



TESORERÍA GENERAL

TERCER INFORME
ANUAL
2018

Índice.

- I. Presentación.

- II. Actividades Desarrolladas.
 - a. Ingresos.

 - b. Egresos.
 - I. Oferta Educativa.
 - II. Ingreso, Permanencia, Eficiencia Terminal y Titulación.
 - III. Docencia.
 - IV. Investigación y Posgrado.
 - V. Vinculación y Responsabilidad Social.
 - VI. Posicionamiento y Visibilidad Internacional.
 - VII. Mantenimiento, Adecuación y Desarrollo de la Infraestructura Educativa y Tecnológica.
 - VIII. Gestión Eficiente y Buen Gobierno.

 - c. Fondo de Pensiones.

I. Presentación.

El presente informe, correspondiente a las actividades del año 2018, se realiza y presenta ante el Honorable Consejo Universitario, de acuerdo a lo establecido en los artículos 49 y 98 del **Estatuto Orgánico** de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla.

En el año 2018, nos comprometimos a asumir con **mesura** y **corresponsabilidad** la administración de los recursos financieros que permitiera mantener el esquema de **finanzas sanas**, transparencia y rendición de cuentas, que coadyuvan al **fortalecimiento de la vida académica** y al **desarrollo integral** de la comunidad universitaria.

El presente informe, da **muestra** del esfuerzo institucional por priorizar la ministración de recursos en congruencia con el **Plan de Desarrollo Institucional 2017-2021**.

El rubro que requirió mayor inversión es el enfocado para el **recurso humano**, sin duda, el **motor** invaluable que sustenta a nuestra **institución**.

M.A. Oscar Ignacio Gilbón Rosete
Tesorero General de la BUAP

II. Actividades Desarrolladas.

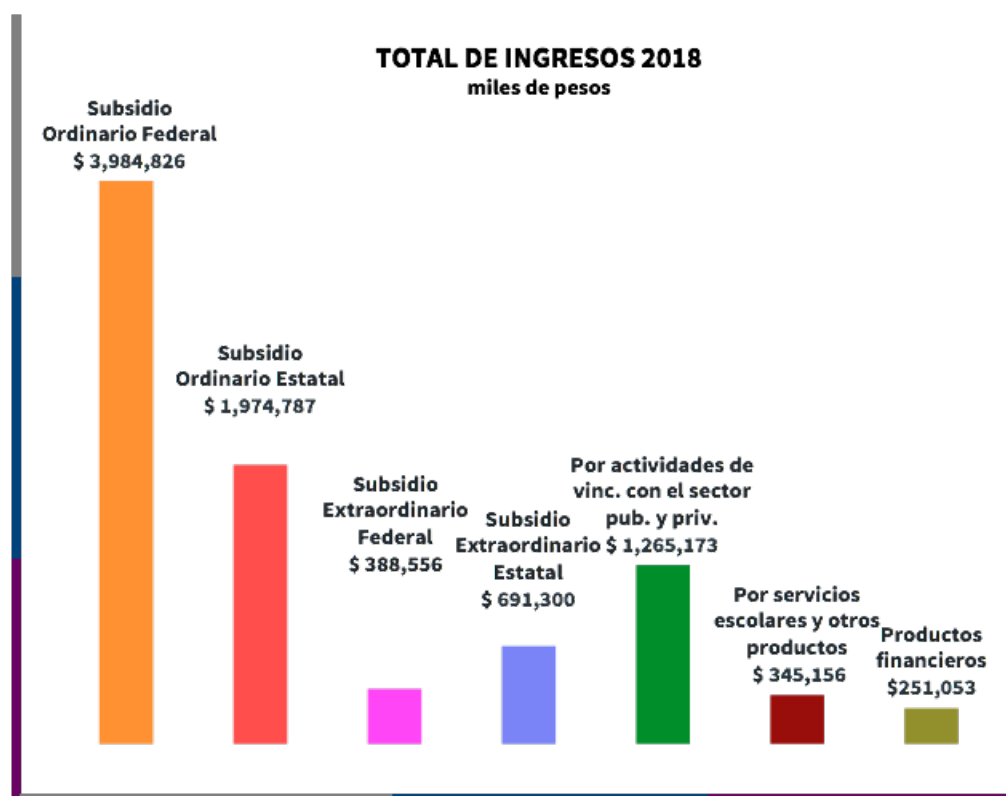
De conformidad con el Estatuto Orgánico de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, en su artículo 98, las facultades y obligaciones de la Tesorería General son, entre otras:

