

# **BUAP**



**Informe de Auditoría Externa y  
Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre de 2025 y 2024**

**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**

---



Borja Rendón Consultores, S.C.  
Auditores Certificados

## Informe de los Auditores Independientes

**Al Honorable Consejo Universitario de la  
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla**

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de la **Benemérita Universidad Autónoma de Puebla** ("la **Universidad**"), que comprenden los estados de situación financiera, estados analíticos del activo, y estados analíticos de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los estados de actividades, estados de variación en la Hacienda Pública, estados de cambios en la situación financiera, estados de flujos de efectivo, informes sobre pasivos contingentes, correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas; así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan fielmente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la **Universidad** al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la nota "*Bases de preparación de los estados financieros*" a los estados financieros consolidados que se acompañan, y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con dichas normas, se describen con más detalle en la sección "*Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros*" de nuestro informe. Somos independientes de la **Benemérita Universidad Autónoma de Puebla** de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética aplicables a nuestras auditorías de estados financieros en México y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Párrafo de énfasis

### Bases de preparación contable y utilidad de este informe

Llamamos la atención sobre la nota de los estados financieros consolidados "*Políticas de contabilidad significativas*", que describe las bases de preparación contables de los estados financieros consolidados adjuntos, los cuales fueron preparados para cumplir con los requerimientos del **Honorable Consejo Universitario** y gubernamentales federales a que está sujeta la **Universidad**, y están presentados en los formatos establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC); en consecuencia, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

### Otra cuestión

Debido a la naturaleza y complejidad de algunas operaciones técnicas o científicas que realiza la **Universidad**, nuestra revisión priorizó cerciorarnos de que las adquisiciones de determinados bienes y servicios fueran efectivamente recibidos o prestados, que contaran con la documentación técnica y comprobatoria y que cumplieran con los requisitos de control interno y legales que les fueran aplicables.

### Responsabilidades de la Administración y atribuciones de los encargados del Gobierno y vigilancia de la Universidad sobre los estados financieros consolidados

La Administración de la **Universidad** es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros consolidados adjuntos, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con las reglas contables indicadas en el párrafo de énfasis "*Bases de preparación contable y utilidad de este informe*", que se describen en la nota "*Políticas de contabilidad significativas*" de dichos estados financieros consolidados, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la **Universidad** para continuar como organismo en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con un organismo en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a la misma, a menos que las autoridades competentes Federales, Estatales y el **Honorable Consejo Universitario** tengan la intención de liquidar a la **Universidad** o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa más realista.

El **Honorable Consejo Universitario**, conforme a sus atribuciones, es el encargado del Gobierno de la **Universidad** y responsable de observar y autorizar el cumplimiento del proceso de información financiera de la **Universidad**; así mismo, la **Contraloría General** de la **Universidad** es la responsable de supervisar los estados financieros de las unidades académicas y dependencias Administrativas, así como de las entidades creadas por el **Honorable Consejo Universitario**.

## Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si individualmente, o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la **Universidad**.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la **Universidad**.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de organismo en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la **Universidad** para continuar como organismo en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría; sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la **Universidad** deje de ser un organismo en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación fiel.

Nos comunicamos con los representantes del Gobierno, Vigilancia, y la Administración de la **Benemérita Universidad Autónoma de Puebla** sobre los estados financieros consolidados en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

**Borja Rendón Consultores, S.C.**

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Constantino Borja García', is written over the company name and partially over the individual's name.

**Constantino Borja García**  
**Mtro., C.P.C. y P.C.C.A.**  
**Socio Director**

Ciudad de México, Febrero 20, 2026.



**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**  
**Estado de situación financiera consolidado**  
**Al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Miles de pesos)**

	Al 31 de diciembre de			Al 31 de diciembre de	
	2025	2024		2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
Efectivo y equivalentes	\$ 2,026,104	\$ 2,407,210	Cuentas por pagar a corto plazo	\$ 843,020	\$ 833,991
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	300,986	267,448	Documentos por pagar a corto plazo	-	-
Derechos a recibir bienes o servicios	134,546	25,241	Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-	-
Inventarios	110,016	101,883	Títulos y valores a corto plazo	-	-
Almacenes	-	198	Pasivos diferidos a corto plazo	-	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	-	-	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	1,633	1,291
Otros activos circulantes	8,811	8,781	Provisiones a corto plazo	-	-
<b>Total de activos circulantes</b>	<b>2,580,463</b>	<b>2,810,761</b>	Otros pasivos a corto plazo	1,992	1,953
			<b>Total de pasivos circulantes</b>	<b>846,645</b>	<b>837,235</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
Inversiones financieras a largo plazo	6,571,113	6,194,211	Cuentas por pagar a largo plazo	-	-
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	-	-	Documentos por pagar a largo plazo	-	-
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	13,288,990	12,214,315	Deuda pública a largo plazo	-	-
Bienes muebles	4,478,580	4,181,032	Pasivos diferidos a largo plazo	-	188,728
Activos intangibles	99	99	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	-	-
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	( 7,217,791)	( 6,602,493)	Provisiones a largo plazo	6,571,113	6,247,009
Activos diferidos	1,985	3,905	<b>Total de pasivos no circulantes</b>	<b>6,571,113</b>	<b>6,435,737</b>
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	-	-	<b>Total del Pasivo</b>	<b>7,417,758</b>	<b>7,272,972</b>
Otros activos no circulantes	-	-	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total de activos no circulantes</b>	<b>17,122,976</b>	<b>15,991,069</b>	Hacienda pública/patrimonio contribuido	4,443	4,443
			Aportaciones	4,443	4,443
			Donaciones de capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			<b>Hacienda pública/patrimonio generado</b>	<b>12,281,238</b>	<b>11,524,415</b>
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/(Desahorro))	756,925	994,350
			Resultados de ejercicios anteriores	10,107,510	9,113,160
			Revalúos	1,416,645	1,416,645
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	-	-
			Participación no controladora	158	260
			<b>Exceso o insuficiencia en la actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
			Resultado por posición monetaria	-	-
			Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-
			<b>Total hacienda pública/patrimonio</b>	<b>12,285,681</b>	<b>11,528,858</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>\$ 19,703,439</b>	<b>\$ 18,801,830</b>	<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>\$ 19,703,439</b>	<b>\$ 18,801,830</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros consolidados y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Mtro. Carlos Martín del Razo Lazcano  
Tesorero General

Dra. María Lilia Cedillo Ramírez  
Rectora – Vo. Bo.  
Mtro. José Francisco Tenorio Martínez  
Contralor General

Mtro. Anastasio Granillo Solís  
Director de Contabilidad General




**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**  
**Estado de actividades consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Miles de pesos)**


	Al 31 de diciembre de	
	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b><i>Ingresos de gestión</i></b>	<b>\$ 2,201,451</b>	<b>\$ 2,301,652</b>
Impuestos	-	-
Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-
Contribuciones de mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos	796,090	997,055
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	1,405,361	1,304,597
<b><i>Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones</i></b>	<b>8,782,260</b>	<b>8,594,395</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y fondos distintos de aportaciones	-	-
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	8,782,260	8,594,395
<b><i>Otros ingresos y beneficios</i></b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingresos financieros	-	-
Incremento por variación de inventarios	-	-
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	-
Disminución del exceso de provisiones	-	-
Otros ingresos y beneficios varios	-	-
<b>Total de ingresos y otros beneficios</b>	<b>10,983,711</b>	<b>10,896,047</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b><i>Gastos de funcionamiento</i></b>	<b>\$ 7,866,278</b>	<b>\$ 7,641,184</b>
Servicios personales	5,041,577	5,157,312
Materiales y suministros	814,524	748,293
Servicios generales	2,010,177	1,735,579
<b><i>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</i></b>	<b>1,713,668</b>	<b>1,641,446</b>
Transferencias internas y asignaciones al sector público	-	-
Transferencias al resto del sector público	-	-
Subsidios y subvenciones	-	-
Ayudas sociales	159,629	164,118
Pensiones y jubilaciones	1,554,039	1,477,328
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	-	-
Transferencias a la seguridad social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al exterior	-	-
<b>Participaciones y aportaciones</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	\$ -	\$ -



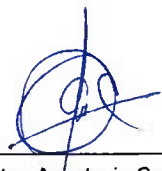
<b>Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública</b>	\$	-	\$	-
Intereses de la deuda pública		-		-
Comisiones de la deuda pública		-		-
Gastos de la deuda pública		-		-
Costo por coberturas		-		-
Apoyos financieros		-		-
<b>Otros gastos y pérdidas extraordinarias</b>		<b>646,840</b>		<b>619,067</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones		646,840		619,067
Provisiones		-		-
Disminución de inventarios		-		-
Otros gastos		-		-
<b>Inversión pública</b>		-		-
Inversión pública no capitalizable		-		-
<b>Total de gastos y otras pérdidas</b>		<b>10,226,786</b>		<b>9,901,697</b>
<b>Resultado del ejercicio [Ahorro/(Desahorro)]</b>	<b>\$</b>	<b>756,925</b>	<b>\$</b>	<b>994,350</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros consolidados y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Dra. María Lilia Cedillo Ramírez  
Rectora – Vo. Bo.

  
Mtro. Carlos Martín del Razo Lazcano  
Tesorero General

  
Mtro. José Francisco Tenorio Martínez  
Contralor General

  
Mtro. Anastacio Granillo Solís  
Director de Contabilidad General



**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Miles de pesos)**

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	\$ 4,443				\$ 4,443
Aportaciones	4,443				4,443
Donaciones de Capital	-				-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-				-
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		\$ 10,530,065	\$ 994,350		11,524,415
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			994,350		994,350
Resultados de Ejercicios Anteriores		9,113,160			9,113,160
Revalúos		1,416,645			1,416,645
Reservas		260			260
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ 4,443	\$ 10,530,065	\$ 994,350		\$ 11,528,858
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto</b>				\$ -	-
Resultado por Posición Monetaria				-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				-	-
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	\$ 4,443	\$ 10,530,065	\$ 994,350	\$ -	\$ 11,528,858
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	\$ -				\$ -
Aportaciones	-				-
Donaciones de Capital	-				-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-				-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		994,350	\$ (237,527)		\$ 756,823
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			756,925		756,925
Resultados de Ejercicios Anteriores		994,350	(994,350)		-
Revalúos			-		-
Reservas			-		-
Participación no controladora			(102)		(102)
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				\$ -	-
Resultado por Posición Monetaria				-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				-	-
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	\$ 4,443	\$ 11,524,415	\$ 756,823	\$ -	\$ 12,285,681

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros consolidados y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

\_\_\_\_\_  
Dra. María Lilia Cedillo Ramírez  
Rectora - Vo. Bo.

