



INFORME 2017

**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA
TESORERÍA GENERAL**





ÍNDICE

A. PRESENTACIÓN

B. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

a. Ingresos

b. Egresos

- I. Docencia
- II. Investigación y Posgrado
- III. Posicionamiento, Visibilidad y Calidad Internacional
- IV. Mantenimiento, Adecuación y Desarrollo de la Infraestructura Educativa
- V. Gestión Innovadora en los Procesos Administrativos
- VI. Ingreso, Permanencia, Egreso y Titulación
- VII. Universidad y Responsabilidad Social
- VIII. Compromiso, Unidad y Bienestar de los Recursos Humanos
- IX. Integración Social
- X. Impulsar el Desarrollo de las Unidades Regionales



A. PRESENTACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 98 del Estatuto Orgánico de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, presento ante este Honorable Consejo Universitario el segundo informe de actividades de la gestión 2016-2020, correspondiente al año 2017.

De conformidad con las facultades y obligaciones establecidas en el Estatuto Orgánico, la Tesorería General se corresponsabilizó en el manejo mesurado y racional de los recursos financieros, hoy se da cuenta de haberlo hecho, además, en un marco de transparencia y rendición de cuentas, coadyuvando al desarrollo de las actividades universitarias.

Como parte integrante de la Administración Central, la Tesorería General ha trabajado coordinadamente con las Unidades Académicas y Dependencias Administrativas, bajo la directriz de los objetivos y estrategias establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2013-2017. Este informe presenta las principales acciones en las que se aplicaron recursos para el fortalecimiento y logros institucionales.

La Tesorería General continua comprometida en cumplir con su objeto de salvaguardar los recursos financieros y aplicarlos de manera adecuada, en apego a la normativa institucional, estatal y federal que aplique, con la finalidad de coadyuvar con las actividades universitarias para beneficio de la comunidad y la sociedad en general.

M.A. Oscar I. Gilbón Rosete
Tesorero General de la BUAP



B. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Las actividades y acciones desarrolladas en 2017 por parte de la Tesorería General se desprenden de una estructura organizada y definida en su plan de trabajo, que contempla el registro y custodia de los ingresos y el control de las erogaciones de conformidad con el presupuesto de egresos, vigilando siempre la solvencia y liquidez financiera institucional para poder hacer frente a las necesidades y compromisos económicos contraídos, logrando atender los gastos prioritarios para el cumplimiento de las funciones sustantivas.

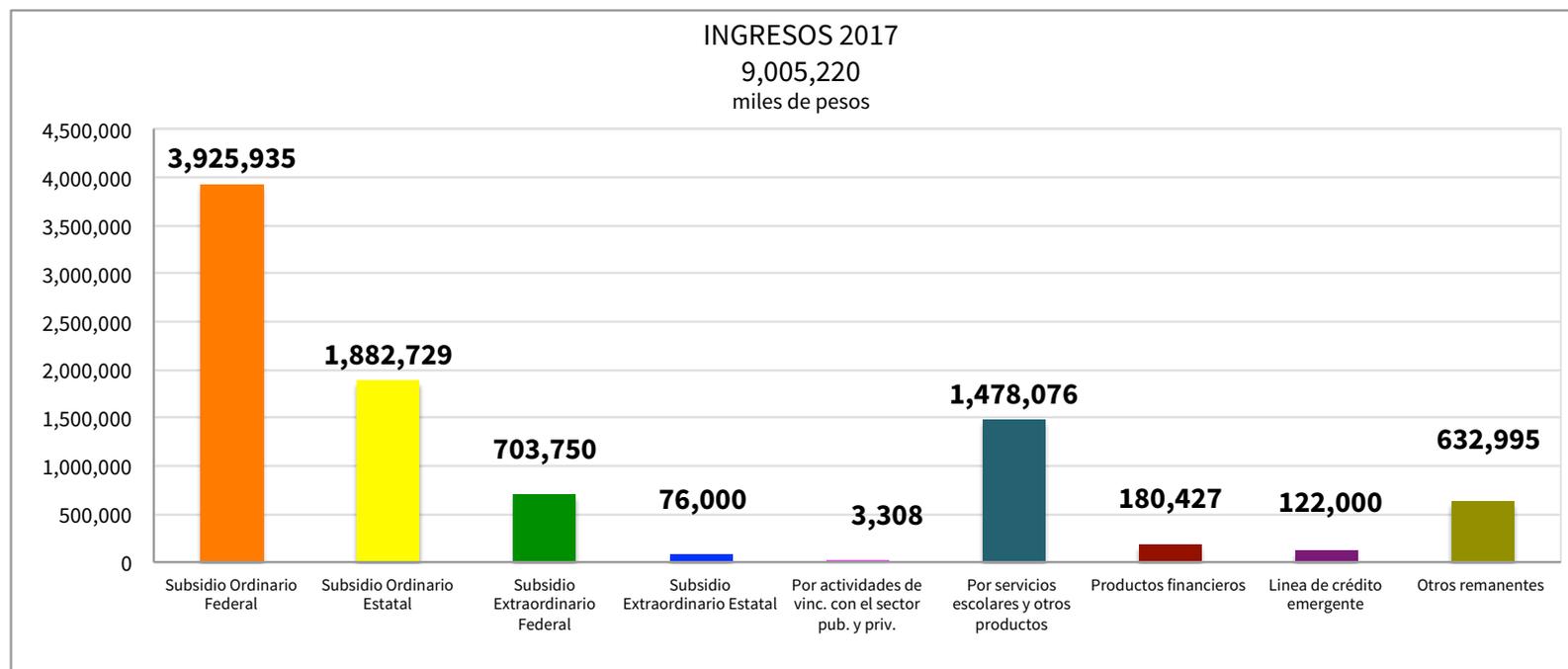
Esta operación es registrada en un Sistema Institucional de Contabilidad que se apega a las políticas, principios y normas establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley de Disciplina Financiera, y que da como resultado estados financieros armonizados de la institución, que son periódicamente dictaminados por un despacho de auditores externos, mismo que cuenta con su registro en la Secretaría de la Función Pública, y que son fiscalizados por organismos estatales y federales como son la Auditoría Superior del Estado de Puebla y la Auditoría Superior de la Federación.



a. INGRESOS

En el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre 2017, la Tesorería General recaudó ingresos totales por \$9,005,220 miles de pesos, de los cuales, 64% provinieron de subsidios ordinarios, 9% de subsidios extraordinarios y 27% de recursos alternos y otros recursos.