1. Registrar y custodiar los ingresos, registrar los egresos de la Universidad e informar al C. Rector.
2. Atender requerimientos de información para entidades fiscalizadoras Federales, Estatales, de Educación, así como a los Auditores Externos y al Órgano de Control Institucional, en el marco de la Rendición de Cuentas por los Recursos Públicos.
3. Participar en la elaboración, análisis e interpretación de los estados financieros que genere la Universidad.

La Tesorería General ha registrado y custodiado los ingresos, así como ha vigilado la solvencia y liquidez financiera de la institución, considerando el entorno económico adverso, de recortes presupuestales a los organismos públicos, así como de la disminución de fondos concursables, logrando solventar los gastos prioritarios para el cumplimiento de las funciones sustantivas. Esto con base en un Sistema Institucional de Contabilidad que se apega a las políticas, principios y normas establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental en donde, a través de los estados financieros de la institución, se refleja a detalle por rubro el registro financiero, los cuales son dictaminados por despacho de auditores externos y fiscalizados por organismos estatales y federales.

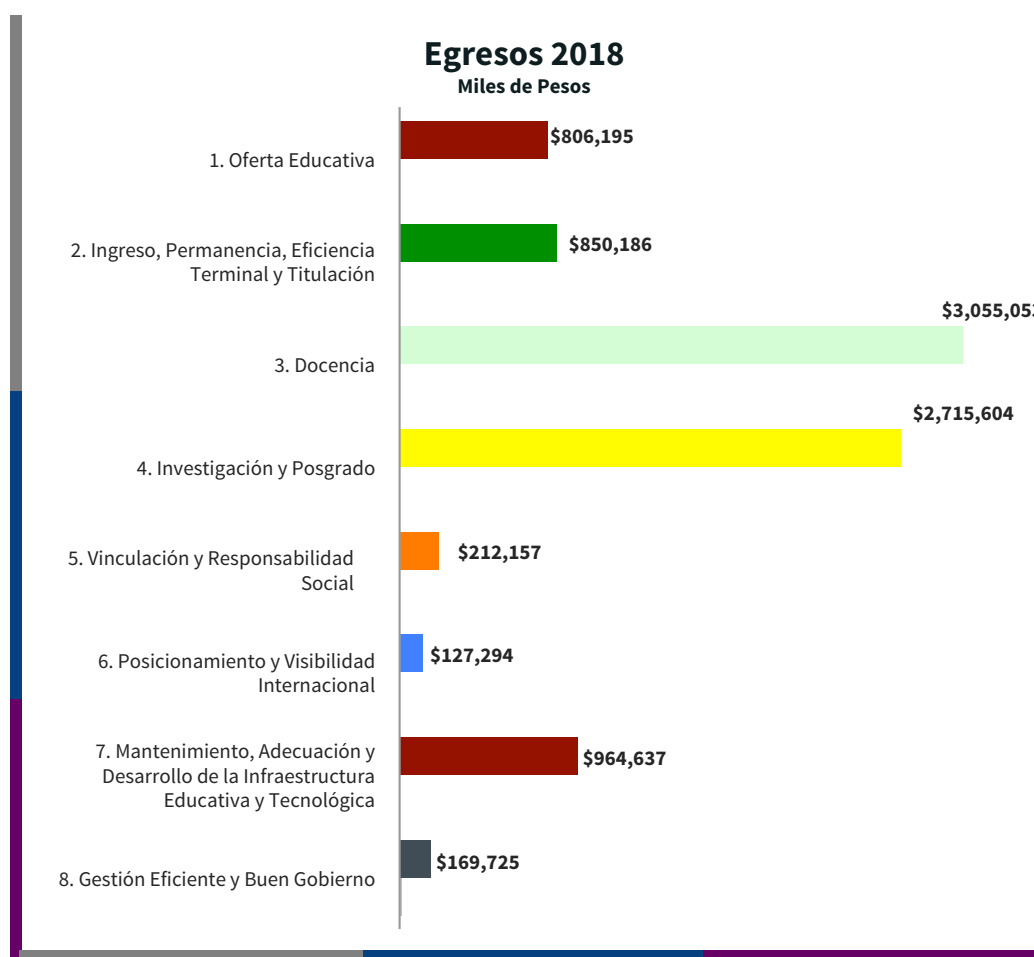
a. Ingresos.