\_\_\_\_\_  
Mtro. Carlos Martín del Razo Lazcano  
Tesorero General

\_\_\_\_\_  
Mtro. José Francisco Tenorio Martínez  
Contralor General

\_\_\_\_\_  
Mtro. Anastasio Granillo Solís  
Director de Contabilidad General



**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**  
**Estado de cambios en la situación financiera consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Miles de pesos)**

	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>\$ 998,522</b>	<b>\$ 1,900,131</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>381,304</b>	<b>151,006</b>
Efectivo y equivalentes	381,106	-
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	-	33,538
Derechos a recibir bienes o servicios	-	109,305
Inventarios	-	8,133
Almacenes	198	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	-	-
Otros activos circulantes	-	30
	<b>617,218</b>	<b>1,749,125</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		
Inversiones financieras a largo plazo	-	376,902
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	-	-
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	-	1,074,675
Bienes muebles	-	297,548
Activos intangibles	-	-
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	615,298	-
Activos diferidos	1,920	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-
	<b>333,514</b>	<b>188,728</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>9,410</b>	<b>-</b>
Cuentas por pagar a corto plazo	9,029	-
Documentos por pagar a corto plazo	-	-
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-	-
Títulos y valores a corto plazo	-	-
Pasivos diferidos a corto plazo	-	-
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	342	-
Provisiones a corto plazo	-	-
Otros pasivos a corto plazo	39	-
	<b>324,104</b>	<b>188,728</b>
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
Cuentas por pagar a largo plazo	-	-
Documentos por pagar a largo plazo	-	-
Deuda pública a largo plazo	-	-
Pasivos diferidos a largo plazo	-	188,728
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	-	-
Provisiones a largo plazo	324,104	-
	<b>994,350</b>	<b>237,527</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
Hacienda pública/patrimonio contribuido	-	-
Aportaciones	-	-
Donaciones de capital	-	-
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	\$ -	\$ -



<b>Hacienda pública/patrimonio generado</b>	\$	<b>994,350</b>	\$	<b>237,527</b>
Resultado del ejercicio (ahorro/ desahorro)		-		237,425
Resultados de ejercicios anteriores		994,350		-
Revalúos		-		-
Reservas		-		102
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores		-		-
<b>Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio</b>		-		-
Resultado por posición monetaria		-		-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	\$	-	\$	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
\_\_\_\_\_  
Dra. María Lilia Cedillo Ramírez

Rectora – Vo. Bo.

  
\_\_\_\_\_  
Mtro. Carlos Martín del Razo Lazcano

Tesorero General

  
\_\_\_\_\_  
Mtro. José Francisco Tenorio Martínez

Contralor General

  
\_\_\_\_\_  
Mtro. Anastasio Granillo Solís  
Director de Contabilidad General



**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**  
**Estado de cambios en la situación financiera consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024**  
**(Miles de pesos)**

	Origen	Aplicación
	\$ 1,108,289	\$ 2,532,678
<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>533,290</b>	<b>158,627</b>
Efectivo y equivalentes	411,897	-
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	-	158,627
Derechos a recibir bienes o servicios	115,946	-
Inventarios	3,697	-
Almacenes	-	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	-	-
Otros activos circulantes	1,750	-
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>574,999</b>	<b>2,374,051</b>
Inversiones financieras a largo plazo	-	807,335
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	-	-
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	-	946,094
Bienes muebles	-	620,622
Activos intangibles	-	-
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	572,367	-
Activos diferidos	2,632	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-
<b>PASIVO</b>	<b>824,733</b>	<b>394,505</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>82,641</b>	<b>566</b>
Cuentas por pagar a corto plazo	82,432	-
Documentos por pagar a corto plazo	-	-
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-	-
Títulos y valores a corto plazo	-	-
Pasivos diferidos a corto plazo	-	-
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	209	-
Provisiones a corto plazo	-	-
Otros pasivos a corto plazo	-	566
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>742,092</b>	<b>393,939</b>
Cuentas por pagar a largo plazo	-	-
Documentos por pagar a largo plazo	-	-
Deuda pública a largo plazo	-	-
Pasivos diferidos a largo plazo	-	393,939
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	-	-
Provisiones a largo plazo	742,092	-
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>994,349</b>	<b>188</b>
<b>Hacienda pública/patrimonio contribuido</b>	-	-
Aportaciones	-	-
Donaciones de capital	-	-
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	\$ -	\$ -



<b>Hacienda pública/patrimonio generado</b>	\$	<b>994,349</b>	\$	<b>188</b>
Resultados del ejercicio (ahorro/ desahorro)		881,106		-
Resultados de ejercicios anteriores		113,243		-
Revalúos				
Reservas		-		188
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores		-		-
<b>Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio</b>		-		-
Resultado por posición monetaria		-		-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	\$	-	\$	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dra. María Lilia Cedillo Ramírez  
Rectora – Vo. Bo.

Mtro. Carlos Martín del Razo  
Lazcano  
Tesorero General

Mtro. José Francisco Tenorio Martínez  
Contralor General

Mtro. Anastacio Granillo Solís  
Director de Contabilidad General



**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**  
**Estado de flujos de efectivo consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Miles de pesos)**

	Diciembre	
	2025	2024
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación:</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$ 10,983,710</b>	<b>\$ 10,896,047</b>
Impuestos	-	-
Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-
Contribuciones de mejora	-	-
Derechos	-	-
Productos	796,090	997,055
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	1,405,360	1,304,597
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	-	-
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	8,782,260	8,594,395
Otros orígenes de operación	-	-
<b>Aplicación</b>	<b>9,394,627</b>	<b>8,936,579</b>
Servicios personales	4,927,536	4,948,991
Materiales y suministros	807,839	740,339
Servicios generales	1,946,026	1,618,712
Transferencias internas y asignaciones al sector público	-	-
Subsidios y subvenciones	-	-
Ayudas sociales	159,187	151,209
Pensiones y jubilaciones	1,554,039	1,477,328
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	-	-
Transferencias a la seguridad social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al exterior	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Otras aplicaciones de operación	-	-
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>	<b>1,589,083</b>	<b>1,959,468</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión:</b>		
<b>Origen</b>	<b>( 102)</b>	<b>( 188)</b>
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	-	-
Bienes muebles	-	-
Otros orígenes de inversión	( 102)	( 188)
<b>Aplicación</b>	<b>1,102,729</b>	<b>1,461,896</b>
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	803,986	870,841
Bienes muebles	298,743	591,055
Otros orígenes de inversión	-	-
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>	<b>( 1,102,831)</b>	<b>( 1,462,084)</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiamiento:</b>		
<b>Origen</b>	<b>326,605</b>	<b>451,186</b>
Endeudamiento neto		
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros orígenes de financiamiento	\$ 326,605	\$ 451,186



<b>Aplicación</b>	<b>\$ 1,193,963</b>	<b>\$ 1,360,467</b>
Servicios de la deuda		
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras aplicaciones de financiamiento	1,193,963	1,360,467
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento</b>	<b>( 867,358)</b>	<b>( 909,281)</b>
<b>Incremento / (disminución) neta en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>( 381,106)</b>	<b>( 411,897)</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>	<b>2,407,210</b>	<b>2,819,107</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>\$ 2,026,104</b>	<b>\$ 2,407,210</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros consolidados y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dra. María Lilia Cedillo Ramírez  
Rectora – Vo. Bo.

Mtro. Carlos Martín del Razo Lazcano  
Tesorero General

Mtro. José Francisco Tenorio Martínez  
Contralor General

Mtro. Anastacio Granillo Solís  
Director de Contabilidad General




**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**  
**Estado analítico del activo consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Miles de pesos)**

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERÍODO	ABONOS DEL PERÍODO	SALDO FINAL	VARIACIÓN DEL PERÍODO
<b>ACTIVO</b>	<b>\$ 18,801,830</b>	<b>\$ 67,847,468</b>	<b>\$ 66,945,859</b>	<b>\$ 19,703,439</b>	<b>\$ 901,609</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>2,810,761</b>	<b>58,937,256</b>	<b>59,167,554</b>	<b>2,580,463</b>	<b>( 230,298)</b>
Efectivo y equivalentes	2,407,210	37,091,020	37,472,126	2,026,104	( 381,106)
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	267,448	21,479,852	21,446,314	300,986	33,538
Derechos a recibir bienes o servicios	25,241	358,221	248,916	134,546	109,305
Inventarios	101,883	8,133	-	110,016	8,133
Almacenes	198	-	198	-	( 198)
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	-	-	-	-	-
Otros activos circulantes	8,781	30	-	8,811	30
<b>Activo No Circulante</b>	<b>15,991,069</b>	<b>8,910,212</b>	<b>7,778,305</b>	<b>17,122,976</b>	<b>1,131,907</b>
Inversiones financieras a largo plazo	6,194,211	6,927,097	6,550,195	6,571,113	376,902
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	-	-	-	-	-
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	12,214,315	1,621,587	546,912	13,288,990	1,074,675
Bienes muebles	4,181,032	328,270	30,722	4,478,580	297,548
Activos intangibles	99	-	-	99	-
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	( 6,602,493)	31,542	646,840	( 7,217,791)	( 615,298)
Activos diferidos	3,905	1,716	3,636	1,985	( 1,920)
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	-	-	-	-	-
Otros activos no circulantes	-	-	-	-	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros consolidados y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Dra. María Lilia Cedillo Ramírez  
Rectora – Vo. Bo.

  
Mtro. Carlos Martín del Razo Lazcano  
Tesorero General

  
Mtro. José Francisco Tenorio Martínez  
Contralor General


  
Mtro. Anastasio Granillo Solís  
Director de Contabilidad General




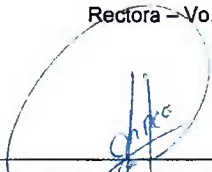
**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**  
**Estado analítico del activo consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024**  
**(Miles de pesos)**

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERÍODO	ABONOS DEL PERÍODO	SALDO FINAL	VARIACIÓN DEL PERÍODO
<b>ACTIVO</b>	<b>\$ 17,377,442</b>	<b>\$ 46,494,064</b>	<b>\$ 45,069,676</b>	<b>\$ 18,801,830</b>	<b>\$ 1,424,388</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>3,185,425</b>	<b>43,373,370</b>	<b>43,748,034</b>	<b>2,810,761</b>	<b>( 374,664)</b>
Efectivo y equivalentes	2,819,107	31,461,534	31,873,431	2,407,210	( 411,897)
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	108,822	11,719,697	11,561,071	267,448	158,626
Derechos a recibir bienes o servicios	141,187	195,582	311,528	25,241	( 115,946)
Inventarios	105,581	( 3,698)	-	101,883	( 3,698)
Almacenes	198	-	-	198	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	-	-	-	-	-
Otros activos circulantes	10,530	255	2,004	8,781	( 1,749)
<b>Activo No Circulante</b>	<b>14,192,017</b>	<b>3,120,694</b>	<b>1,321,642</b>	<b>15,991,069</b>	<b>1,799,052</b>
Inversiones financieras a largo plazo	5,386,876	807,510	175	6,194,211	807,335
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	-	-	-	-	-
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	11,268,221	1,596,247	650,153	12,214,315	946,094
Bienes muebles	3,560,410	667,322	46,700	4,181,032	620,622
Activos intangibles	99	-	-	99	-
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	( 6,030,126)	46,700	619,067	( 6,602,493)	( 572,367)
Activos diferidos	6,537	2,915	5,547	3,905	( 2,632)
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	-	-	-	-	-
Otros activos no circulantes	-	-	-	-	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros consolidados y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Dra. María Lilia Cedillo Ramírez  
Rectora -Vo. Bo.