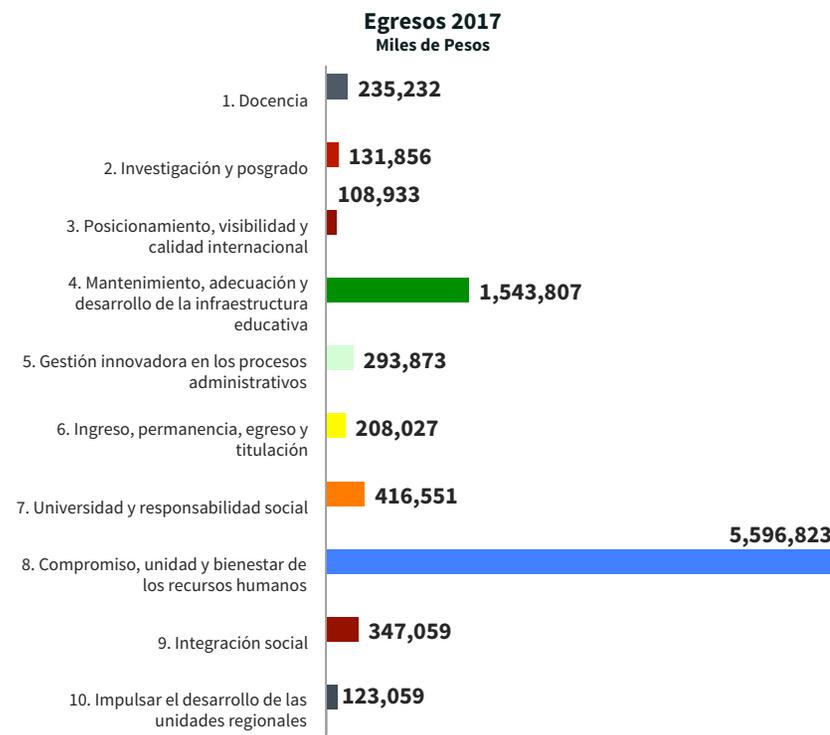
Los subsidios extraordinarios fueron obtenidos como resultado de las gestiones encabezadas por nuestro Rector, Doctor J. Alfonso Esparza Ortiz, y por la presentación de proyectos en apego a los lineamientos emitidos por la Subsecretaría de Educación Superior de la Secretaría de Educación Pública, en donde se estableció específicamente el destino de los recursos, de acuerdo con los rubros de gasto y prioridades institucionales.





b. EGRESOS

Los egresos del 2017 ascendieron a \$9,005,220 miles de pesos y se encontraron alineados a los Ejes y Programas del Plan de Desarrollo Institucional 2013–2017, el cual se construyó bajo la consulta colegiada de todos los miembros de la comunidad universitaria bajo el siguiente detalle por programa:



I. DOCENCIA

\$235,232 miles de pesos



La BUAP, es una de las 10 mejores universidades de México de acuerdo con el Ranking de la revista América Economía¹, en el que se incluyen 50 instituciones de educación superior, con lo cual se refrenda su compromiso con la impartición de una educación de alto impacto.

Así mismo, con datos reportados por la Secretaría de Educación Pública Federal, se posiciona por quinto año consecutivo como la Universidad con más cuerpos académicos consolidados del país. Esto gracias al trabajo constante de los académicos e investigadores que los conforman.

Por su perspectiva global y liderazgo en programas educativos de doctorado acreditados por CONACyT, la BUAP es una de las cinco universidades distinguidas por el Reconocimiento del Consorcio de Universidades Mexicanas (CUMex).

¹ <https://rankings.americaeconomia.com/universidades-mexico-2017/>



Destaca la aplicación de recursos en:

- Actualización al 100% de los planes de estudio de conformidad con los resultados de las evaluaciones del Modelo Universitario Minerva y las necesidades de internacionalización de los programas.
- Ampliación de la cobertura de la oferta educativa a través de ofertar nuevas carreras pertinentes al contexto regional y la diversificación de modalidades de estudio.
- Desarrollo de programas educativos en Modalidad a Distancia.
- Creación de dos nuevas carreras: la Licenciatura en Gestión del Territorio e Identidad Biocultural y la Licenciatura en Contaduría y Finanzas Públicas, así como la Especialidad en Negocios de Base Tecnológica.
- El Programa “Apoyo a la Incorporación de Nuevos Profesores de Tiempo Completo”, con el que se benefició a 114 docentes con proyectos de investigación asegurando la consolidación de los nuevos cuadros de docentes, permitiendo la formación de recursos humanos de alta calidad.
- El Programa “Apoyo a la Reincorporación de Exbecarios PROMEP” con el que se beneficiaron a profesores de tiempo completo que obtuvieron beca y terminaron en los tiempos establecidos.
- En la convocatoria de Perfil Deseable PRODEP aprobando 145 solicitudes para recibir apoyos para implementos de trabajo. Se gestionaron 56 apoyos para publicaciones en revistas indexadas. Con esta convocatoria se han apoyado publicaciones de carácter individual y de Cuerpos Académicos que fortalecen la investigación de calidad en las Unidades Académicas.
- Aplicación de recursos para 22 Becarios Posdoctorales y 14 renovaciones en el marco de la Convocatoria de Becas Postdoctorales, la cual tiene



- como objetivo la incorporación de becarios graduados en otras instituciones para participar con cuerpos académicos de nuestra Institución.
- Aplicación de recursos para apoyar a 19 docentes para realizar estancias cortas de investigación y fortalecer las líneas de investigación y aplicación del conocimiento de los Cuerpos Académicos.
 - Convocatoria de Redes Temáticas de Colaboración Académica para beneficiar a 3 Cuerpos Académicos “Consolidados” y “En Consolidación” y fortalecer la colaboración en la generación y aplicación innovadora del conocimiento, investigación aplicada y desarrollo tecnológico.
 - En 7 Cuerpos Académicos que conforman las redes con las Comunidades Digitales para el Aprendizaje en Educación Superior (CODAES) y con el Desarrollo y Evaluación para el Aprendizaje en Educación Superior (DESCAES).
 - Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas (PFCE).
 - Programa de Expansión en la Oferta Educativa en Educación Media Superior y Superior (ProExOEES).
 - Programa de tutorías y orientación educativa, asesorías preventivas y remediales por asignatura.
 - Realización del foro académico para generar ideas, opiniones y propuestas que contribuyan a la conformación del Plan 07 de Educación Media Superior, que permitirá a los jóvenes de preparatoria tener las herramientas, competencias y habilidades necesarias para ingresar de una forma más preparada al nivel superior de la educación.
 - Instalaciones, equipamiento y recursos humanos para las preparatorias, con la finalidad de avanzar del nivel 2 al 1 en la evaluación del Sistema Nacional de Bachillerato (SNB), proporcionando mejores herramientas y garantizando una formación de calidad a los estudiantes.