En el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018, la Tesorería General recaudó ingresos totales por **8,900,851 miles de pesos**, de los cuales, 67% provinieron de subsidios ordinarios, 12% de subsidios extraordinarios y 21% de recursos alternos (ingresos propios).



b. Egresos.

Los egresos del 2018 por **8,900,851 miles de pesos**, se han alineado a los Ejes y Programas del Plan de Desarrollo Institucional 2017–2021, como a continuación se señala:



I. Oferta Educativa

806,195 (miles de pesos)

Para asegurar la pertinencia de los planes y programas de estudio acordes a las necesidades de desarrollo estatal y regional se ha procurado que los egresados de la BUAP cuenten con las competencias que les permitan adaptarse a escenarios complejos y participar de manera proactiva en la generación de soluciones.

Se ha **fortalecido la oferta académica, ampliando los programas y nuevos espacios educativos** en el interior del estado, todo ello con el objetivo de incrementar la cobertura en los lugares de origen de los estudiantes:

En el Municipio de Puebla:

- La licenciatura en **Gestión de Ciudades Inteligentes y Transiciones Tecnológicas**, a cargo de la Facultad de Ciencias de la Electrónica, el cual consiste en un programa mixto entre esta unidad académica, las facultades de Ciencias de la Computación, Economía, Arquitectura y la Dirección General de Cómputo y Tecnologías de la Información y Comunicaciones. Los profesionales de esta área analizarán las problemáticas de la ciudad y diseñarán propuestas que planifiquen soluciones a necesidades de movilidad, cuidado del medio ambiente y forma de vida.

En los Complejos Regionales:

- En San Salvador el Seco, el Técnico Superior Universitario en **Innovación del Mantenimiento Industrial**, sus egresados serán capaces de implementar, controlar y dar

mantenimiento a procesos industriales; además de introducir nuevas tecnologías y analizar situaciones de fallas, costos y tiempos muertos en los procesos productivos.

- En Los Reyes de Juárez, el Técnico Superior Universitario en **Horticultura Sustentable**, el plan de estudios dotará a sus estudiantes de las herramientas necesarias para incrementar la productividad de los cultivos y disponibilidad de los productos hortícolas.
- En Los Reyes de Juárez, se comenzó a impartir el programa de **Ingeniería Agroindustrial**.
- Apertura de dos preparatorias, para el ciclo escolar 2018-2019 en Acatzingo y San Salvador El Seco.
- Puesta en marcha de **bachilleratos en línea**, que buscan atender el rezago en el estado; estos se ofertan como una opción para personas que desean cursar o concluir la preparatoria, de manera no presencial.
- Se ofertaron **dos opciones de certificación**: en competencias digitales y dominio de una lengua extranjera.

La nómina y gastos ejercidos, relacionados con el programa, corresponden a las siguientes dependencias, entre otras:

- Bibliotecas.
- Educación Continua.
- Escuela de Formación Docente.
- Preparación Académica.
- Desarrollo Académico.

II. Ingreso, Permanencia, Eficiencia Terminal y Titulación

850,186 (miles de pesos)

Con la finalidad de asegurar las condiciones de inclusión en el acceso a los niveles de educación media superior y superior, además de promover la permanencia de los estudiantes para que concluyan de manera exitosa sus estudios mediante la obtención de la certificación o titulación correspondiente, se realizaron las siguientes acciones:

Ingreso.