  
Mtro. Carlos Martín del Razo Lazcano  
Tesorero General

  
Mtro. José Francisco Tenorio Martínez  
Contralor General

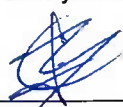
  
Mtro. Anastacio Granillo Solís  
Director de Contabilidad General




**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**  
**Estado analítico de la deuda y otros pasivos consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Miles de pesos)**

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	SALDO INICIAL DEL PERÍODO	SALDO FINAL DEL PERÍODO
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto plazo</b>				
<b>Deuda interna</b>	<b>Pesos</b>		-	-
Instituciones de crédito			-	-
Títulos y valores			-	-
Arrendamientos financieros			-	-
<b>Deuda externa</b>	<b>Pesos</b>		-	-
Organismos financieros internacionales			-	-
Deuda bilateral			-	-
Títulos y valores			-	-
Arrendamientos financieros			-	-
<b>Subtotal de deuda pública a corto plazo</b>	<b>Pesos</b>		-	-
<b>Largo plazo</b>				
<b>Deuda interna</b>				
Instituciones de crédito			-	-
Títulos y valores			-	-
Arrendamientos financieros			-	-
<b>Deuda externa</b>				
Organismos financieros internacionales	<b>Pesos</b>		-	-
Deuda bilateral			-	-
Títulos y valores			-	-
Arrendamientos financieros			-	-
<b>Subtotal de deuda pública a largo plazo</b>				
<b>Total de otros pasivos</b>	<b>Pesos</b>	<b>México</b>	<b>\$ 7,272,972</b>	<b>\$ 7,417,758</b>
<b>Total de deuda y otros pasivos</b>	<b>Pesos</b>		<b>\$ 7,272,972</b>	<b>\$ 7,417,758</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros consolidados y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Dra. María Lilla Cedillo Ramírez  
Rectora—Vo. Bo.

  
Mtro. Carlos Martín del Razo Lazcano  
Tesorero General

  
Mtro. José Francisco Tenorio Martínez  
Contralor General


  
Mtro. Anastacio Granillo Solís  
Director de Contabilidad General




**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**  
**Estado analítico de la deuda y otros pasivos consolidado**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024**  
**(Miles de pesos)**

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	SALDO INICIAL DEL PERÍODO	SALDO FINAL DEL PERÍODO
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto plazo</b>				
Deuda interna	Pesos		-	-
Instituciones de crédito			-	-
Títulos y valores			-	-
Arrendamientos financieros			-	-
Deuda externa	Pesos		-	-
Organismos financieros internacionales			-	-
Deuda bilateral			-	-
Títulos y valores			-	-
Arrendamientos financieros			-	-
<b>Subtotal de deuda pública a corto plazo</b>	Pesos		-	-
<b>Largo plazo</b>				
Deuda interna				
Instituciones de crédito			-	-
Títulos y valores			-	-
Arrendamientos financieros			-	-
Deuda externa				
Organismos financieros internacionales	Pesos		-	-
Deuda bilateral			-	-
Títulos y valores			-	-
Arrendamientos financieros			-	-
<b>Subtotal de deuda pública a largo plazo</b>				
<b>Total de otros pasivos</b>	Pesos	México	\$ 6,842,746	\$ 7,272,972
<b>Total de deuda y otros pasivos</b>	Pesos		\$ 6,842,746	\$ 7,272,972

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros consolidados y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Dra. María Lilia Cedillo Ramírez  
Rectora – Vp. Bo.

  
Mtro. Carlos Martín del Razo Lazcano  
Tesorero General

  
Mtro. José Francisco Tenorio Martínez  
Contralor General

  
Mtro. Anastasio Granillo Solís  
Director de Contabilidad General



**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**  
**Informe sobre pasivos contingentes**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(Miles de pesos)**

A LA FECHA LA BUAP MANTIENE LOS SIGUIENTES PASIVOS CONTINGENTES:	
CONCEPTO	REFERENCIA
1. Seguridad Social y otros aspectos legales.	<i>Nota III</i> NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de orden)
2. Beneficios al retiro (post-empleo) y por terminación laboral.	<i>Nota III</i> NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de orden)

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros consolidados y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dra. María Lilia Cedillo Ramírez  
Rectora – Vo. Bo.

Mtro. Carlos Martín del Razo Lazcano  
Tesorero General

Mtro. José Francisco Tenorio Martínez  
Contralor General

Mtro. Anastasio Granillo Solís  
Director de Contabilidad General



# BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024

(CIFRAS EN PESOS)

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) y con el objeto de armonizar y presentar información de utilidad para los distintos usuarios, a continuación, se presentan las notas a los estados financieros consolidados de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP), correspondientes a los ejercicios 2025 y 2024, conforme a los siguientes apartados.

- I. Notas de gestión administrativa,
- II. Notas de desglose, y
- III. Notas de memoria (cuentas de orden).

### **I. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que fueron considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

#### **1. Autorización e Historia**

##### **a) Fecha de creación del ente**

Los antecedentes de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (en adelante "BUAP", "Universidad" o "Institución") se remontan al Decreto del 19 de abril de 1937, con el cual el antiguo Colegio del Estado se elevó a la categoría de Universidad de Puebla, a iniciativa del General Maximino Ávila Camacho, de esta forma se instituye la Universidad Pública estatal sujeta a los dictados del gobierno del Estado.

##### **b) Principales cambios en su estructura**

Por Decreto de fecha 23 de noviembre de 1956, como medio para el cumplimiento eficaz de su objeto se otorga AUTONOMÍA a la Universidad de Puebla; y el 22 de febrero de 1963, se publica la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Puebla (última reforma integral publicada en el periódico oficial del Estado de Puebla el 13 de junio de 2023). El 2 de abril de 1987, mediante Decreto del Congreso del Estado, como reconocimiento a sus aportaciones en el campo de la educación, la investigación científica, tecnológica y humanística, así como en el de la preservación y difusión de la cultura, tanto nacional como universal, la Universidad Autónoma de Puebla es declarada "Benemérita".

En las reformas publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 9 de Septiembre de 1980, se definió el concepto de Autonomía aplicado a las Universidades y demás instituciones de educación superior, estableciendo en la fracción VII del artículo 3º de nuestra Carta Magna que: "...Tendrán la facultad y la responsabilidad de gobernarse a sí mismas; realizarán sus fines de educar, investigar y difundir la cultura de acuerdo con los principios de este artículo, respetando la libertad de cátedra e



investigación y de libre examen y discusión de las ideas; determinarán sus planes y programas; fijarán los términos de ingreso, promoción y permanencia de su personal académico y administrarán su Patrimonio...”

## 2. Panorama Económico y Financiero

Durante el ejercicio fiscal 2025, la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, operó en un entorno económico influenciado por condiciones interrelacionadas, las cuales incidieron en la disponibilidad de recursos públicos, en la demanda de servicios educativos y en la toma de decisiones de la administración.

A nivel global, el Fondo Monetario Internacional (FMI) señala que *“las reglas de la economía mundial atraviesan un período de cambio”,* en un escenario donde *“persisten graves dudas acerca de la estabilidad y la trayectoria de la economía mundial”.* Este contexto se explica porque *“las economías, las instituciones y los mercados del mundo han ido adaptándose a un panorama caracterizado por el aumento del proteccionismo y una mayor fragmentación”,* lo cual ha generado choques tanto en la oferta como en la demanda a nivel internacional.<sup>1</sup>

En particular, el FMI advierte que *“los aranceles constituyen shocks en la oferta para los países que los imponen y shocks en la demanda para los países cuyas exportaciones son objeto de dichos aranceles”,* además de que *“la incertidumbre generada es un shock negativo para la demanda en general”.* Esta situación ha limitado el crecimiento económico mundial, ya que *“una incertidumbre prolongada acerca de las políticas podría frenar el consumo y la inversión”,* reduciendo el dinamismo económico que tradicionalmente sostiene los ingresos públicos y privados de los países emergentes.<sup>2</sup>

Estas condiciones globales se transmiten a la región de las Américas, donde el FMI observa que *“el crecimiento en la región fue continuo y la desinflación lenta, pero la creciente deuda pública y el débil crecimiento a mediano plazo plantean desafíos”.* En este entorno, si bien *“el principal motor de la actividad económica ha sido el consumo”,* la región enfrenta limitaciones estructurales, dado que *“la inversión sigue siendo floja”.* Lo anterior refleja que el crecimiento regional es vulnerable a choques externos y depende en gran medida de la estabilidad del ingreso de los hogares.<sup>3</sup>

Asimismo, el proceso de ajuste macroeconómico regional se ha visto afectado porque *“el proceso de desinflación se ha frenado considerablemente... en medio de un aumento de los precios de las importaciones y la depreciación de las monedas”,* lo que ha obligado a que *“las decisiones de política monetaria están adquiriendo un cariz más heterogéneo”.* En este contexto, el FMI enfatiza que *“sigue siendo crucial emprender oportunamente una consolidación fiscal para recomponer los márgenes de maniobra”,* lo cual se traduce en políticas presupuestarias prudentes a nivel nacional.<sup>4</sup>

En el ámbito nacional, este entorno se reflejó en un crecimiento económico moderado durante 2025, lo cual incidió en la capacidad de expansión del gasto público y condicionó la asignación de recursos a los distintos sectores, incluida la educación superior. México estructuró su política fiscal 2025 bajo criterios de disciplina y racionalidad del gasto. De acuerdo con el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2025, el Ramo 11 (Educación Pública) cuenta con una asignación con incremento respecto al ejercicio anterior. Dentro de este ramo, se contempló el otorgamiento de subsidios a organismos descentralizados estatales como fuente principal de financiamiento de las universidades públicas.

Este crecimiento presupuestal moderado refleja la necesidad de atender compromisos estructurales, como la educación superior y los programas de becas, en un entorno donde los ingresos públicos se ven presionados por un crecimiento económico limitado y por la necesidad de mantener estabilidad macroeconómica, en concordancia con el llamado del FMI a una consolidación fiscal oportuna. Adicionalmente, el entorno inflacionario observado durante el ejercicio influyó en el incremento de los costos asociados a insumos, servicios generales y mantenimiento de la infraestructura, lo que requirió una gestión prudente y eficiente del gasto público.

