

Benemérita Universidad Autónoma de Puebla		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>3,527,827,407.59</b>	<b>10,983,710,639.44</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos	154,384,228.60	796,089,827.11
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	301,966,378.68	1,405,360,819.21
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,071,476,800.31	8,782,259,993.12
Otros Orígenes de Operación		
<b>Aplicación</b>	<b>1,852,682,846.26</b>	<b>9,394,627,335.43</b>
Servicios Personales	1,057,580,962.42	4,927,536,573.77
Materiales y Suministros	162,765,829.76	807,838,994.10
Servicios Generales	275,074,865.55	1,946,026,115.12
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	13,241,028.49	159,186,810.98
Pensiones y Jubilaciones	344,020,160.04	1,554,038,841.46
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,675,144,561.33</b>	<b>1,589,083,304.01</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	-	<b>102,000.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	-	102,000.00
<b>Aplicación</b>	<b>88,246,168.74</b>	<b>1,102,728,707.28</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	71,514,551.16	803,985,927.08
Bienes Muebles	16,731,617.58	298,742,780.20
Otras Aplicaciones de Inversión	-	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>88,246,168.74</b>	<b>1,102,830,707.28</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>33,058,305.89</b>	<b>150,720,879.80</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	33,058,305.89	150,720,879.80
<b>Aplicación</b>	<b>493,524,871.75</b>	<b>716,637,753.57</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	493,524,871.75	716,637,753.57
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>460,466,565.86</b>	<b>867,358,633.37</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,126,431,826.73</b>	<b>381,106,036.64</b>
<i>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</i>	<i>2,026,103,982.85</i>	<i>2,407,210,019.49</i>
<i>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</i>	<i>3,152,535,809.58</i>	<i>2,026,103,982.85</i>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTR. CARLOS MARTÍN BEL RAZO LAZCANO  
TESORERO GENERAL

  
MTR. JOSÉ FRANCISCO TENORIO MARTÍNEZ  
CONTRALOR GENERAL

  
MTR. ANASTASIO GRANILLO SOLÍS  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD GENERAL