- La Licenciatura en Estomatología, la cual fue reconocida por su calidad y pertinencia por el Consejo Nacional de Educación Odontológica (CONAEDO), al acreditar por tercera ocasión a este programa académico, que se ha caracterizado por formar profesionales competitivos, capaces de responder a las exigencias sociales.
- Apoyo para asegurar la calidad académica, a través de la evaluación y acreditación de los programas educativos, por organismos reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C. (COPAES) y los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES).
- La modernización, mantenimiento, adecuación, y desarrollo de infraestructura educativa de las unidades de nivel superior, medio superior, administrativas y regionales en materia de cómputo, tecnologías de la información y comunicaciones.
- Para la instalación de fibra óptica en 32 edificios de nuevo ingreso a la red, así como para soportar la infraestructura de 27,274 computadoras.
- Pagos de tecnologías de información y comunicación como:
 - licenciamiento de la base de datos institucional Oracle;
 - licenciamiento de antivirus para la protección de dispositivos de las áreas académicas y administrativas contra virus informáticos;
 - licenciamiento Microsoft el cual provee entre otros, el servicio de correo electrónico, espacio en la nube para almacenamiento de datos y el campus agreement;
 - soporte para el Sistema Integral de Información Académica y Administrativa para asegurar la continuidad de los servicios institucionales.



- La Dirección General de Bibliotecas quien ha logrado que sus instalaciones reúnan las características de cantidad y calidad requeridas para la correcta operación de los programas educativos: se cuentan con 466,342 títulos y 773,021 volúmenes. Los servicios

bibliotecarios fueron por 2,580,573 registros y se atendieron a 26,555 usuarios.

Programa Presupuestal I. Docencia miles de pesos	
Sub-Programas	Ejercido 2017
Evaluar Modelo Universitario Minerva nivel superior	52,152
Evaluar modelo educativo del nivel medio superior	56,350
Aseguramiento de la calidad académica	126,730
TOTAL	235,232

II. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

\$131,856 miles de pesos



La inversión que se realizó en el rubro de Investigación y Posgrado, se refleja en resultados para el beneficio de los alumnos y de la sociedad en general. La generación de la investigación institucional proviene de 205 cuerpos académicos en los que participan alrededor de 933 docentes; así como, de la participación de 911 investigadores adscritos al padrón de la Vicerrectoría de Investigación y Estudios de Posgrado de los cuales 601 son reconocidos en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI).



Destaca la aplicación de recursos en:

- Nuevos programas educativos:
 - Maestría en Tecnologías en Materiales Avanzados, del Instituto de Ciencias (ICUAP), cuya planta docente está integrada por 14 investigadores del Sistema Nacional de Investigadores (SNI);
 - Maestría en Administración de Negocios Global (MBA Global), a cargo de la Facultad de Contaduría Pública de la BUAP y la Franklin University, siendo un programa en línea con doble titulación, por lo que brindará una ventaja competitiva en el mercado.
 - Maestría en Territorio, Turismo y Patrimonio, cuya planta docente está integrada por 15 académicos, nueve de ellos adscritos al Sistema Nacional de Investigadores(SNI).
 - Especialidad en Medicina Interna y Cirugía en Perros y Gatos, propuesta por la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia.
- Investigadores de la BUAP, con la finalidad de continuar con la participación de la Universidad en la Organización Europea de Investigación Nuclear (CERN), en Ginebra, Suiza, en uno de los proyectos científicos más importantes: la construcción del Future Circular Collider (FCC), acelerador de partículas que sustituirá al Gran Colisionador de Hadrones (LHC).
- Instalación de la primera clínica de detección oportuna de cáncer.
- Apoyo a los investigadores para lograr su reconocimiento en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI), de tal modo que se tuvo un incremento pasando de 89 en 2016 a 93 en 2017, y lo



- que se refleja en el número de profesores que integra el Padrón de Investigadores de nuestra Institución.
- Fortalecer los programas institucionales vinculados a proyectos de investigación y desarrollo.
 - Asignar mejores presupuestos a la investigación, apoyo a científicos y sus proyectos; adecuación de infraestructura en laboratorios y equipos de última generación para el desarrollo de la actividad científica, la incorporación de investigadores a proyectos internacionales y el impulso de los programas para la formación de jóvenes científicos, así como la apertura de un área dedicada a la gestión de patentes, dependiente de la Dirección de Innovación y Transferencia del Conocimiento.
 - Apoyar proyectos de 1,258 alumnos de diferentes Dependencias de Educación Superior (DES), en los siguientes rubros:
 - La Ciencia en tus Manos: 162 alumnos.
 - Haciendo Ciencia en la BUAP Primavera: 367 alumnos.
 - Haciendo Ciencia en la BUAP Otoño: 356 alumnos.
 - Delfín Estudiantes recibidos de todo el país: 223 alumnos.
 - Delfín Estudiantes BUAP que salieron en el país a realizar su estancia: 96 alumnos.
 - Delfín Estudiantes BUAP que salieron fuera del país a realizar su estancia: 9 alumnos.
 - Academia Mexicana de la Investigación Verano: 45 alumnos.



Programa Presupuestal II. Investigación y posgrado miles de pesos	
Sub-Programas	Ejercido 2017
Modelo de investigación	61,852
Comunidad del conocimiento	16,969
Transferencia tecnológica	28,028
Posgrado	25,007
TOTAL	131,856

III. POSICIONAMIENTO, VISIBILIDAD Y CALIDAD INTERNACIONAL

\$108,933 miles de pesos



La inversión para fomentar la internacionalización refrenda la calidad de las tareas sustantivas en la Institución, tales como: docencia, investigación, extensión y difusión de la cultura, por lo que se ha beneficiado a proyectos de investigación nacional e internacional y se han establecido las condiciones académicas necesarias para recibir y atender estudiantes provenientes de universidades de México y el mundo, quienes realizaron parte de sus estudios en las aulas de la BUAP.

La BUAP es reconocida entre las mejores universidades de América Latina; ha logrado establecer importantes vínculos académicos con instituciones de prestigio ubicadas en distintas partes del mundo, así como estrechar lazos de colaboración en diversas líneas de investigación con académicos nacionales e internacionales.



Destaca la aplicación de recursos en:

- Apoyo a 102 profesores investigadores en el programa de movilidad académica nacional y a 277 en el programa de apoyo de movilidad a eventos internacionales, mediante participaciones en congresos y estancias nacionales e internacionales, al igual que se han recibido a profesores visitantes.
- Apoyos para el fortalecimiento a proyectos de investigación nacional e internacional, tales como:
 - Con el Instituto de Ciencias (ICUAP) y de la Universidad de Ciencia y Tecnología de Hong Kong (HKUST), China, quienes comparten el interés en el estudio de las propiedades luminiscentes de materiales.
 - La cooperación entre el Laboratorio de Polímeros del Centro de Química del ICUAP y el Departamento de Química - División de Ingeniería Biomédica de la HKUST, quienes impactan en los programas educativos de licenciatura y posgrado para la mejora continua en la investigación dentro de nuestra Institución, entre otros.
- Apoyo en el fomento de producción científica, impactando en la cuantificación de citas a nivel mundial, así como a la implementación de modelos de internacionalización que abarcan lo relativo a la movilidad de alumnos, profesores e investigadores.
- Realizar movilidad nacional o internacional, ya que durante 2017 se benefició a un promedio de 650 estudiantes de intercambio académico, con el objetivo de desarrollar competencias para mejorar su perfil profesional y los ayuden a interactuar eficazmente en el ambiente globalizado actual.
- Fortalecer los programas académicos e instalaciones universitarias para ofrecer condiciones convenientes



- para recibir a estudiantes de intercambio, quienes hasta ahora provienen principalmente de países como: España, Colombia, Argentina, Chile, Perú, Alemania, Brasil, Francia, Ecuador, Japón, Rusia, Reino Unido, Corea del Sur, Canadá, así como de diferentes estados de la República Mexicana.
- Sentar bases de colaboración con la State University of New York (SUNY), para potenciar el alcance de los programas y actividades sustantivas de ambas instituciones.
 - Facilitar las condiciones académicas para la integración de asignaturas de diferentes programas en idioma inglés, con el objetivo de coadyuvar a la movilidad nacional e internacional, así como fortalecer los conocimientos del idioma en docentes y alumnos.