<sup>1</sup> <https://www.imf.org/es/publications/weo/issues/2025/10/14/world-economic-outlook-october-2025>

<sup>2</sup> <https://www.imf.org/es/publications/weo/issues/2025/10/14/world-economic-outlook-october-2025>

<sup>3</sup> <https://www.imf.org/es/publications/reo?year=2025&series=B6D3228B17EB47AEB13BA1DB1E0E7FD8&sortBy=Date>

<sup>4</sup> <https://www.imf.org/es/publications/reo?year=2025&series=B6D3228B17EB47AEB13BA1DB1E0E7FD8&sortBy=Date>



Por su parte, los Reportes sobre las Economías Regionales del Banco de México evidencian cómo estas condiciones macroeconómicas se manifiestan en la región centro del país. En dicho contexto, las instituciones educativas *“notaron un estancamiento en algunos programas educativos para jóvenes entre 15 y 20 años... por una reducción de los ingresos de ciertos hogares”*, reflejando los efectos del entorno económico en la capacidad de pago de las familias.<sup>5</sup>

No obstante, el mismo entorno generó ajustes en la demanda educativa, ya que *“registraron un crecimiento en su demanda en los segmentos de jóvenes trabajadores y de adultos de 25 a 40 años que estudian por primera vez”*, así como que *“refirieron un crecimiento de la matrícula a nivel superior, producto de su labor de promoción, la atracción de estudiantes foráneos, y el impulso de programas educativos de reciente creación”*. Esto muestra que, ante un mercado laboral incierto, la educación superior se consolida como una estrategia de mejora de capital humano.

Sin embargo, Banxico también señala que *“refirieron como factores limitantes el descenso en las inscripciones a posgrados y programas de educación continua, particularmente aquellos asociados con la industria automotriz”*, sector clave en la economía de Puebla, lo cual evidencia cómo la incertidumbre económica impactó decisiones de formación avanzada.<sup>6</sup>

En este marco, el presupuesto federal educativo se articula con el gasto estatal. La Ley de Egresos del Estado de Puebla para el ejercicio fiscal 2025 establece que se realizaron validaciones para asegurar que *“el Gasto Etiquetado se mantuviera equilibrado respecto a las Transferencias Federales Etiquetadas... alineado a las proyecciones de política pública”*, lo cual condicionó la planeación financiera de los entes públicos estatales.

Derivado de ello, el Consejo Universitario de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla aprobó el Presupuesto de Ingresos y Egresos para el ejercicio fiscal 2025, cuya estructura de financiamiento se sustenta principalmente en subsidios públicos federales y estatales, evidenciando la vinculación directa de la estabilidad financiera institucional con las condiciones macroeconómicas y las decisiones presupuestarias a nivel nacional.

Ante este contexto, la administración universitaria orientó sus decisiones financieras a preservar la estabilidad institucional, destinando recursos al *“desarrollo de infraestructura educativa, como Ciudad Universitaria 2, y el fortalecimiento de los complejos regionales”*, así como a garantizar el cumplimiento de obligaciones laborales. En este sentido, la Rectora Lilia Cedillo Ramírez destacó que este presupuesto permitirá *“mantener finanzas sanas y cumplir con sus compromisos académicos y laborales”*, aun en un entorno económico caracterizado por incertidumbre y crecimiento moderado.<sup>7</sup>

### 3. Organización y Objeto Social

#### a) Objeto Social.

De conformidad con el artículo 1º de la Ley de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla: *“La Universidad Autónoma de Puebla es un Organismo Público Descentralizado del Estado, con autonomía reconocida por Ley, gozando de personalidad jurídica y patrimonio propio; y tiene por objeto garantizar el derecho a la educación en los tipos medio superior y superior, en sus distintos niveles y modalidades, con el objetivo de lograr el bienestar, así como el desarrollo integral y equitativo de las comunidades y personas; realizar investigación científica, tecnológica, artística y humanística, coadyuvar al estudio, preservación, acrecentamiento y difusión de la cultura y promover*

<sup>5</sup> <https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/reportes-sobre-las-economias-regionales/%7B06F3EEE4-4F24-EABE-37F1-FB58A291B264%7D.pdf>

<sup>6</sup> <https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/reportes-sobre-las-economias-regionales/%7B06F3EEE4-4F24-EABE-37F1-FB58A291B264%7D.pdf>

<sup>7</sup> <https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/reportes-sobre-las-economias-regionales/%7B42698459-86B9-F795-0638-231F959CBA3C%7D.pdf>

<sup>8</sup> <https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/reportes-sobre-las-economias-regionales/%7BBBC04740-CF23-7508-2ED4-3D106F6FE4EE%7D.pdf>

<sup>9</sup> <https://boletin.buap.mx/node/3759>



la vinculación con los diferentes sectores de la sociedad poniendo énfasis en los grupos más vulnerables para colaborar en su desarrollo y superación de las desigualdades”.

La atención a la problemática estatal tendrá prioridad en los objetivos de la Universidad y la Institución, contribuirá por sí o en coordinación con otras entidades y/u organismos de los sectores público, social y privado al desarrollo nacional”.

En este sentido el artículo 3º de la Ley de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla establece que “La Universidad como institución de educación media superior y superior pública ejercerá su autonomía en términos de los dispuesto por el artículo 3, fracción VII, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos”.

Consecuentemente, en ejercicio de su autonomía, la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla se autodefine en el artículo 3º de su Estatuto, como “además de ser un organismo público descentralizado del Estado, con autonomía reconocida por Ley, es una institución social integrada por una comunidad académica libre, plural, democrática en incluyente, unida en torno a los propósitos de construir y compartir saberes y con ello enriquecer, difundir y divulgar el conocimiento, la investigación, el arte, la cultura, las humanidades y el deporte para ponerlos al servicio de la sociedad”, constituyendo un compromiso al establecer, artículo 4º de su Estatuto Orgánico, que “la finalidad esencial de la Universidad será estar íntegramente al servicio del país, de acuerdo con un sentido ético y contribuir al desarrollo social, humanístico, cultural, artístico, científico, tecnológico, ambiental, productivo y económico en los ámbitos local, regional y nacional, superando así cualquier interés individual o de grupo”.

De conformidad con el artículo 7º del Estatuto Orgánico de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla “La Universidad, con base en los resultados de su quehacer académico, por sí misma o en coordinación con otras entidades de los sectores público, social y privado, contribuirá al desarrollo del pueblo mexicano, al análisis y solución de sus problemas y al fortalecimiento de su autodeterminación científica y tecnológica. Asimismo, realizará una investigación orientada a la protección y adecuado aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, así como a la conservación del equilibrio ecológico del país, que coadyuvará al estudio y preservación del arte y la cultura y al estudio e investigación orientada a la preservación del patrimonio en sus diversos tipos”.

### **b) Principal actividad.**

El objeto de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla se centra en contribuir a garantizar el derecho a la educación, concebido por el Estado Mexicano en el texto constitucional y que “Tenderá a desarrollar armónicamente todas las facultades del ser humano y fomentará en él, a la vez, el amor a la Patria, el respeto a todos los derechos, las libertades, la cultura de paz y la conciencia de la solidaridad internacional en la Independencia y en la Justicia”.

En consecuencia, los servicios que presta la Institución se rigen por los principios, propósitos y condiciones esenciales establecidos por el artículo 3º Constitucional; mediante una educación:

- Laica, esto es, ajena a todo credo religioso;
- Democrática, para que el progreso se realice en todos los órdenes económico, social y cultural, y en beneficio de todo el pueblo;
- Nacionalista, a fin de proteger los intereses de la patria, y Social, porque además del respeto a la persona como individuo, deben enseñarse el aprecio a la familia y el sentido de solidaridad con los demás, así como los principios de igualdad y fraternidad para con todos los hombres.

### **c) Ejercicio fiscal.**

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.



#### **d) Régimen jurídico.**

De conformidad con el artículo 1º de la Ley de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla: “La Universidad Autónoma de Puebla es un Organismo Público Descentralizado del Estado, con autonomía reconocida por Ley, gozando de personalidad jurídica y patrimonio propio”. Así mismo, la BUAP se rige por el artículo 3º de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y de las demás normas que de la misma emanen.

#### **e) Consideraciones fiscales del Ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.**

Conforme a la legislación fiscal la BUAP tributa en el Título III de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR) del régimen de las personas morales con fines no lucrativos, por lo que, no es causante del ISR y en consecuencia del Impuesto al Valor Agregado (IVA); solamente tiene la obligación de retener los impuestos federales correspondientes cuando realice pagos a terceros, así como exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales que se establecen en el Código Fiscal de la Federación.

#### **f) Estructura organizacional básica.**

La Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, es una institución de educación superior y medio superior y se integra con la siguiente estructura orgánica: El Consejo Universitario, el Rector, Tesorero General, Abogada General, Defensor de los Derechos Universitarios, Contralor General, Secretario General, las autoridades académicas colegiadas por función y por unidad académica y las demás autoridades personales y los funcionarios que señale el Estatuto.

#### **g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.**

BBVA Fideicomiso de Inversión para Fondo de Pensiones, Jubilaciones y Préstamos: **Contrato número F/34784-9**, celebrado para la creación de un patrimonio que permita dar seguridad y transparencia al manejo de pensiones y jubilaciones de los trabajadores de la BUAP.

### **4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros consolidados de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, han sido preparados de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera, que se encuentran establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG) y en las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

### **5. Políticas de Contabilidad Significativas**

Las principales políticas y prácticas contables adoptadas por la BUAP para la preparación de sus estados financieros consolidados sobre la base de costos históricos se describen a continuación:

#### **a) Actualización**

De enero a diciembre de 2025 y 2024, la inflación determinada a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor, que publica a partir de julio de 2011 el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI), fue de 3.69% y 4.21%, respectivamente. La inflación acumulada por los últimos 3 años fue de 12.56%, nivel que, de acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICS 10 – Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias), se deberá actualizar el patrimonio cuando el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulada durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%.



## **b) Operaciones en el extranjero**

La Universidad no lleva a cabo operaciones en el extranjero.

## **c) Método de participación**

Los estados financieros consolidados, incluyen información financiera que consolida la BUAP combinada con sus sociedades subsidiarias. Todos los saldos y transacciones importantes entre ellas han sido eliminados, además la información financiera de las subsidiarias ha sido homologada de acuerdo con las prácticas contables establecidas por la BUAP conforme a lo que se describe en los párrafos siguientes.

La tenencia accionaria en subsidiarias se menciona en la nota de partes relacionadas. Las subsidiarias son consolidadas desde la fecha en la cual se adquirió el control, dejándose de consolidar en el momento en que éste se pierda.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias son preparados considerando el mismo período contable y empleando políticas contables consistentes.

La participación de otros inversionistas en el capital de las subsidiarias se presenta como participación no controladora (antes "Interés minoritario") dentro de los estados financieros consolidados, al cierre del ejercicio la universidad realiza el método de participación con sus empresas subsidiarias.

## **d) Inventarios**

Los inventarios se valúan a su costo o valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios comprende el precio de compra, aranceles de importación, otros impuestos que no son recuperables, la transportación, el almacenaje y otros gastos directamente aplicables que se incurrieron para darles su ubicación y condición actuales.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones menos los costos de disposición y, en su caso, los costos de terminación estimados.

Los inventarios fueron valuados mediante la fórmula de costos promedio ("Operador de Farmacias, A.F. del Centro, S. de R.L. de C.V.") costos identificados y costos promedios (las demás Dependencias), este rubro y el costo de ventas son expresados a su costo histórico. Los valores así determinados no exceden de su valor de mercado.

La reserva para inventarios dañados y obsoletos se determina con base a los inventarios físicos y estimaciones realizadas por la BUAP y subsidiarias, las cuales se consideran suficientes para absorber cualquier pérdida por estos conceptos.