Para atender a más de **60 mil 200 jóvenes** registrados en el proceso de admisión, participaron monitores y personal de la Dirección de Administración Escolar (DAE), así como se habilitaron las condiciones y espacios en la Arena BUAP en Ciudad Universitaria y en sedes regionales.

Se atendieron a estudiantes de nuevo ingreso que se incorporaron a la comunidad universitaria de la BUAP, en 42 licenciaturas ofertadas en el Estado de Puebla y en dos programas en unidades regionales.

Se realizó la bienvenida a estudiantes de nuevo ingreso de preparatoria y licenciatura, **el Lobo Fest 2018**, que consistió en una actividad de integración a la BUAP con una gama de actividades, como: conferencias, conciertos, demostraciones deportivas, videojuegos, las cuales mostraron la oferta deportiva y cultural de la institución y dieron paso a la convivencia entre los universitarios.

Permanencia.

Se mejoró el **acompañamiento de estudiantes** y se estableció una mayor vinculación social fortaleciendo la planta académica mediante **procesos de promoción y contratación**, así como **capacitación**.

Se apoyó al **desarrollo de proyectos académicos**, con los que se contribuye en el crecimiento profesional de los estudiantes, mismos que fueron presentados en el marco de diversos programas:

- Talentum-Universidad 2018.
- Investigación Verano 2018.
- Feria de Proyectos (Fepro) 2018.
- El Entrepreneur Sci Business Camp BUAP 2018.
- Primera Universiada del Conocimiento BUAP 2018.
- Primera Expedición Científica Ruso-Mexicana.
- Congreso Nacional de Ciencias de la Computación (CONACIC) 2018.
- VI Copa de Ciencias 2018.

Con la oportunidad de participar en estos proyectos, los alumnos consiguen opciones de realizar estancias en el extranjero para presentar sus trabajos, afinarlos y aprender de líderes destacados; así como para la obtención de becas estudiantiles. Con estas acciones se contribuye, refuerza y enriquecen los conocimientos adquiridos en el aula, así como a su formación personal y profesional.

Se apoyó la **oferta de talleres, congresos y simposios** favoreciendo espacios de creación del conocimiento y difusión de experiencias, tales como:

- Primer Congreso Regional Sur de Morfología.
- Primer Taller de Modelización Cognitiva, Redes y Aprendizaje.

Se mantuvo una **oferta deportiva y cultural** como características fundamentales en la formación integral de los estudiantes:

- Universiada Nacional 2018, en la cual fue posible participar gracias a las actividades deportivas ofertadas en la institución.
- Talleres Artísticos Universitarios: cursos de piano, solfeo, guitarra eléctrica, guitarra acústica, batería, violín y danzas polinesias, en niveles inicial e intermedio; así como teatro, canto y tuna universitaria.
- En apoyo al deporte para universitarios y la sociedad, se asignaron recursos para la Dirección de Cultura Física, donde se impulsa el fortalecimiento de los equipos selectivos de los “Lobos” en las distintas disciplinas y categorías, que cada año representan a la institución, en competencias regionales, estatales, nacionales e internacionales, dando como resultado el incremento del número de alumnos involucrados en algún deporte.
- La BUAP participa con 24 disciplinas, en las ramas varonil y femenil. Los selectivos de conjunto son: futbol soccer, futbol rápido, basquetbol, volibol, volibol de playa, beisbol, softbol, karate, taekwondo, esgrima, box, judo y atletismo. El karate-do y el taekwondo, son disciplinas con una larga tradición en la BUAP, y por lo tanto, se han convertido en una fortaleza, misma que se refleja en el número de medallas obtenidas por sus practicantes en los últimos años en torneos nacionales e internacionales.
- Asimismo, a 5 años de apoyar al programa de futbol americano, se ha consolidado un equipo bien preparado que proyecta grandes logros; como el caso del nivel intermedio, que participa en la liga ONEFA y la liga mayor que cada año aumenta su número de jugadores y mejora los resultados obtenidos.
- El softbol y el beisbol son deportes que se han fortalecido y que actualmente se encuentran entre los mejores de la región.

