculos y Equipo de Transporte		1,071,695.01		27,218,750.84
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		319,612.68		4,817,764.66
Colecciones, Obra de Arte y Objetos Valiosos		1,722,993.00		2,114,871.91
Activos Biológicos		70,690.00		-
Otras Inversiones		-		-
	\$	<u>128,428,849.44</u>	\$	<u>702,702,677.03</u>

#### Conciliación de los flujos de efectivo netos de las actividades de operación y los saldos del ejercicio (Ahorro/Desahorro):

##### CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS

Concepto	al 31 de Marzo 2024		2023	
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	\$	<b>1,132,878,550.05</b>	\$	113,243,328.89
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo		131,861,722.51		515,564,764.37
D depreciación / Amortización		151,481,968.71		589,459,348.14
Incrementos en las provisiones				
Incremento en inversiones producido por revaluación				
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles				
Incremento en cuentas por cobrar				
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>		<b>1,416,222,241.27</b>		<b>1,218,267,441.40</b>

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA		
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables		
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo 2024		
(cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		\$ 3,250,812,134.14
2. Más ingresos contables no presupuestarios		-
Otros ingresos contables no presupuestarios		
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		-
Otros ingresos presupuestarios no contables		
4. Ingresos Contables (1 + 2 - 3)		\$ 3,250,812,134.14

BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA		
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo 2024		
(cifras en pesos)		
1. Total de egresos (presupuestarios)		\$ 2,084,880,464.82
2. Menos egresos presupuestarios no contables		128,428,849.44
Mobiliario y equipo de administración	5,032,424.83	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	52,955,520.40	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	2,238,460.53	
Vehículos y equipo de transporte	1,071,695.01	
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas	319,812.88	
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos		
Activos biológicos	70,690.00	
Bienes inmuebles	-	
Activos Intangibles		
Obra pública en bienes propios	66,740,425.99	
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestales No Contables		
3. Más Gasto Contables No Presupuestales		151,481,988.71
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	151,481,988.71	
Provisiones		
Disminución de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros Gastos		
Otros Gastos Contables No Presupuestales		
4. Total de Gasto Contable (1 - 2 + 3)		\$ 2,117,939,584.08

**C) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ÓRDEN)**

**C.1.- Seguridad Social, Fondo de ahorro y vivienda para los trabajadores**

De conformidad con las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo, la BUAP está obligada a inscribir a sus trabajadores en instituciones de seguridad social. La BUAP de acuerdo con su

**C.2.- Beneficios al retiro, prima de antigüedad y beneficios por terminación laboral**

De conformidad con las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo, los trabajadores con quince años o más de servicio deberán recibir, al momento de su separación, fallecimiento o

Conceptos	2023		Total
	Retiro	Terminación	
Reserva final 2022	22,337,939,187.00	3,062,074,304.00	25,400,013,491.00
Menos: Pagos efectuados con cargo al pasivo	-	-	-
Reserva inicial 2022	22,337,939,187.00	3,062,074,304.00	25,400,013,491.00
Más Costo neto del periodo 2023	22,895,554.00	178,101,529.00	200,997,083.00
Pasivo neto proyectado (libros) 2023	22,360,834,741.00	3,240,175,833.00	25,601,010,574.00
Más: Obligación transitoria a utilidades retenidas	516,988,999.00	-	516,988,999.00
Más: Pérdidas/(ganancias) actuariales a ORI	-	-	-
Más: Activos del plan (Nota de Inversiones Financieras a Largo Plazo)	5,647,168,822.36	562,533,954.66	6,209,702,777.02
Obligación por beneficios definidos	28,524,982,562.36	3,802,709,787.66	32,327,702,350.02

**Conceptos****Porcentaje (%)**

Tasa real de rendimiento	3
Tasa de inflación	4
Tasa nominal	7.12


**C.3.-** El presupuesto devengado recaudado y erogado por la BUAP, se integra como sigue:

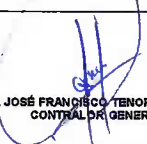
Concepto	al 31 de Marzo 2024	
Ingresos:		
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	\$	317,901,922.21
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		2,696,235,653.22
Productos		236,674,558.71
	\$	<u>3,250,812,134.14</u>
Egresos:		
Gasto Corriente	\$	1,966,451,615.38
Gasto de Capital		128,428,849.44
Amortización de la Deuda y Disminución de Pas		-
	\$	<u>2,094,880,464.82</u>

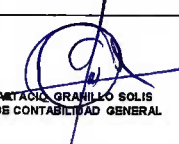
Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2024
Ley de Ingresos Estimada	10,259,745,017.91
Ley de Ingresos por Ejecutar	7,001,241,163.57
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00
Ley de Ingresos Devengada	3,258,503,854.34
Ley de Ingresos Recaudada	3,258,503,854.34

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2024
Presupuesto de Egresos Aprobado	10,259,745,017.91
Presupuesto de Egresos por Ejercer	8,164,864,553.09
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	8,164,864,553.09
Presupuesto de Egresos Devengado	2,094,880,464.82
Presupuesto de Egresos Ejercido	1,939,023,223.94
Presupuesto de Egresos Pagado	1,939,023,223.94

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad de los funcionarios encargados de la emisión.

  
**MRO. CARLOS MARTÍN DEL RAZO LAZCANO**  
 TESORERO GENERAL

  
**MRO. JOSÉ FRANCISCO TENORIO MARTÍNEZ**  
 CONTRALOR GENERAL

  
**MRO. ANA MARÍA GRANILLO SOLÍS**  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD GENERAL