El reconocimiento de provisiones por pérdidas derivadas del deterioro en el valor de los inventarios se realiza cuando existen pérdidas por compromisos de venta en firme y en exceso a las cantidades de inventario que se mantienen.

A la fecha no fue necesario reconocer estimaciones y provisiones por inventarios dañados, obsoletos y pérdidas por deterioro.

## **e) Beneficios a los empleados**

Son aquéllos otorgados a los trabajadores que incluyen toda clase de remuneraciones que se devengan a favor del empleado y/o sus beneficiarios a cambio de los servicios recibidos del trabajador. Estas remuneraciones se clasifican en: beneficios directos a corto y largo plazo, beneficios por terminación y beneficios al retiro.

- a) Beneficios directos a corto y largo plazo. - Son remuneraciones que se pagan regularmente al trabajador durante su relación laboral; tales como sueldos, aguinaldos, vacaciones y primas



sobre las mismas. Si son pagaderos dentro de los doce meses siguientes al cierre del periodo son a corto plazo; si lo son a más de doce meses, son a largo plazo.

Los beneficios directos a largo plazo comprenden, entre otras, a las siguientes remuneraciones: ausencias compensadas a largo plazo (tales becas o estudios prolongados normalmente en el extranjero); bonos o incentivos por antigüedad y otros beneficios por largo tiempo de servicio, beneficios por invalidez temporal o permanente, beneficios diferidos que se pagarán a los empleados a partir de los doce meses siguientes al cierre del período en el que se han ganado.

- b) **Beneficios por terminación.**- Son remuneraciones que se pagan al trabajador o a sus beneficiarios al término de la relación laboral antes de haber llegado a su edad de jubilación (como por ejemplo: indemnizaciones legales por despido, bonos o compensaciones especiales ofertadas a cambio de la renuncia voluntaria, prima de antigüedad por las causas de muerte, invalidez, despido y separación voluntaria antes de la fecha de jubilación o de retiro sustitutivo de jubilación, gratificaciones adicionales y servicios médicos), de acuerdo con la ley y los términos del contrato colectivo.
- c) **Beneficios al retiro.**- Son remuneraciones que se pagan al trabajador y/o sus beneficiarios, al alcanzar este trabajador su edad de jubilación o con posterioridad a ésta y, en algunos casos con anterioridad a ésta, si alcanzan su condición de elegibilidad, derivadas de los beneficios futuros que ofrece la Universidad a cambio de los servicios actuales del empleado. Los planes de beneficio al retiro pueden ser por: pensiones, prima de antigüedad e indemnizaciones, ya sea por jubilación o por retiro sustitutivo de jubilación, y otros beneficios al retiro.

La Norma de Información Financiera D-3 "Beneficios a los Empleados", emitida por el CINIF, incorpora reglas de valuación, presentación y registro para el reconocimiento de obligaciones por remuneraciones al término de la relación laboral, por causas distintas a restructuración y de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo y a los contratos colectivos establecidos. La BUAP está obligada a pagar indemnización a los trabajadores que se separen voluntaria o involuntariamente por causas relativas a su antigüedad, la BUAP se encuentra en espera de que el CONAC emita las normas contables correspondientes, para analizar el reconocimiento de este pasivo o una estimación. A la fecha de emisión de estos estados financieros, la BUAP ha decidido continuar con sus reglas y prácticas contables, por lo que los pagos que se realicen por estos conceptos se registran en los resultados del ejercicio en que suceden.

El efectivo, bancos y otros equivalentes de efectivo se reconocen a su valor nominal.

Las inversiones temporales se integran principalmente por inversiones en instrumentos de alta liquidez, con vencimientos no mayores a 90 días, y se presentan valuadas a su costo de adquisición más intereses devengados, importe similar al valor de mercado de esas inversiones.

## **f) Provisiones**

La Universidad tiene constituido un Fondo de Pensiones, Jubilaciones y Préstamos por la cantidad de \$6,571,113 con el objeto de hacer frente al pasivo contingente y a pagos originados por los trabajadores que cumplan con las disposiciones de la Ley Federal de Trabajo, a los contratos colectivos y reglamento de fondo de pensiones y jubilaciones establecidos en la BUAP.

## **g) Reservas**

A la fecha la Universidad no ha constituido reservas.

## **h) Cambio en políticas contables**

La Universidad mantiene los criterios establecidos por la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como, las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera, emitidos a través del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).



### **i) Reclasificaciones**

La Universidad en su proceso de consolidación realiza reclasificaciones con el fin de eliminar las operaciones entre sus propias dependencias y homologar las operaciones de las compañías subsidiarias.

### **j) Depuración y cancelación de saldos**

Los estados financieros consolidados, incluyen información financiera que consolida la BUAP combinada con sus sociedades subsidiarias. Todos los saldos y transacciones importantes entre ellas han sido eliminados.

## **6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

### **a) Activos en moneda extranjera**

La Universidad no cuenta con activos en moneda extranjera.

### **b) Pasivos en moneda extranjera**

La Universidad no cuenta con pasivos en moneda extranjera.

### **c) Posición en moneda extranjera**

La Universidad no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera, por lo tanto no de aplica la posición extranjera.

### **d) Tipo de cambio**

Las operaciones en monedas extranjeras se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos en monedas extranjeras se valúan al tipo de cambio de la fecha de los estados financieros.

### **e) Equivalente en moneda nacional**

Las diferencias cambiarias entre la fecha de celebración y las de su cobro o pago, así como las derivadas de la conversión de los saldos denominados en monedas extranjeras a la fecha de los estados financieros, se aplican a las actividades, excepto por aquellas fluctuaciones generadas por financiamientos en moneda extranjera que son destinados para la construcción de inmuebles, en los que se capitaliza el resultado integral de financiamiento durante la construcción de los mismos.

En consecuencia, a la Universidad no le es aplicable un método de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

## **7. Reporte analítico del activo**

**a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.**



## I) Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

La vida útil se revisa periódicamente y, si las expectativas actuales varían significativamente de las estimaciones previas, se ajustarán los cargos en los periodos que restan de vida útil. Los activos que son utilizados por la Universidad fundamentalmente en su propósito de otorgar servicios de educación, los cuales representan el valor más importante de su patrimonio, con el transcurso del tiempo, éstos sufren un desgaste y/o deterioro intrínseco.

El costo de la obra pública incluye el de la elaboración de proyectos, la propia construcción y la supervisión, así como los gastos y costos relacionados con la misma, generados hasta su conclusión independientemente de la fuente de financiamiento. La obra se capitaliza cuando se concluya la misma.

Las reparaciones no se capitalizan debido a que su efecto es conservar el activo en condiciones normales de servicio. El importe se registra en los gastos del periodo.

Las adaptaciones o mejoras serán capitalizables cuando prolonguen la vida útil del bien.

La depreciación se calcula a través del método de línea recta, con base al costo de adquisición, y sobre los incrementos por actualización, menos su valor de desecho, a las siguientes tasas anuales:

Concepto	Depreciación Anual %
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y construcciones</b>	
Edificios no habitacionales	3.3

## II) Bienes muebles

La vida útil se revisa periódicamente y, si las expectativas actuales varían significativamente de las estimaciones previas, se ajustarán los cargos en los periodos que restan de vida útil. Los activos que son utilizados por la Universidad fundamentalmente en su propósito de otorgar servicios de educación, los cuales representan el valor más importante de su patrimonio, con el transcurso del tiempo, éstos sufren un desgaste y/o deterioro intrínseco.

En el caso de los activos ligados a la tecnología están sujetos a la obsolescencia por los cambios tecnológicos, resultando en pérdidas de valor. La BUAP considera indispensable reflejar en sus estados financieros consolidados valores apegados a la realidad económica, al valor razonable y utilidad física que tienen a la fecha de la emisión de la información financiera, por lo que su política de valuación de activos consiste en determinar su valor con base en la vida útil, el estado físico de los bienes, las condiciones económicas del mercado, la tecnología y su utilización. El efecto de valuación en el periodo no originó un incremento o disminución del valor de los activos.

La depreciación se calcula a través del método de línea recta, con base al costo de adquisición, y sobre los incrementos por actualización, menos su valor de desecho, a las siguientes tasas anuales:

Concepto	Depreciación Anual %
Mobiliario y equipo de administración	33.3 y 10
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	33.3 y 20
Equipo de instrumental médico y de laboratorio	20
Equipo de transporte	20
Equipo de defensa y seguridad	20
Maquinaria otros equipos y herramientas	10
Activos biológicos	20



### III) Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios. Los activos intangibles se clasifican como sigue:

- De vida definida: son aquellos cuya expectativa de generación de beneficios económicos futuros está limitada por alguna condición legal o económica y se amortizan en línea recta con base en la vigencia del contrato.
- De vida útil indefinida: no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente.

Los activos intangibles adquiridos, se expresan a su costo histórico y amortizan conforme a la siguiente tasa anual:

Concepto	Amortización Anual %
Concesiones y franquicias	5

Los intangibles cuyo costo sea inferior a las políticas aplicables, se registran contablemente como un gasto y serán sujetos a los controles correspondientes.

### b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.

#### I) Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

La depreciación se calcula a través del método de línea recta, con base al costo de adquisición, y sobre los incrementos por actualización, menos su valor de desecho, a las siguientes tasas anuales:

Concepto	Depreciación Anual %
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y construcciones</b>	
Edificios no habitacionales	3.3

#### II) Bienes muebles

La depreciación se calcula a través del método de línea recta, con base al costo de adquisición, y sobre los incrementos por actualización, menos su valor de desecho, a las siguientes tasas anuales:

Concepto	Depreciación Anual %
Mobiliario y equipo de administración	33.3 y 10
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	33.3 y 20
Equipo de instrumental médico y de laboratorio	20
Equipo de transporte	20
Equipo de defensa y seguridad	20
Maquinaria otros equipos y herramientas	10
Activos biológicos	20



### III) Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos, se expresan a su costo histórico y amortizan conforme a la siguiente tasa anual:

Concepto	Amortización Anual %
Concesiones y franquicias	5

Los intangibles cuyo costo sea inferior a las políticas aplicables, se registran contablemente como un gasto y serán sujetos a los controles correspondientes.

#### c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

Dentro de los ejercicios 2025 y 2024, la Universidad no ejerció gastos capitalizados, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

#### d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

En los ejercicios 2025 y 2024 no existen algún riesgo por los tipos de cambio o de interés, las operaciones en monedas extranjeras se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos en monedas extranjeras se valúan al tipo de cambio de la fecha de los estados financieros.

#### e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

Al 31 de diciembre la Universidad, presenta la información de las obras públicas en bienes propios

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 1,075,343</b>	<b>\$ 928,612</b>
Obra Pública en Bienes Propios	1,075,343	928,612

#### f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

Representa el monto de los fondos y bienes propiedad de la BUAP, en garantía del cumplimiento de obligaciones contractuales o legales, o para su administración que eventualmente, se tendrán que devolver a su titular en un plazo menor o igual a doce meses.