Programa Presupuestal III. Posicionamiento, visibilidad y calidad internacional miles de pesos	
Sub-Programas	Ejercido 2017
Posicionamiento, visibilidad y calidad internacional	108,933
TOTAL	108,933



IV. MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN Y DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

\$1,543,807 miles de pesos



Se atendieron las necesidades institucionales de recursos físicos mediante un ejercicio constante de planeación, programación, presupuesto, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas.

El diseño de espacios multidisciplinarios, se desarrolló como estrategia de optimización de entornos de enseñanza, para albergar más estudiantes y retroalimentar diversas áreas de conocimiento. El modelo de multiaulas y multilaboratorios son espacios donde se desarrollan varios programas educativos, logrando el uso eficiente de recursos del patrimonio universitario.

Los alumnos cuentan con instalaciones y espacios adecuados para su desarrollo físico e intelectual acorde con la educación de calidad que distingue a nuestra institución.



Destaca la aplicación de recursos en:

- Multilaboratorios de Ingenierías, un edificio multidisciplinario equipado con tecnología de vanguardia, el cual consta de 19 áreas especializadas que benefician a los estudiantes de las facultades de Ciencias de la Electrónica, Ciencias de la Computación e Ingeniería.
- Construcción del edificio Multiaulas 6, ubicado en la avenida Cúmulo de Virgo, brindando nuevos espacios para las facultades de Artes, Ciencias de la Comunicación y la Escuela de Artes Plásticas y Audiovisuales; alberga 27 aulas teóricas, 3 laboratorios de cómputo, cuatro salones especializados, biblioteca, auditorio, cubículos, oficinas, salas de juntas y cuartos de servicios, tres módulos de escaleras y un elevador.
- Remodelación, ampliación y construcción de nuevos espacios deportivos, para avanzar hacia los objetivos establecidos para lograr que un mayor número de estudiantes se involucre en la práctica de algún deporte y favorezca su formación integral., a través de la preparación académica, deporte, arte y cultura.
- Rehabilitar la Arena BUAP, sumando a la amplia oferta del Complejo Deportivo Universitario y de Alto Rendimiento, espacios disponibles para la comunidad interesada en practicar deportes competitivos y de alto rendimiento. Cuenta con 3,625 butacas y dispone de vestidores, camerinos, consultorio, enfermería y áreas de servicios, etc.
- Edificación de la Preparatoria Alfonso Calderón, la cual cuenta con tres aulas, dos cubículos, una sala de usos múltiples y una para docentes, un laboratorio de Biología y otro para Química, módulos sanitarios y tres cuartos, dos para reactivos y uno de máquinas, espacios que permitirán una mejor atención a los estudiantes.

Algunas de las obras en construcción y remodelación destacadas que se llevaron a cabo en el año que se informa son:

Construcción

Obra	Ubicación
Construcción y remodelación Arena BUAP.	Complejo Deportivo Universitario en C.U.
Terminal del Sistema de Transporte Universitario (STU).	Ciudad Universitaria
3ª Etapa Construcción del edificio de Recursos Renovables que consiste en: fibra óptica, equipo de voz y datos, cancelería y capsula de tiempo.	Ecocampus Valsequillo
3ª etapa de edificio Tecnológico de Comunicaciones, con equipamiento de red de gases, voz, datos y acabados.	Ecocampus Valsequillo
Base, estructura e instalaciones para recibir Paneles Solares.	Ecocampus Valsequillo
3ª etapa edificio Central, con equipamiento de red de gases, voz, datos y acabados.	Ecocampus Valsequillo
Construcción de Red de Fibra Óptica con una trayectoria de 200 km, recorriendo el centro histórico y zona urbana, INAOE Tonantzintla, Ecocampus Valsequillo y otras áreas Ecocampus Valsequillo, Campus Tecamachalco INAOE ciudad Serdán.	Ecocampus Valsequillo y otras áreas



Edificio de 2 niveles en Estacionamiento Robotizado con instalaciones de voz y datos, Estacionamiento Robotizado en el área cisterna, obra exterior y acondicionamiento de de la salud. bodega para oficinas.	
1ª etapa edificio de 3 niveles, para aulas, oficinas y servicios.	Facultad de Lenguas.
Primer Nivel, construcción de laboratorio de Cómputo.	Facultad de Ciencias Químicas
Construcción de edificio aulas, cubículos, laboratorio y talleres de óptica, y sala de observación en terraza.	Facultad de Físico Matemáticas
Ampliación Edificio de 2 niveles.	Complejo Regional Centro en San José Chiapa
Segundo nivel del edificio.	Preparatoria Regional Emiliano Zapata en San Martín Texmelucan
1ª etapa, edificio Planta Baja: equipamiento de voz y datos	Unidad Regional Acajete, Complejo Regional Centro
Cancha de usos múltiples.	Unidad Regional Zacatlán perteneciente al Complejo Regional Norte
Planta de tratamiento de aguas residuales.	Campus Atlixco, perteneciente al Complejo Regional de la Mixteca
Jagüey de demasías y cisterna de bombeo.	Ciudad Universitaria



Remodelación:

Obra	Ubicación
Remodelación general de Hotel-Escuela "Víctor Hugo"	Facultad de Administración en Puebla
Dos Aulas Magnas	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales en C.U.
Laboratorio de Síntesis Orgánica	Facultad de Ciencias Químicas
Clínicas de Licenciatura 1, 2, 3 y 4 , cabinas para tinajas ultrasónicas	Facultad de Estomatología en Área de la Salud
1ª y 2ª etapa, edificio para Aulas, Biblioteca y Cafetería	Facultad de Psicología en el Barrio de Analco
Espacios para la certificación Consejo para la Evaluación de la Educación del tipo Media Superior, A.C. (COPEEMS 2017)	Preparatorias Lic. Benito Juárez García y Enrique Cabrera Barroso en las Unidades Regionales de Libres y Cuetzalan
Laboratorio de Centro de Maquinado CNC.	Centro Universitario de Vinculación y Transferencia de Tecnología (CUVyTT) en Ciudad Universitaria



- Asegurar que las instalaciones universitarias operen en las mejores condiciones de seguridad, higiene y funcionalidad exigibles para el cumplimiento de los propósitos educativos, de investigación, culturales y de administración de la Institución, mediante el

servicio de mantenimiento de áreas verdes, baños y barrido en instalaciones universitarias.