Eficiencia terminal y Titulación.

Para favorecer la eficiencia terminal, se continuó apoyando a alumnos con diversas **becas** tales como alimenticias, académicas, de excelencia, de talento universitario, de práctica profesional, entre otras; acciones que contribuyen a que los alumnos ponderen la importancia de sus estudios y formación.

La nómina y gastos ejercidos, relacionados con el programa, corresponden a las siguientes dependencias, entre otras:

- Vicerrectoría de Extensión y Difusión de la Cultura.
- Administración Escolar.
- Servicio Social.
- Acompañamiento Universitario.

III. Docencia

3,055,053 (miles de pesos)

Para mantener la Calidad de los programas educativos de nivel media superior y superior para todos los estudiantes de la BUAP, se realizaron las siguientes acciones:

- Durante 2018, cuatro de los programas de licenciatura de la Facultad de Ingeniería fueron **reacreditados** por el Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería A.C. (CACEI): Ingenierías Civil, Topográfica y Geodésica, Mecánica y Eléctrica, e Industrial, esta última de conformidad al modelo 2018 de alcance internacional. Con este reconocimiento, los egresados podrán continuar sus estudios de posgrado en cualquier institución extranjera y los estudiantes tendrán mayores facilidades para intercambios académicos.
- **Acreditación** de la Licenciatura en Fisioterapia de la BUAP con el Nivel 1 de los CIEES, esto gracias al equipamiento e infraestructura educativa con los que cuenta, la calidad de sus docentes y el campo de desarrollo de estos profesionales.

La BUAP ha apuntado a la **actualización de TIC**, que han hecho posible desarrollar interfaces, en las que participan especialistas en computación, diseñadores gráficos, psicólogos y sociólogos, lo que ha dado pauta para que **mejoren los esquemas de enseñanza**, ya que las tecnologías contribuyen en la instrucción de los estudiantes, a través de sistemas de aprendizaje efectivos.

Al 2018, la BUAP oferta 83 licenciaturas, 5 en modalidad semiescolarizada, 6 a distancia y 2 en modalidad abierta; 1 Técnico en Música, 1 Técnico en Enfermería y 1 Técnico en Podología, 3 Técnicos Superior Universitario, 3 programas de preparatoria y 86 posgrados. La ampliación de la oferta e infraestructura educativa en los últimos cinco años permitió el crecimiento de la matrícula a 100 mil 827 estudiantes.

La nómina y gastos ejercidos, relacionados con el programa, corresponden a las siguientes dependencias, entre otras:

- Vicerrectoría de Docencia.
- Educación Superior.
- Educación Media Superior.
- Aseguramiento de la Calidad.

IV. Investigación y Posgrado

2,715,604 (miles de pesos)

Se cubrieron las necesidades de recursos para fomentar la generación y aplicación de soluciones innovadoras a los desafíos teóricos y aplicados para atender problemas y satisfacer necesidades que demanda la sociedad, por tal motivo se realizaron acciones tales como:

Apoyo a académicos, investigaciones y cuerpos académicos, que pretenden aportar soluciones a problemáticas de la actualidad y de la comunidad, así como a iniciativas para la realización de **encuentros internacionales (Foros, Simposios, etc.)**, con estas acciones se acercan estudiantes con investigadores de renombre internacional, se estrechan relaciones con otros programas educativos y se desarrollan proyectos de investigación considerando temas actuales de los contextos internacionales.

- Encuentro Internacional de Medios, Media: ¿social or antisocial?
- XLVII Winter Meeting on Statistical Physics.
- XIX Seminario Internacional de Amibiasis 2018.
- Primer Encuentro Nacional de Cuerpos Académicos.
- Seminario Entre Pares 2018.

Participación en proyectos trasnacionales como los experimentos ALICE “A Large Ion Collider Experiment” (Experimento para Colisiones de grandes iones) y CMS (Compact Muon Solenoid) en el Gran Colisionador de Hadrones, en el CERN (Organización Europea para la Investigación Nuclear) y los vinculados a los observatorios de gamas fotones de altísima energía y de rayos cósmicos: el HAWC (High Altitude Water Cherenkov) y Pierre Auger, los más grandes del planeta.