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 1,633</b>	<b>\$ 1,291</b>
Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	1,633	1,291

#### g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Universidad no tiene nada que manifestar en la presente nota.



**h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.**

Debido a la naturaleza y complejidad de las operaciones que realiza la BUAP, a sus necesidades específicas en materia de información presupuestal, y a la falta de una norma específica emitida para las Universidades, la BUAP implementó el sistema denominado Sistema de Contabilidad Gubernamental de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, sistema que funciona como herramienta de control del erario público, opera en tiempo real y cumple con los lineamientos establecidos por la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) y con la normativa establecida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). El Sistema de Contabilidad Gubernamental de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla permite la integración de la totalidad del ciclo presupuestario, permite la emisión de los estados financieros en tiempo real, el sistema se conforma por el conjunto de registros, procedimientos, criterios e informes, sobre la base de principios técnicos comunes destinados a captar, valorar, registrar, clasificar, informar e interpretar, las transacciones, transformaciones y eventos que, derivados de la actividad económica, modifican la situación patrimonial de la Universidad y de sus finanzas públicas.

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

**a) Por ramo administrativo que los reporta.**

BBVA Fideicomiso de Inversión para Fondo de Pensiones, Jubilaciones y Préstamos, contrato número F/34784-9, celebrado para la creación de un patrimonio que permita dar seguridad y transparencia al manejo de pensiones y jubilaciones de los trabajadores de la BUAP.

**b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.**

Se encuentra integrado por el BBVA Fideicomiso de Pensiones, Jubilaciones y Préstamos, contrato número 34784-9, celebrado para la creación de un patrimonio que permita dar seguridad y transparencia al manejo de pensiones, jubilaciones y préstamos de los trabajadores de la BUAP.

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 6,571,113</b>	<b>\$ 6,247,009</b>
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos	6,571,113	6,247,009

**9. Reporte de la recaudación**

La recaudación del periodo se integra de la siguiente forma:

Concepto	Importe
<b>Ingresos</b>	<b>\$ 10,983,711</b>
Productos – rendimientos bancarios	796,090
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios y otros ingresos	1,405,361
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	8,782,260

La recaudación del presente periodo se realizó conforme a los ingresos presupuestados para 2025.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

La Universidad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no tiene contraída deuda, respectivamente.



## 11. Calificaciones otorgadas

La Universidad a partir del año 2006 en el cual inició un proceso de calificación crediticia financiera, se ha mantenido bajo estándares de calidad crediticia, lo que sigue constituyendo el reconocimiento al eficiente manejo de los recursos financieros de la BUAP, a través de calificadoras como son; Moody's, Standard & Poor's y Fitch Ratings, por lo que la BUAP continua respaldada con un reconocimiento internacional de distinción a su esfuerzo de la administración para mantener las finanzas sanas, producto de la calidad y eficiencia en los procesos administrativos y financieros.

**Moody's :** La ratificación de la calificación de emisor de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP) en AA-.mx con perspectiva estable, se fundamenta en que el análisis "refleja sólidos vínculos institucionales y financieros con el Gobierno del Estado de Puebla". Esta nota resalta que la universidad ha logrado mantener "fuertes márgenes operativos que han redundado en una sólida posición de liquidez", permitiéndole una correcta gestión a pesar de que la evaluación también menciona la naturaleza de su dependencia de los recursos federales y estatales.

Moody's manifiesta como fortalezas crediticias; sólidos niveles de liquidez y posición libre de deuda, así como, respaldo financiero del Gobierno Federal y Estatal y reputación académica que genera incremento en matrícula escolar.

**S&P Global:** Con fecha del 2 de julio de 2025, S&P Global confirmó la calificación de emisor de la Institución en mxA+/Estable/--. En su análisis, resaltan como determinantes que "la Universidad no tiene deuda" y que proyectos como Ciudad Universitaria 2 funcionarán como pilares que "sustentarán la sólida posición de mercado de la BUAP". Asimismo, la agencia basa su confianza en la "expectativa de que ... la universidad continúe registrando resultados fiscales equilibrados" en el mediano plazo.

**Fitch:** El comunicado de prensa emitido el 04 de julio de 2025 afirma la calificación de la BUAP en AA+(mex) con perspectiva estable. La agencia subraya que su perfil crediticio individual (PCI) es "mayor que la calificación del estado", fundamentando esta evaluación en que la institución "mantuvo un endeudamiento nulo al cierre de 2024 y al avance de 2025". Asimismo, la calificadora hace especial énfasis en que la Universidad "ha demostrado contar con la flexibilidad para ajustar sus gastos en un caso de desaceleración de ingresos", asegurando un desempeño financiero responsable frente a futuros retos del sector.

Dentro de las variables consideradas por las firmas se encuentran: el perfil financiero estable, el desempeño presupuestal adecuado, la capacidad para enfrentar los compromisos adquiridos, la política de deuda conservadora, su saldo de deuda bajo y el perfil financiero a largo plazo.

La BUAP es una de las universidades públicas con mayor matrícula en México, y su enfoque seguirá centrándose en el fortalecimiento de la acreditación de sus programas académicos y un incremento constante en su matrícula.

## 12. Proceso de mejora

### a) Principales políticas de control interno:

En adición a la legislación y normatividad externa vigente, la BUAP cuenta con manuales y procedimientos actualizados, que constituyen el marco de referencia obligatorio en materia de control interno.

La BUAP a través de la Contraloría General como Órgano de Control, en el cumplimiento de sus atribuciones que le son conferidas por la Legislación universitaria, sustentan el desarrollo de sus funciones o actividades de auditoría, control, evaluación y demás que le sean encomendadas.

Las actividades que realiza la Contraloría General, se encuentran encaminadas a vigilar de manera multidisciplinaria la adecuada aplicación del patrimonio universitario y aprovechamiento de sus recursos humanos en las Unidades Académicas, Dependencias Administrativas y Entidades de la BUAP, promoviendo la transparencia y rendición de cuentas, además de vigilar el cumplimiento de las funciones sustantivas y adjetivas de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla sustentada en la normativa vigente, realizando en su caso las recomendaciones pertinentes.



## **b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance:**

La administración financiera de la BUAP se realiza por la Tesorería General, en corresponsabilidad con las Unidades Académicas y Administrativas que recibieron y tramitaron los recursos bajo la premisa de aplicarlos a la consecución de su objeto; administrándolos con probidad, transparencia, eficiencia y eficacia, a través de la descentralización y delegación de funciones adjetivas y sustantivas a las Unidades Académicas y Administrativas de la BUAP, en apego a la legislación universitaria y a los mecanismos de control institucional para la rendición de cuentas de la gestión.

La administración financiera contempló los mecanismos de control interno que permitieron reducir el gasto corriente, hacer más eficiente la aplicación de los recursos y atender oportunamente las obligaciones de la BUAP en materia de transparencia y rendición de cuentas exigidas tanto por dependencias externas como internas.

El Plan de Desarrollo Institucional, constituye el referente de las distintas actividades y proyectos de la vida universitaria, cada plan de Unidad Académica, de los Consejos por Función, el presupuesto institucional, los proyectos para fondos extraordinarios, y la actualización de los instrumentos normativos y acuerdos de la Rectoría se fundamentan en el Plan.

Para el caso de los Programas Educativos de Posgrado, la Vicerrectoría de Investigación y Estudios de Posgrado da seguimiento al cumplimiento de indicadores a fin de orientar a las unidades, facultades e institutos.

En la aplicación de los recursos se mantuvo la proporción de las partidas presupuestales conforme al Presupuesto de Egresos de 2025, aprobado por el Honorable Consejo Universitario. Las variaciones presupuestales obedecen a la recepción y aplicación de los fondos extraordinarios y recursos alternos.

En 2025, la aplicación de estos recursos impacta por su destino etiquetado a los siguientes Ejes del Plan de Desarrollo:

- 1 Gobernanza y Gestión, Incluyentes y con Trato Humano.
- 2 Corresponsabilidad Social y Solidaria.
- 3 Educación Desarrolladora para la Transformación.
- 4 Modelo de Investigación Abierta y Comprometida.

La gestión de los recursos adicionales (fondos extraordinarios) es resultado de los logros académicos de la BUAP, de la cultura de transparencia y rendición de cuentas, así como el apego a las políticas, principios y normas establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley de Disciplina Financiera en la aplicación de los recursos obtenidos, que ha caracterizado a la BUAP.

Entre las variables que las firmas consideran se encuentran: el perfil financiero estable, el desempeño presupuestal adecuado, la capacidad para enfrentar los compromisos adquiridos, la política de deuda conservadora, su saldo de deuda bajo y el perfil financiero a largo plazo.

Es imprescindible señalar que la BUAP se ha sometido a diferentes procesos académicos y administrativos de acreditaciones, certificaciones, evaluaciones y de auditorías federales, estatales y específicas, los cuales han permitido mejorar el quehacer en la Universidad en los aspectos de legislación, planeación y vinculación, todo esto a través de políticas de finanzas sanas con las que se ha caracterizado la administración actual.



### 13. Información por segmentos

La información por segmentos no le es aplicable a la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla.

### 14. Eventos posteriores al cierre

El 5 de enero del 2026 la Universidad recibió el anticipo del Subsidio Estatal Ordinario 2026 por un total de \$741,419 situación que se encuentra manifestada en las Notas de Desglose en el apartado denominado "Análisis de Recursos con la Secretaría de Planeación y Finanzas del Gobierno del Estado de Puebla durante el ejercicio 2025".

### 15. Partes relacionadas

La tenencia accionaria en subsidiarias es la siguiente:

Nombre	Porcentaje (%)
Operador de Farmacias A.F. del Centro, S. de R.L. de C.V.	99
Estación de Servicio Universitaria, S. de R.L. de C.V.	99
Servicios de Turismo, Transportación y Hotelería, S. de R.L. de C.V.	99

Por lo antes expuesto no existen partes relacionadas que ejerzan influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla.

### 16. Responsabilidad sobre la presentación razonable de la información contable

Los estados financieros consolidados y sus notas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron emitidos el 09 de febrero de 2026 por los funcionarios de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla en cumplimiento a la normativa aplicable y para los efectos conducentes.

## II. NOTAS DE DESGLOSE

### II.I INFORMACIÓN CONTABLE

#### 1) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES CONSOLIDADO

Este Estado muestra una relación resumida de los ingresos y otros beneficios y, de los gastos y otras pérdidas del ente durante un periodo determinado. La diferencia positiva o negativa determina el ahorro o desahorro (resultado) del ejercicio.