Programa Presupuestal IV. Mantenimiento adecuación y desarrollo de la infraestructura educativa miles de pesos	
Sub-Programas	Ejercido 2017
Mantenimiento	547,842
Obra nueva	995,965
TOTAL	1,543,807

V. GESTIÓN INNOVADORA EN LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS

\$293,873 miles de pesos



Las valoraciones externas a la Universidad, reconocen el posicionamiento positivo de la BUAP en cuanto a investigación, calidad académica, igualdad sustantiva y responsabilidad social; todo ello resultado de la gestión y de la unidad que nos ha distinguido para gobernarnos bajo una misma visión establecida en el PDI 2013-2017.

A los logros antes mencionados, se suman los resultados obtenidos por las evaluaciones realizadas por las Calificadoras Financieras tales como Fitch Ratings, Standard & Poor´s y Moody´s, lo que muestra una eficiente gestión de los recursos:

- Fitch Ratings **augmentó la calificación de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP) a ‘AA(mex), desde ‘A+(mex)’**, con perspectiva estable, al mantener fortalezas tales como un nivel de endeudamiento bancario bajo, una posición de liquidez fuerte, así como una flexibilidad financiera positiva y sobresaliente dentro del sector de instituciones



de educación superior y universidades. No obstante, la suficiencia del Sistema de Pensiones prevalece como el factor principal que limita la calificación de la Universidad por lo que la gestión actual ha emprendido esfuerzos para incrementar significativamente el fondo de pensiones y así, dar certeza a los colaboradores presentes y futuros.

- Standard & Poor's confirmó la calificación en escala nacional de 'mxA+' de la Universidad, opinando que el perfil financiero está respaldado, de manera fundamental, por su históricamente adecuado desempeño financiero y su bajo nivel de deuda.
- Moody's asignó la calificación de Aa3.mx (escala nacional), la cual establece que la Universidad tiene grado de inversión y una robusta calidad crediticia respecto a otras entidades del país; asimismo, refleja sólidas prácticas de administración que respaldan márgenes operativos positivos, una fuerte posición de liquidez y bajos niveles de deuda, que representan una fortaleza crediticia, lo cual es reflejo de resultados financieros consolidados positivos.



Destaca la aplicación de recursos en:

- Desarrollo, establecimiento e implementación de los procesos estratégicos institucionales para lograr la certificación bajo la Norma ISO 9001:2015. Actualmente, se encuentran dentro del alcance del Sistema Integral de Gestión Institucional (SIGI) 37 procesos interrelacionados.
- Aplicación de recursos para la certificación de los procesos a partir de un modelo administrativo innovador, funcional, ágil y que permite la creación de características de valor y así contribuir a la formación de los estudiantes bajo los lineamientos institucionales.
- Certificación bajo la Norma ISO 9001:2015, del Sistema de Nivel Medio Superior que comprende la Dirección de Educación Media Superior y las 8 Preparatorias.
- Certificación del Circulo Infantil bajo la Norma ISO 9001:2015 con el proceso de Ingreso, permanencia y egreso del nivel de educación inicial y preescolar con sus procesos de apoyo.
- Certificación del Archivo Histórico Universitario bajo la Norma ISO 30301:2011, que avala la gestión documental de su acervo, tanto en papel como en formato electrónico. Es el primero de América Latina en recibir esta acreditación.



Programa Presupuestal V. Gestión innovadora en los procesos administrativos miles de pesos	
Sub-Programas	Ejercido 2017
Telecomunicaciones e informática	32,723
Remodelación de espacios educativos	31,050
Mantenimiento a instalaciones	230,100
TOTAL	293,873



VI. INGRESO, PERMANENCIA, EGRESO Y TITULACIÓN

\$208,027 miles de pesos



La Institución se interesa en diseñar estrategias para innovar procesos de admisión que identifiquen los potenciales de los aspirantes con la implementación de procesos de reclutamiento, entrevistas especializadas por áreas del conocimiento, actualización de cursos propedéuticos, programación y realización de visitas a sedes regionales tanto en educación media como a nivel superior.

Para garantizar el éxito académico de los alumnos y egresados, la Dirección de Acompañamiento Universitario (DAU) trabaja un esquema integral para el estudiante y de vinculación con el egresado, que coadyuva a la consolidación del proceso formativo inspirado por el Modelo Universitario Minerva.



Destaca la aplicación de recursos en:

- Atención a los aspirantes que desean ingresar a la Institución; durante el proceso de admisión 2017 la BUAP aceptó a 27,345 estudiantes, cifra que se incrementó a comparación del 2016 cuando se recibieron a 25,961 alumnos.
- Actualización del Seminario de Orientación BUAP 2017 impartido por el equipo docente de la Coordinación de Preparación Académica de la Vicerrectoría de Docencia, en el cual se prepararon a 16,186 interesados en Prueba de Aptitud Académica y a 12,611 interesados en presentar la Prueba por Área de Conocimiento.
- Programa de Becas Institucionales, para apoyar a estudiantes y favorecer las condiciones y posibilidades de permanencia y conclusión de estudios. En el ciclo 2016-2017 se asignaron becas a 4,395 beneficiarios en alguna de las siguientes modalidades: Excelencia, Académica, Alimenticia, Artística, Deportiva, Investigación, Práctica Profesional, entre otras.
- Programa de Acompañamiento Universitario en el que se consideran dos ejes relevantes, el de apoyo académico y el de salud integral que incluye el bienestar físico y emocional de los estudiantes.
- Programa Institucional de Seguimiento a Egresados (PISE) a cargo de la Vicerrectoría de Docencia, el cual propone una estrategia de autoconocimiento y evaluación para la identificación y estudio de los efectos e impactos producidos por los programas educativos ofertados y evidenciados a través de sus egresados, permitiendo así retroalimentar el proceso educativo en su conjunto, y particularmente, los propósitos, intenciones, justificaciones, alcances y limitaciones que presenta cada programa ofertado.



Programa Presupuestal VI. Ingreso, permanencia, egreso y titulación miles de pesos	
Sub-Programas	Ejercido 2017
Admisión y cobertura	27,924
Acompañamiento al estudiante y al egresado	170,370
Sistema de tutorías	9,733
TOTAL	208,027

VII. UNIVERSIDAD Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

\$416,551 miles de pesos



La Institución ha impulsado las funciones de extensión y difusión de la cultura, como elementos sustantivos en la formación integral de los estudiantes, desarrollando estrategias en las unidades académicas y los complejos regionales para promover la generación de conocimientos, habilidades, experiencias, cultura y educación calificada; así mismo, el deporte es importante para la formación integral de los alumnos, por lo que las opciones que se ofrecen son diversas para cubrir los diferentes intereses.