Para el desarrollo y apoyo a la investigación, se adquirieron equipos especializados, se han fortalecido áreas y se han favorecido espacios como:

- El Laboratorio de Microscopía de Fuerza Atómica, espacio que dispone de equipo de última generación que trabaja con una resolución a escala nanométrica y puede utilizarse en diversas áreas de la ciencia, como Física, Química, Biología y Medicina.
- Se adquirió un tomógrafo computarizado industrial (micro CT) dual, que cuenta con una doble fuente de rayos X, con el que es posible analizar la porosidad de objetos de distintos materiales, estudiar su estructura, así como hacer pruebas y simulaciones sin romperlos, ya que se cuenta con una imagen reconstruida en su totalidad, plano por plano, en la que se pueden observar los componentes internos. Con este equipo la universidad puede proporcionar servicios a empresas dedicadas a áreas como construcción, asfalto, minería, ciencia forense, análisis de huesos, dentaduras, balística, paleontología, antropología, escaneo de documentos antiguos, industria de alimentos, electrónica y farmacéutica, entre muchas otras.
- Laboratorio Nacional de Supercómputo del Sureste de México (LNS), que obtuvo la recertificación ICREA Nivel III para Supercómputo y recibió el galardón “Las TI del futuro” por Fujitsu.

Con estos equipos y espacios los grupos de investigación de la institución, pueden fortalecer sus productos, incrementan la competencia de sus investigaciones y el impacto en la solución de problemas sociales.

En 2018 la BUAP, se ubica entre las universidades con más científicos en el Sistema Nacional de Investigadores (625 académicos). Se cuenta con 66 planes de estudio en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad, con una matrícula de 2 mil 216 estudiantes. En el Padrón de Investigadores de la institución se encuentran registrados 909 académicos, 47 más que en el año 2017. Al personal docente se benefició con 440 plazas de nueva creación y 174

promociones. Del total de los académicos, 58.16% cuenta con perfil deseable PRODEP y se han conformado 214 cuerpos académicos. La Máxima Casa de Estudios de Puebla es la universidad pública estatal con el índice de citación más alto del país.

La nómina y gastos ejercidos, relacionados con el programa, corresponden a las siguientes dependencias, entre otras:

- Vicerrectoría de Investigación y Estudios de Posgrado.
- Innovación y Transferencia del Conocimiento.
- Difusión y Divulgación Científica.

V. Vinculación y Responsabilidad Social

212,157 (miles de pesos)

Con la finalidad de cumplir los compromisos con el desarrollo humano y el bienestar individual y colectivo, se han realizado acciones para asegurar una exitosa participación en este ámbito.

La universidad como institución social juega un papel fundamental en dos sentidos: **la sensibilización** de la población a través de Foros, Talleres, Cursos en temas de importancia e impacto social y el **apoyo a proyectos de universitarios de desarrollo ecológico y económico** que contribuyen con la responsabilidad social del entorno.

- A través del Centro Universitario de Participación Social (CUPS) se continua con las campañas de alfabetización en comunidades indígenas –nahuas y totonacas, principalmente- de la Sierra Norte, la Sierra Nororiental y la Sierra Negra del estado de Puebla, así como en juntas auxiliares y colonias del municipio capital.
- Concurso Interuniversitario de Arquitectura Efímera “Pabellón 3R” 2018, con el objetivo de fomentar la filosofía del reciclaje de materiales, a través de la práctica del diseño, así como impulsar las habilidades y la creatividad.
- Se llevó a cabo la Feria del Empleo, “Para técnicos y profesionistas BUAP 2018”, con la participación de 50 empresas del ramo automotriz, hotelería y servicios, entre otras, las cuales ofertaron puestos de trabajo para perfiles técnicos y profesionales.
- Diplomado en “Rendición de Cuentas en el Marco del Sistema Nacional Anticorrupción”, en el que participaron profesionistas relacionados con el área, su objetivo fue el de contribuir a la mejora de la función fiscalizadora, mediante la capacitación de profesionistas, promover herramientas para el desempeño de los servidores públicos y

auditores externos independientes, así como compartir la relevancia y aplicación en los servidores públicos del Sistema Nacional Anticorrupción.