#### Ingresos y Otros Beneficios

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 1,405,361</b>	<b>\$ 1,304,597</b>
Ingresos por venta de bienes y servicios	1,405,361	1,304,597



### Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 8,782,260</b>	<b>\$ 8,594,395</b>
Subsidio Federal Ordinario	5,461,884	5,257,264
Subsidio Federal Extraordinario	10,000	1,600
Subsidio Específico Consejo Nacional de Humanidades Ciencias y Tecnologías (CONAHCYT) [antes Consejo Nacional para la Ciencia y Tecnología (CONACYT)]	41,273	18,963
Subsidio Específico Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM-CAPFCE)	62,723	127,006
Subsidio (PRODEP), neto	1,031	343
Subsidio Estatal Ordinario (origen, Participaciones Federales, entre otros)	2,729,954	3,022,066
Subsidio Estatal Extraordinario	474,940	164,372
Rendimientos recibidos	455	2,781

### Análisis de Recursos con la Secretaría de Planeación y Finanzas del Gobierno del Estado de Puebla durante el ejercicio 2025

<b>Total de subsidios y recursos registrados en 2025</b>	<b>\$ 8,782,260</b>
Subsidios otorgados directamente por el CONAHCYT	( 41,273)
Amortizaciones	( 186,280)
Reintegro PRODEP	334
<b>Total de recursos transferidos por la Secretaría de Planeación y Finanzas</b>	<b>\$ 8,555,041</b>
Anticipo Subsidio Estatal 2026	741,419
<b>Total de recursos de la Secretaría de Planeación y Finanzas</b>	<b>\$ 9,296,460</b>

### Gastos y Otras Pérdidas

#### Gastos de Funcionamiento

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 7,866,278</b>	<b>\$ 7,641,184</b>
Servicios personales	5,041,577	5,157,312
Materiales y suministros	814,524	748,293
Servicios generales	2,010,177	1,735,579



### Servicios Personales

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 5,041,577</b>	<b>\$ 5,157,312</b>
Remuneraciones al personal de carácter permanente	2,458,099	2,303,720
Remuneraciones adicionales y especiales	1,087,122	1,029,910
Otras prestaciones sociales y económicas	1,396,183	1,743,359
Seguridad social	100,173	80,323

### Materiales y Suministros

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 814,524</b>	<b>\$ 748,293</b>
Materias primas y materiales de producción y comercialización	455,300	464,380
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	120,600	87,823
Productos químicos, farmacéuticos y de Laboratorio	84,752	85,785
Alimentos y utensilios	46,688	45,503
Combustibles, lubricantes y aditivos	34,546	30,914
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	30,968	16,922
Herramientas, refacciones y accesorios menores	41,670	16,966

### Servicios Generales

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 2,010,177</b>	<b>\$ 1,735,579</b>
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	672,678	532,496
Otros servicios generales	242,663	211,589
Servicios profesionales, científicos y técnicos y otros servicios	469,553	472,882
Servicios oficiales	67,650	67,462
Servicios de traslado y viáticos	46,837	42,096
Servicios básicos	104,299	116,094
Servicios de arrendamiento	190,372	97,597
Servicios financieros, bancarios y comerciales	33,404	33,688
Servicios de comunicación social y publicidad	182,721	161,675



### Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 1,713,668</b>	<b>\$ 1,641,446</b>
Ayudas sociales	159,629	164,118
Pensiones y jubilaciones	1,554,039	1,477,328

### Otros Gastos

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 646,840</b>	<b>\$ 619,067</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias y amortizaciones	646,840	619,067

Las cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como los ingresos y gastos extraordinarios, son originados y aplicados a los conceptos mencionados en cada apartado antes mencionado y los gastos son necesarios para las actividades y operaciones de la Universidad.

## 2) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

### Activo

#### Efectivo y Equivalentes

En este rubro se integran los recursos monetarios que la BUAP maneja, principalmente en cuentas bancarias en moneda nacional e inversión a la vista en la que no existen plazos forzosos, por lo que son recursos de gran liquidez, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor.

El efectivo y equivalentes, se integra como sigue:

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 2,026,104</b>	<b>\$ 2,407,210</b>
Efectivo	1,694	1,883
Bancos	1,055,054	1,312,812
Inversiones temporales	969,356	1,092,515



### Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes se integra de la siguiente forma:

Concepto	2025				Total	2024
	Hasta	Hasta	Hasta	Mayor		Total
	90 días	180 días	365 días	365 días		Total
<b>Total</b>	<b>\$ 246,047</b>	<b>\$ 681</b>	<b>\$ 5,780</b>	<b>\$ 48,478</b>	<b>\$ 300,986</b>	<b>\$ 267,448</b>
Inversiones financieras a corto plazo	35,839	-	-	-	35,839	33,065
Cuentas por cobrar a corto plazo	13,849	-	-	-	13,849	-
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	85,456	197	5,540	48,125	139,318	131,436
Otros derechos a recibir efectivo o equivalente	109,693	300	-	-	109,993	102,383
Deudores por anticipos de Tesorería	1,210	184	240	353	1,987	564

### Derechos a Recibir Bienes y Servicios

Este rubro representa los anticipos entregados a proveedores por prestación de servicios, previo a la recepción parcial o total del servicio, mismo que será exigible en un plazo menor o igual a doce meses.

Concepto	2025			Total	2024
	Hasta	Hasta	Hasta		Total
	90 días	180 días	365 días		Total
<b>Total</b>	<b>\$ 54,109</b>	<b>\$ 75,867</b>	<b>\$ 4,570</b>	<b>\$ 134,546</b>	<b>\$ 25,241</b>
Anticipo a proveedores por prestación de servicios a corto plazo	275	1,980	-	2,255	1,801
Anticipo a contratistas por obra pública a corto plazo	53,834	73,887	4,570	132,291	23,440

### Inventarios

Su saldo se encuentra integrado por el valor de bienes propiedad de la Universidad, destinados a la venta y a su utilización, principalmente encontramos libros, material de curación, medicamentos, material quirúrgico y material de restauración utilizado en estomatología.

### Almacenes

Representa el valor de la existencia toda clase de materiales y suministros de consumo, requeridos para la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades administrativas de la Universidad.



## Inversiones Financieras a Largo Plazo

Se encuentra integrado por el BBVA Fideicomiso de Pensiones, Jubilaciones y Préstamos, contrato número 34784-9, celebrado para la creación de un patrimonio que permita dar seguridad y transparencia al manejo de pensiones, jubilaciones y préstamos de los trabajadores de la BUAP.

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 6,571,113</b>	<b>\$ 6,194,211</b>
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos	6,571,113	6,194,211

Los recursos del Fideicomiso son invertidos sin riesgo.

## Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Conformado por los bienes inmuebles y muebles necesarios para el desempeño de las actividades de la Universidad, las construcciones en proceso realizadas en inmuebles de la propia Universidad a efectos de otorgar un mejor servicio administrativo a los estudiantes, así como la gestión académica, creando espacios para las actividades de docencia, investigación y difusión de la cultura, con un mayor alcance social.

Concepto	2025	2024
<b>Total neto</b>	<b>\$ 10,549,858</b>	<b>\$ 9,792,928</b>
<b>Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso:</b>		
Terrenos	457,058	456,907
Edificios no habitacionales	11,687,882	11,142,608
Construcciones en proceso en bienes propios	1,144,050	614,800
	<b>13,288,990</b>	<b>12,214,315</b>
<b>Bienes Muebles:</b>		
Mobiliario y equipo de administración	1,544,316	1,412,773
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	604,340	572,781
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	1,721,018	1,649,104
Equipo de transporte	440,937	384,251
Maquinaria, otros equipos y herramientas	118,518	117,379
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	13,638	9,910
Activos biológicos	2,789	2,592
Software	33,024	32,242
	4,478,580	4,181,032
	<b>17,767,570</b>	<b>16,395,347</b>
Depreciación Acumulada	(7,217,712)	(6,602,419)

La depreciación de los bienes inmuebles se calcula con el método de línea recta con base en los años de vida útil, y de acuerdo con el porcentaje de depreciación anual emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable "Parámetros de Estimación de Vida Útil", publicados en el Diario Oficial de la Federación el 31 de julio de 2012.



Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el cargo a las actividades por depreciación fue por \$646,835 y \$619,062, respectivamente.

### Tasas de depreciación

Concepto	Depreciación Anual %
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en proceso</b>	
Edificios no habitacionales	3.3
<b>Bienes Muebles</b>	
Mobiliario y equipo de administración	33.3 y 10
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	33.3 y 20
Equipo de instrumental médico y de laboratorio	20
Vehículos y equipo de transporte	20
Equipo de defensa y seguridad	20
Maquinaria otros equipos y herramientas	10

### Activos Intangibles

Representa el monto de derechos de explotación y franquicias para uso de la Universidad.

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 20</b>	<b>\$ 25</b>
Concesiones y franquicias	99	99
Amortización acumulada	( 79)	( 74)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el cargo por amortización en cada ejercicio fue por \$5 y \$5, respectivamente.

### Tasas de amortización

Concepto	Amortización Anual%
Concesiones y franquicias	5

La Benemérita Universidad Autónoma de Puebla es un Organismo Público Descentralizado del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio que tiene por objeto contribuir a la prestación de los servicios educativos en los niveles medio superior y superior; realizar investigación científica, tecnológica y humanística y coadyuvar al estudio, preservación, acrecentamiento y difusión de la cultura. Derivado de la actividad académica y de investigación que la Universidad realiza, es que se desarrolla y concluye con el registro ante las instancias correspondientes de los intangibles.

El presupuesto es asignado para el cumplimiento de las actividades sustantivas de la Universidad, por ello en caso de desarrollo de intangibles, el control, manejo y uso del gasto está condicionado a las reglas de operación de quienes asignan el recurso, para efectos de la Universidad se cuenta con un control administrativo. En el caso de que los intangibles se llegaran a comercializar, tendrían que ser objeto de una valuación comercial previa autorización presupuestaria, y los ingresos costos o gastos que de ello se derive se reconocen en la información financiera en el momento de su realización.



La Universidad cuenta con títulos de concesión por parte del Instituto Federal de Telecomunicaciones para operar canales de televisión pública en las ciudades de Puebla y Tehuacán (TV BUAP y TV Tehuacán), para generar y difundir contenidos audiovisuales de alta calidad en los ámbitos cultural, científico y educativo. Las concesiones tendrán una duración de 15 años contados a partir del año 2019, las concesiones fueron otorgadas a la Universidad a título gratuito.

Las estaciones de radio concesionadas a la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, Radio BUAP Puebla, con una duración de 16 años, Radio BUAP Chignahuapan y Radio BUAP Tehuacán, con una duración de 12 años, ambas otorgadas en el año 2021; las concesiones fueron otorgadas a la Universidad a título gratuito.

### Estimaciones y Deterioros nuevo

Representa el monto de los valores y títulos de crédito que reflejan derechos parciales de la Universidad para afianzar o asegurar el cobro, en un plazo menor o igual doce meses.

### Otros Activos

Representa el monto de los valores y títulos de crédito que reflejan derechos parciales de la Universidad para afianzar o asegurar el cobro, en un plazo menor o igual doce meses.

### Pasivo

#### Cuentas y Documentos por Pagar

Está representado por el monto de los adeudos que la Universidad deberá cubrir en un plazo menor o igual a doce meses derivados de su propia operación, como son los servicios personales, adeudos por la adquisición de bienes y/o servicios, así como, adeudos con contratistas derivados de la obra pública.