Destaca la aplicación de recursos en:

- Cumplir los objetivos de la Vicerrectoría de Extensión y Difusión de la Cultura, para impulsar la formación integral de los estudiantes, con alcance hacia la comunidad universitaria y la sociedad, con reconocimiento estatal, nacional e internacional, dando como resultado un indicador de 469 acciones culturales y artísticas realizadas para la difusión de la actividad cultural en sedes BUAP urbanas y regionales, en sedes del Gobierno Municipal, Estatal y Nacional y de otras organizaciones culturales como Universidades y Asociaciones, con un total aproximado de 221,558 asistentes: Festival Internacional de Jazz BUAP, Conciertos de Gala, Eventos Artísticos-Culturales realizados en sus diferentes disciplinas: música, danza y teatro; talleres artísticos universitarios (música, danza, teatro, pintura, escultura, dibujo, fotografía, yoga), conferencias y exposiciones.
- Producción artística escénica, visual y plástica de nuestros estudiantes y egresados, quienes se presentaron como solistas, ensambles o grupos artísticos, en los eventos realizados por la Vicerrectoría de Extensión y Difusión de la Cultura, contribuyendo así, a su práctica profesional en escenarios públicos, también se fomentó el gusto por las actividades artístico-culturales para nuestros estudiantes asistentes, ya que la educación integral consta de estos elementos sumados a la educación llamada formal.
- Talleres Artísticos Universitarios, los cuales se ofertan de forma gratuita para los estudiantes BUAP a fin de contribuir a su formación integral, fomentando sus habilidades artísticas y creativas.
- Programa Institucional de Manejo Integral de Residuos Universitarios, el cual impulsa y promueve la protección del ambiente mediante el servicio de



recolección, separación, transporte, tratamiento y disposición final de residuos tanto en Ciudad Universitaria como en el Complejo Cultural Universitario.

- Deporte para universitarios y la sociedad, a cargo de la Dirección de Cultura Física; algunas de las actividades y eventos que se apoyaron en el año 2017 fueron:

- Mejor infraestructura deportiva, lo cual impulsa el fortalecimiento de los equipos selectivos de distintos deportes que cada año representan a la Institución en competencias regionales, estatales, nacionales e internacionales. Aunado a ello, el ascenso del equipo Lobos de futbol a la Liga MX, fortalece la identidad y el orgullo de ser universitarios.
- Los anteriores avances, han dado como resultado el incremento del número de alumnos involucrados en algún deporte, cifra que en la actualidad asciende a poco más de

cinco mil. Además, la BUAP se posiciona hoy en el puesto número 10 del país, en cuanto a resultados deportivos. Un logro adicional, es el aumento que cada año registra la participación de los universitarios en la Carrera Nocturna Universitaria, cifra que en 2017 alcanzó 16 mil participantes.

- En el Consejo Nacional del Deporte Estudiantil (CONDE), la BUAP participa con 24 disciplinas, en las ramas varonil y femenil. Los selectivos de conjunto son: futbol soccer, futbol rápido, basquet bol, volibol, volibol de playa, beisbol, softboll, karate, taekwondo, esgrima, box, judo y atletismo. El karate-do y el taekwondo, son disciplinas con una larga tradición en la BUAP, y por lo tanto, se han convertido en una fortaleza, misma que se refleja en el número de medallas obtenidas por sus practicantes en los últimos años en torneos nacionales e internacionales.



- El apoyo decidido en instalaciones y compra de material, como en el caso de tiro con arco, dieron como resultado una medalla de bronce en la Universidad Nacional y propició que la BUAP y el país participara con una mujer seleccionada a nivel mundial en China, quedando entre las 15 mejores del mundo.
- Asimismo, a 4 años de rescatar el programa de fútbol americano, se ha consolidado un equipo bien preparado que proyecta grandes logros; como el caso del nivel intermedio, que participó en la final de la ONEFA y la liga mayor que cada año aumenta su número de jugadores y mejora los resultados obtenidos.
- El softbol y el beisbol son deportes que se han rescatado y que actualmente se encuentran entre los mejores de la región.
- Realización de eventos destinados a difundir la multiculturalidad universitaria, desarrollando en coordinación con la red nacional de extensión y difusión de la cultura, la integración de grupos artísticos, generación de públicos y espacios para las presentaciones y sus procesos creativos.
- Promover la igualdad de oportunidades entre los universitarios, cualquiera que sea su sexo, capacidad física, credo o corriente política.
- Realización del II Encuentro de Responsabilidad Social Territorial coordinado con la UNESCO, con la participación de las principales Universidades Mexicanas, así como con el Coordinador del Observatorio Regional de Responsabilidad Social para América Latina y el Caribe (ORSALC).
- Continuar con la certificación de la norma CSR:2011.3 de WORLDCOB misma que se mantiene desde 2015, y con la que se refrendan los compromisos de promover con ética la conciencia social, ambiental y laboral en la Comunidad Universitaria y su entorno, buscando el bien común y favoreciendo la integridad humana.



Programa Presupuestal VII. Universidad y responsabilidad social miles de pesos	
Sub-Programas	Ejercido 2017
Ext y dif de la cultura	121,348
Universidad y bioculturalidad	128,933
Univ y com marco de la sustentab	104,031
Deporte y la sociedad	62,239
TOTAL	416,551



VIII. COMPROMISO, UNIDAD Y BIENESTAR DE LOS RECURSOS HUMANOS

\$5,596,823 miles de pesos



La Institución ha procurado otorgar a su capital humano condiciones laborales de calidad, con capacitación y actualización permanente, permitiéndoles desempeñar sus tareas con profesionalismo y compromiso para el logro de los objetivos institucionales.

Ya que se reconoce la importancia de este recurso, se han establecido las estrategias necesarias para sostener los compromisos institucionales, acumulando un promedio de 2,000 definitividades, plazas de nueva creación y promociones, todo esto mediante procesos transparentes y colegiados para brindar certeza a quienes con talento, dedican su faceta profesional a la Universidad tanto en el área académica como en la administración.



Destaca la aplicación de recursos en:

- Pagos a personal de forma puntual en las modalidades de: nómina institucional, jubilados y pensionados, recursos propios, prestación de servicios, becas y estancias.
- Atención a la seguridad social mediante el Hospital Universitario.
- Pago de aguinaldo a los trabajadores y 15 días de gratificación del bono de fin de año.
- Pago del incremento directo al salario de 3.08 por ciento y 1.98 por ciento en prestaciones no ligadas al salario, de conformidad a los contratos colectivos de trabajo entre la Asociación Sindical de Personal Académico de la BUAP (ASPABUAP) y el Sindicato Independiente de Trabajadores de la BUAP (SITBUAP).
- Certificaciones en el estándar “Prestación de Servicios de Atención a Clientes”, del Consejo de Normalización y Certificación de Competencias Laborales, con el fin de homologar la atención al usuario y brindar herramientas de superación a los trabajadores.
- Insertar a la Institución en el Sistema Nacional de Competencias Laborales para mejorar los servicios de calidad.
- Diseño de la plataforma institucional para soportar el Curriculum Virtual Único de Personal Académico, la cual se encuentra en la fase final de programación y permitirá albergar las bases de datos y atributos de la planta docente.



