Benemérita Universidad Autónoma de Puebla
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**9,319,105,598.94**	**10,983,710,639.44**
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos	482,076,539.32	796,089,827.11
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,051,085,636.63	1,405,360,819.21
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,785,943,422.99	8,782,259,993.12
Otros Orígenes de Operación		
Aplicación	**6,328,327,477.54**	**9,394,627,335.43**
Servicios Personales	3,302,089,453.31	4,927,536,573.77
Materiales y Suministros	575,976,956.22	807,838,994.10
Servicios Generales	1,279,974,183.73	1,946,026,115.12
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	103,911,552.13	159,186,810.98
Pensiones y Jubilaciones	1,066,375,332.15	1,554,038,841.46
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**2,990,778,121.40**	**1,589,083,304.01**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**-**	**- 102,000.00**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	-	- 102,000.00
Aplicación	**331,436,431.14**	**1,102,728,707.28**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	175,826,252.47	803,985,927.08
Bienes Muebles	155,610,178.67	298,742,780.20
Otras Aplicaciones de Inversión	-	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**- 331,436,431.14**	**- 1,102,830,707.28**
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**- 120,894,264.16**	**- 150,720,879.80**
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	- 120,894,264.16	- 150,720,879.80
Aplicación	**338,698,646.68**	**716,637,753.57**
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	338,698,646.68	716,637,753.57
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**- 459,592,910.84**	**- 867,358,633.37**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**2,199,748,779.42**	**- 381,106,036.64**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,026,103,982.85	2,407,210,019.49
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	4,225,852,762.27	2,026,103,982.85

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. CARLOS MARTÍN DEL RAZO LAZCANO
TESORERO GENERAL

MTRO. JOSE FRANCISCO TENORIO MARTINEZ
CONTRALOR GENERAL

MTRO. ANASTACIO GRANILLO SOLIS
DIRECTOR DE CONTABILIDAD GENERAL