Concepto	2025				Total	2024
	Hasta 90 días	Hasta 180 días	Hasta 365 días	Mayor 365 días		
<b>Total</b>	<b>\$ 799,322</b>	<b>\$ 45</b>	<b>\$ 24</b>	<b>\$ 43,629</b>	<b>\$ 843,020</b>	<b>\$ 833,991</b>
Servicios personales por pagar a corto plazo	110,813	-	-	3,228	114,041	110,946
Proveedores por pagar a corto plazo	100,364	-	-	0.0	100,364	270,109
Contratistas por obra pública por pagar a corto plazo	271,508	-	-	-	271,508	116,614
Transferencias por pagar a corto plazo	442	-	-	-	442	12,909
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	171,672	-	-	-	171,672	160,393
Otras cuentas por pagar a corto plazo	144,523	45	24	40,401	184,993	163,020

Las retenciones y contribuciones por pagar corresponden principalmente a: i) retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) a sus trabajadores y a prestadores de servicios, ii) aportaciones de seguridad social, iii) al Impuesto al Valor Agregado (IVA) causado por actos o actividades esporádicos y iv) otros impuestos a que están sujetas las subsidiarias.



### Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo

Representa el monto de los fondos y bienes propiedad de la BUAP, en garantía del cumplimiento de obligaciones contractuales o legales, o para su administración que eventualmente, se tendrán devolver a su titular en un plazo menor o igual a doce meses.

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 1,633</b>	<b>\$ 1,291</b>
Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	1,633	1,291

### Pasivos Diferidos

La provisión a largo plazo se integra del Fideicomiso de Inversión para Fondos de Pensiones, Jubilaciones y Préstamos suscrito con BBVA Bancomer, S.A. (Véase Nota de inversiones financieras a largo plazo, anterior).

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 6,571,113</b>	<b>\$ 6,435,737</b>
Otros pasivos diferidos a largo plazo	-	188,728
Provisiones a largo plazo	6,571,113	6,247,009

### Provisiones a largo plazo

Se encuentra integrado por el BBVA Fideicomiso de Pensiones, Jubilaciones y Préstamos, contrato número 34784-9, celebrado para la creación de un patrimonio que permita dar seguridad y transparencia al manejo de pensiones, jubilaciones y préstamos de los trabajadores de la BUAP.

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 6,571,113</b>	<b>\$ 6,247,009</b>
Fideicomiso de Pensiones, Jubilaciones y Préstamos en inversiones	6,571,113	6,194,211
Fideicomiso de Pensiones, Jubilaciones y Préstamos por traspasar	-	52,798

Los recursos del Fideicomiso son invertidos sin riesgo.

### Otros Pasivos a Corto Plazo

Representa el monto de los adeudos de la BUAP con terceros, en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en los rubros anteriores.

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 1,992</b>	<b>\$ 1,953</b>
Otros pasivos circulantes	1,992	1,953



### 3) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA CONSOLIDADO

#### Patrimonio

La cuenta de Patrimonio presentó los siguientes saldos:

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 12,285,681</b>	<b>\$ 11,528,858</b>
Patrimonio	12,285,681	11,528,858

#### Patrimonio Contribuido

Se integra principalmente de las aportaciones iniciales y demás disposiciones económicas que se destinaron para su objeto, el patrimonio contribuido no presenta movimientos.

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 4,443</b>	<b>\$ 4,443</b>
Aportaciones	4,443	4,443

Proviene de las actividades por concepto de subsidios federales, estatales e ingresos propios.

#### Patrimonio Generado

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 12,281,238</b>	<b>\$ 11,524,415</b>
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)	756,925	994,350
Resultados de ejercicios anteriores	10,107,510	9,113,160
Revalúos	1,416,645	1,416,645
Participación controladora	158	260

### 4) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

#### Efectivo y Equivalentes

##### Por rubro

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 2,026,104</b>	<b>\$ 2,407,210</b>
Efectivo	1,694	1,883
Bancos	1,055,054	1,312,812
Inversiones temporales	969,356	1,092,515



### Por administración

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 2,026,104</b>	<b>\$ 2,407,210</b>
Efectivo administración central	1,726,913	2,123,435
Efectivo otras dependencias	299,191	283,775

### Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas

Concepto	2025	2024
<b>Total</b>	<b>\$ 1,102,729</b>	<b>\$ 1,461,896</b>
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	803,986	870,841
Bienes muebles	298,743	591,055
Participación controladora	-	-

### Conciliación de los Flujos Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios

Concepto	2025	2024
Ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios	\$ 756,925	\$ 994,350
(Más)		
Movimientos de partidas que no afectan el efectivo:		
Depreciación	646,835	619,062
Amortización	5	5
Participación controladora	-	-
Incremento de otros pasivos	185,318	346,051
	1,589,083	1,959,468
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>	<b>\$ 1,589,083</b>	<b>\$ 1,959,468</b>



## II.II INFORMACIÓN PRESUPUESTAL CONSOLIDADA

### 1) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONSOLIDADO

Concepto	Presupuesto		Variación	
	Autorizado	Devengado	Nominal	Porcentual
<b>Total</b>	\$ 10,983,711	\$ 10,983,711	-	-
Egresos presupuestarios	\$ 10,983,711	\$ 10,983,711	-	-

### 2) ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS PRESUPUESTALES CONSOLIDADO

Concepto	Presupuesto		Variación	
	Autorizado	Devengado	Nominal	Porcentual
<b>Total</b>	\$ 10,983,711	\$ 10,983,711	-	-
Ingresos presupuestarios	\$ 10,983,711	\$ 10,983,711	-	-

### 3) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA			
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables			
Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025			
(Miles de pesos)			
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>			\$ 10,983,711
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>			-
Otros ingresos contables no presupuestarios		-	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>			-
Otros Ingresos presupuestarios no contables		-	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>			\$ 10,983,711



<b>BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA</b>		
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025		
(Miles de pesos)		
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>\$ 10,983,711</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>1,403,765</b>
Mobiliario y equipo de administración	155,708	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	35,079	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	75,667	
Vehículos y equipo de transporte	57,528	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	3,263	
Activos biológicos	245	
Bienes Inmuebles	151	
Activos intangibles	781	
Obra pública en bienes propios	1,075,343	
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>		<b>646,840</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	646,840	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	-	
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>\$ 10,226,786</b>

### III. NOTAS DE MEMORIA

#### Cuentas de Orden Contables

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance contable de la Universidad, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

#### Cuentas de Orden Contables

Concepto	Importe
<b>Total</b>	<b>6,976</b>
Bienes históricos en custodia	1,154
Bienes artísticos en custodia	5,822

#### Cuentas de Orden Presupuestarias

Concepto	Importe
Ley de Ingresos Estimada	\$ 10,370,000
Ley de Ingresos por Ejecutar	-
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	613,711
Ley de Ingresos Devengada	-
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 10,983,711



Concepto	Importe
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 10,370,000
Presupuesto de Egresos por Ejercer	-
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	613,711
Presupuesto de Egresos Comprometido	-
Presupuesto de Egresos Devengado	10,983,711
Presupuesto de Egresos Ejercido	10,497,356
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 10,497,356

### Seguridad Social y otros aspectos legales

De conformidad con las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo, la BUAP está obligada a otorgar seguridad social a sus trabajadores. La BUAP de acuerdo con su Contrato Colectivo de Trabajo, ha provisto a sus trabajadores la mayoría de estos servicios a través del Hospital Universitario, absorbiendo con ello el costo de seguridad social y mediante otras ayudas como adquisición de aparatos ortopédicos, anteojos y otros beneficios análogos, que en algunas ocasiones son superiores a las que marcan las leyes en esa materia; así mismo, de conformidad con sus políticas internas y acuerdos con el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT), procede a inscribir a determinados trabajadores.

De acuerdo con sus prácticas contables la BUAP no registra los pasivos contingentes en caso de que se hicieran exigibles reclamaciones por los conceptos de la Ley Federal del Trabajo, las cuales se registran hasta el momento de su pago. Actualmente la BUAP se encuentra en proceso de solventar juicios y aclaraciones en materia laboral, civil y mercantil, mismos que, conforme a las estimaciones realizadas por la oficina de la Abogada General, área responsable del cumplimiento del orden jurídico de la Universidad, serán solventadas satisfactoriamente y otras se encuentran en proceso. Por lo antes expuesto, los estados financieros no incluyen estimaciones y/o registros contables por los posibles reembolsos y/o desembolsos que en un futuro la Universidad sea sujeta.

### Beneficios al retiro (post-empleo) y por terminación laboral

De conformidad con las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo, los trabajadores con quince años o más de servicio deberán recibir, al momento de su separación, fallecimiento o invalidez una prima por antigüedad por cada año trabajado, equivalente a doce días de salario, siendo el máximo para efectos del cálculo dos veces el salario mínimo del área geográfica correspondiente, en adición, la BUAP adopta la práctica de pagar en el ejercicio la parte proporcional exigible de las pensiones por jubilación a trabajadores que hayan cumplido las condiciones establecidas para su retiro, conforme a sus contratos colectivos de trabajo.

La BUAP realiza, a través de una firma externa especializada, los estudios actuariales que le permiten conocer el pasivo máximo exigible por concepto de pensiones y jubilaciones, el estudio correspondiente fue determinado mediante el método de crédito unitario proyectado utilizando hipótesis financieras en términos nominales, los cuales están de conformidad con la NIF D-3 "Beneficios a los empleados". La valuación actuarial se efectuó en el mes de enero de 2026, con datos del ejercicio 2025.

El costo neto del período, las obligaciones por beneficios definidos y los activos del plan, relacionados con el plan de retiro (\*Para efectos de presentación, la distribución proporcional se realizó considerando el estudio actuarial del ejercicio 2025), se integran de la siguiente forma:



Conceptos	2025		
	*Retiro (post- empleo)	*Terminación	Total
Reserva final 2023	\$ 21,697,247	\$ 2,798,510	\$ 24,495,757
Menos: Pagos efectuados con cargo al pasivo	-	-	-
Reserva inicial 2024	21,697,247	2,798,510	24,495,757
Más Costo neto del periodo 2025	533,070	68,755	601,825
Pasivo neto proyectado (libros) 2024	22,230,317	2,867,265	25,097,582
Más: Obligación transitoria a utilidades retenidas	-	-	-
Más: Pérdidas/(ganancias) actuariales a ORI	-	-	-
Más: Activos del plan (Nota de Inversiones Financieras a Largo Plazo)	5,820,398	750,715	6,571,113
<b>Obligación por beneficios definidos</b>	<b>28,050,715</b>	<b>3,617,980</b>	<b>31,668,695</b>
Menos: Otras aportaciones por transferir	-	-	-
<b>Pasivo neto proyectado 2025</b>	<b>\$ 28,050,715</b>	<b>\$ 3,617,980</b>	<b>\$ 31,668,695</b>

Las principales hipótesis actuariales utilizadas, expresadas en términos absolutos, así como las tasas reales de rendimiento, de inflación y nominal, referidas son como sigue:

Conceptos	Porcentaje (%)
Tasa real de rendimiento	3.0
Tasa de inflación	4.0
Tasa nominal	7.12

**“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.**

\*\*\*\*

Dra. María Lilia Cedillo Ramírez  
Rectora – Vo. Bo.

Mtro. Carlos Martín del Razo Lazcano  
Tesorero General

Mtro. José Francisco Tenorio Martínez  
Contralor General

Mtro. Anastacio Granillo Solís  
Director de Contabilidad General