- Proceso de evaluación de expedientes, que se realizó a través de la Vicerrectoría de Docencia, de las siguientes convocatorias institucionales:
 - Concurso por Oposición Abierto 2017, para ocupar plazas de nueva creación de personal académico de carrera: 96 profesores contratados.
 - Convocatoria de Evaluación Curricular 2017, para el otorgamiento de promociones de personal académico: 164 docentes que obtuvieron promoción.
 - Convocatoria de Evaluación Curricular 2017, para el otorgamiento de definitividades de personal académico: 230 profesores la obtuvieron.
- Establecimiento de un fondo mensual para apoyar la asistencia de docentes a congresos, estancias académicas, estudios de doctorado.
- Programa ESDEPED el cual tiene como objetivo principal estimular al personal académico definitivo de tiempo completo y medio tiempo que labora en las unidades académicas del nivel Medio Superior y Superior, que destaque por su permanencia, dedicación y calidad en el desempeño de las funciones sustantivas de la Universidad (docencia, investigación y difusión de la cultura).
- Programa de arraigo a investigadores de alto perfil que reconoce, a través de la Vicerrectoría de Investigación y Estudios de Posgrado, el trabajo de los académicos e investigadores.
- Mantener la tendencia de crecimiento y, por tanto, el fortalecimiento del Fideicomiso Institucional de Jubilaciones y Pensiones, por lo que el saldo bancario del Fideicomiso al cierre de 2017 corresponde a \$1,918,417,895.87 pesos, mismo que es auditado por despacho externo miembro del padrón de auditores registrados ante la Secretaría de la Función Pública, asimismo, el Fondo de Apoyo a Reformas Estructurales, se ha manejado de forma eficaz y

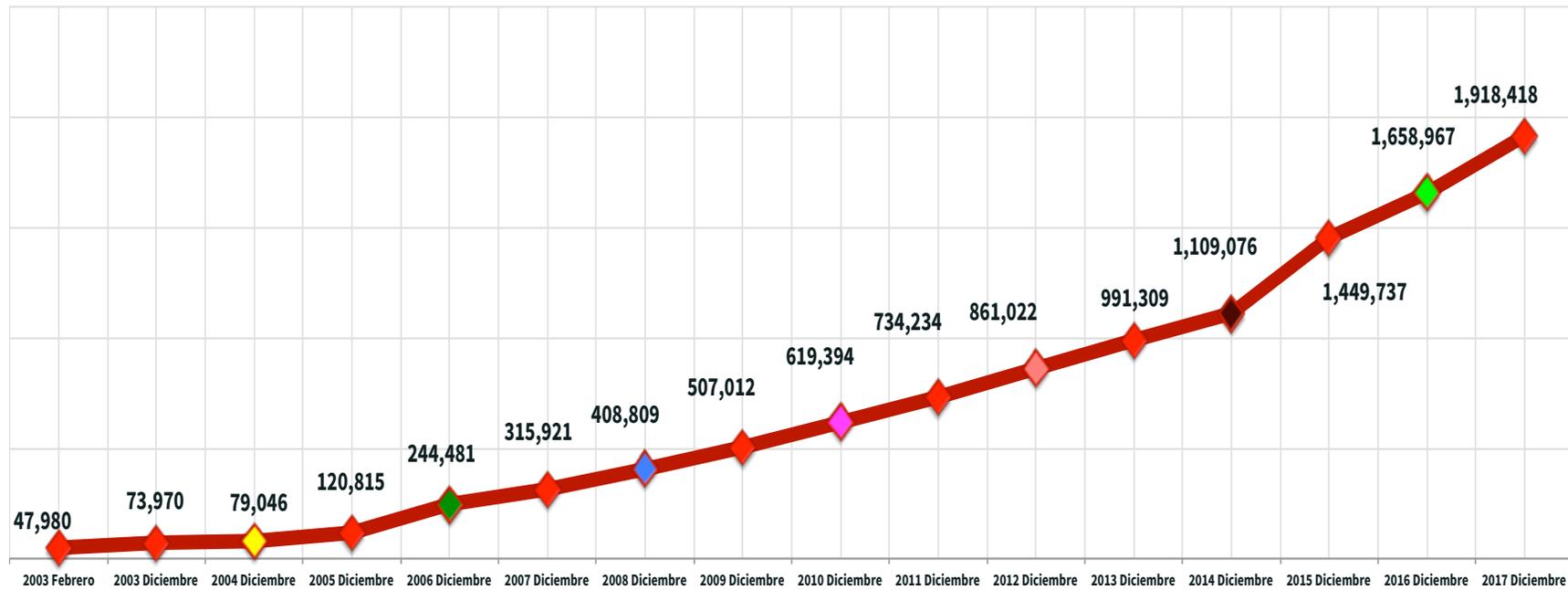


eficiente y eso es constatable a través de dictámenes favorables emitidos por la Asociación Mexicana de Órganos de Control y Vigilancia en Instituciones de Educación Superior A.C. (AMOCVIES), y los recursos del sistema de pensiones son auditados por un

despacho de evaluaciones actuariales, quienes han sido certificados por la Auditoría Superior de la Federación en dos ocasiones.



Crecimiento del Fondo de Jubilaciones y Pensiones de la B.U.A.P. miles de pesos





Programa Presupuestal VIII. Compromiso, unidad y bienestar de los recursos humanos miles de pesos	
Sub-Programas	Ejercido 2017
Procesos de eval y reconoc del trabajo acad.	429
Habilitación, capac, formación y super del personal docente y admtivo	4,206,703
Renovación, retención y estímulos al desem planta acad	351,978
Servicios administrativos (servicios de deuda)	215,297
Atención a la seguridad social	822,416
TOTAL	5,596,823

IX. INTEGRACIÓN SOCIAL

\$347,059 miles de pesos



Se han impulsado acciones de vinculación con el entorno, como las emprendidas por el programa de alfabetización en zonas vulnerables de Puebla, modelo que brinda un cambio de vida a quienes se enseña pero sobre todo, a los estudiantes que dedican su tiempo durante varias semanas para instruir y también convivir con la comunidad a la que son asignados.

Con estas acciones, entre otras, se pretende que el talento y las competencias de la comunidad universitaria, sus propuestas y capacidades, enriquezcan la vida institucional y fortalezcan la tolerancia y equidad propiciando un ambiente de respeto a la pluralidad.



Destaca la aplicación de recursos en:

- Fomentar la vinculación con la sociedad a través del Centro Universitario de Servicios (CUS) quien se origina con un enfoque socialmente responsable; cuenta con áreas destinadas a estudios de impacto ambiental y de calidad del agua, determinación de riesgos, técnicas agrícolas y elaboración de lombricomposta, capacitación para el trabajo, asesoría y desarrollo de proyectos y soluciones tecnológicas, así como proyectos de innovación. Asimismo, brinda a la sociedad asesoría jurídica, fiscal y financiera; atención a la salud, estomatológica, psicológica y medicina veterinaria.
- Programa de Alfabetización a través del Centro Universitario de Participación Social (CUPS), quien ha coordinado que alumnos participen como voluntarios en lugares marginados del estado. Durante la última campaña 2017, 106 alumnos atendieron a cerca de 600 habitantes de 46 comunidades de Chignahuapan, Zacatlán, Pahuatlán, Honey entre otras. Se instalaron casas alfabetizadoras ubicadas en la Sierra Norte, instaladas en los poblados de Acoculco y Tepeixco, y en los municipios de Chignahuapan y Zacatlán. Los estudiantes en su mayoría del nivel medio superior contribuyen a mejorar la calidad de vida de los pobladores al aprender a leer y escribir.
- Centro de Estudios de Género (CEG) de la Facultad de Filosofía y Letras, en el cual los académicos se han encargado de promover la equidad mediante la docencia, investigación, proyectos con otras instituciones, publicaciones y actividades de difusión.
- Apoyar la realización de jornadas de salud en comunidades del Estado de Puebla.
- Formación emprendedora a través de programas para generar ideas de negocios e incubar empresas.

Programa Presupuestal IX. Integración social miles de pesos	
Sub-Programas	Ejercido 2017
Integración social	68,259
Vinculación	16,756
Innovación y Emprendimiento	257,883
Promoción de la Igualdad sustantiva	4,161
TOTAL	347,059



X. IMPULSAR EL DESARROLLO DE LAS UNIDADES REGIONALES

\$123,059 miles de pesos



A través del enfoque de complejos regionales temáticos, el programa de regionalización se ha fortalecido, se han atendido sus necesidades de infraestructura procurando condiciones óptimas para impartir programas educativos enfocados en el desarrollo de su entorno.



Destaca la aplicación de recursos en:

- Ampliar la cobertura de la oferta educativa a través de nuevas carreras pertinentes al contexto regional y la diversificación de las modalidades de estudio.
- Integrar áreas de conocimiento que propicien la colaboración multidisciplinaria e interdisciplinaria entre las unidades académicas.
- Crear espacios de intercambio de ideas y experiencias, expresión artística y cultural, divulgación científica y de competencia deportiva. Se realizó el primer encuentro de Inter sedes del

Complejo Regional Centro, en el cual participaron docentes y estudiantes de Acajete, Ciudad Serdán, Tepeaca, Acatzingo, Tecamachalco y San José Chiapa.

- Programa de becas para estudiantes de los complejos regionales reconociendo tanto el desempeño académico como las condiciones económicas desfavorables.

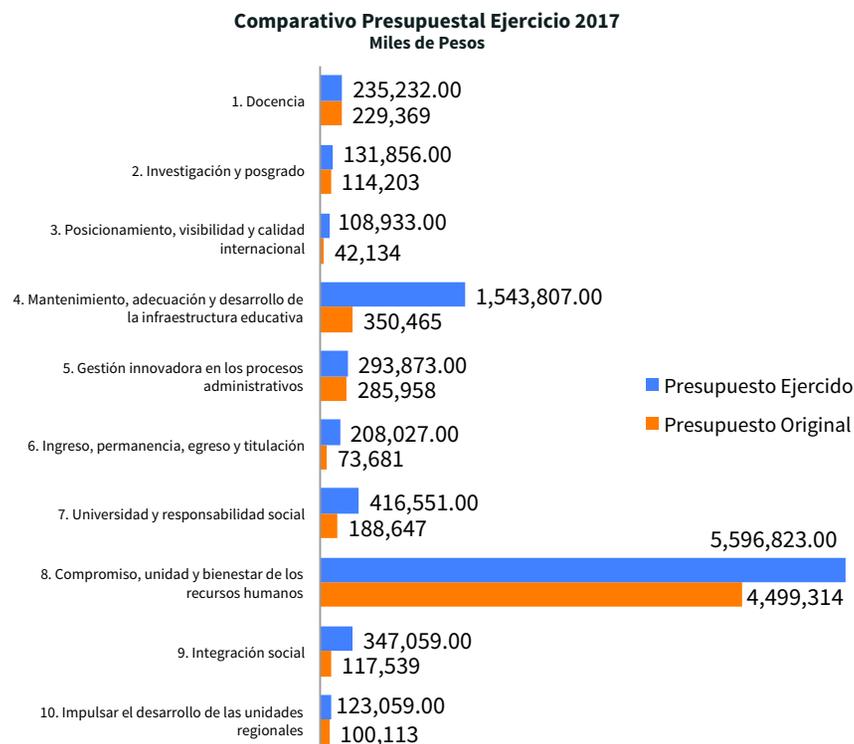


Programa Presupuestal X. Impulsar el desarrollo de las unidades regionales miles de pesos	
Sub-Programas	Ejercido 2017
Impulsar el Desarrollo de las Unidades Regionales	123,059
TOTAL	123,059



PRESUPUESTO EJERCIDO EN 2017 **\$9,005,220 miles de pesos**

En resumen, se presenta el comparativo presupuestal del ejercicio 2017, donde se observa lo estimado al principio del ejercicio y lo realmente ejercido al cierre del mismo. Se aprecian ingresos extraordinarios aplicados en todos los rubros del Plan de Desarrollo Institucional, gracias a la gestión de la administración central y al esfuerzo y colaboración de las Unidades Académicas y Dependencias Administrativas.





El cumplimiento en los tiempos establecidos de entrega de la información financiera ante entidades gubernamentales y organismos revisores, favorece la participación en concursos de fondos extraordinarios y nos califica como una institución confiable, cumplida y transparente. Esto se logra con el compromiso de las Unidades Académicas y Dependencias Administrativas, mediante la entrega puntual de la información del ejercicio de los recursos asignados, en apego a la normativa institucional, acorde a los requerimientos de los gobiernos estatales y federales.

Agradezco y reafirmo que estos logros son el resultado del quehacer de la comunidad estudiantil, de los docentes e investigadores, así como del personal administrativo y de sus funcionarios que responsablemente y en armonía, cumplen sus compromisos en apego a los objetivos del Plan de Desarrollo Institucional. Lo anterior, nos ha merecido el reconocimiento como una universidad que cumple con el fin para el cual fue creada: impartir educación de calidad, favorecer la investigación científica y tecnológica, promover un enfoque humanista y difundir la cultura, con la finalidad de formar profesionistas que contribuyan al bien común.

M.A. Oscar I. Gilbón Rosete
Tesorero General de la BUAP