- Se impartió el curso internacional "The Urban Tree: Creating Green Cities", cuyo principal objetivo fue aprender sobre el tratamiento del arbolado urbano, para lograr ciudades verdes y sustentables, que vayan más allá de lo que son los servicios ambientales y se conviertan en polos de atracción de los ciudadanos: lugares para convivir, convalecer, vivir, reflexionar, celebrar, eliminar violencia y favorecer la integración, que estas ciudades y sus parques otorgan.
- 15° Convención Regional para la Celebración del Día Mundial del Medio Ambiente, sus objetivos fueron el de difundir propuestas de solución a la problemática ambiental del Estado de Puebla.
- Primer Congreso Internacional “La participación ciudadana en los procesos de hacer ciudad”, con el objeto de difundir los procesos que involucran a la población en la transformación de sus entornos. En este congreso se realizaron conferencias magistrales, presentaciones de libros y mesas de ponencias enfocadas en los ejes de memoria e identidad, regeneración urbana, iniciativas ciudadanas, centros históricos y patrimonio, periferias urbanas y resiliencia urbana.
- Congreso Internacional Seguridad y Justicia, en el Complejo Cultural Universitario (CCU) que reunió a funcionarios estatales y municipales, así como integrantes de las corporaciones de seguridad pública, en el que participaron expertos en la materia, quienes abordan diversos temas, como “Retos y desafíos en el nuevo sistema penal”, “Retos y paradigmas del policía en la actualidad en México” y “El papel de la policía y las víctimas en el sistema de justicia penal”, entre otros.

Su objetivo fue la seguridad y la justicia, a través de la difusión de las acciones y estrategias para combatir la delincuencia.

- Primer Congreso Internacional 2018 “Perspectivas, Alcances y Horizontes de la Educación Superior de México”, en el que participaron expertos de los Comités

Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior A.C. y del Instituto Internacional de Planeamiento de la Educación de la Unesco.

- Diplomado en Protección de Datos Personales; programa que buscó actualizar a los participantes en la temática, para que conozca el alcance de su derecho fundamental a la protección de datos personales y sus principales características, tales como antecedentes, principios, definiciones, ejercicio y observancia; de esta manera, se fomentó el ejercicio y defensa de los derechos ARCO (derecho que tiene un titular de datos personales, para solicitar el acceso, rectificación, cancelación u oposición sobre el tratamiento de sus datos, ante el sujeto obligado que esté en posesión de los mismos) y se capacitó a servidores públicos y a la sociedad en general en esta materia.

En el segundo eje, se destaca la **inversión en la reingeniería de las investigaciones universitarias**, así como en los programas académicos para adaptar el trabajo multidisciplinar de su producción científica, la consolidación de la investigación y la generación de vocaciones científicas.

- El Ecocampus Universitario Valsequillo, actualmente alberga posgrados y proyectos con este enfoque, orientados en su mayoría a las energías alternativas y la agrotecnología para la suficiencia alimentaria.
- Apoyo a proyectos universitarios a través del Centro de Innovación y Competitividad Empresarial (CICE) de la BUAP como el proyecto de TabiPet que es un atractivo modelo de negocio que consta en la elaboración de ladrillos adicionados con PET, más ligero, ecológico y económico.
- Apoyo a trabajos de investigación en tecnologías de última generación que generan nuevos materiales, metodologías y alternativas, tal es el caso de la investigación en paneles solares donde el reto de los científicos es desarrollar procesos que garanticen la estabilidad de la conversión de energía fotónica a eléctrica en las celdas solares.

Como parte de las **responsabilidades de vinculación y difusión cultural**, se promovieron actividades como:

- Presentaciones artísticas y de teatro en los que se integraron actores titulares y alumnos del programa de becarios.
- Coloquio Internacional de Cine Silente.
- Conmemoración del Día Internacional de la Mujer.
- Séptima edición del Festival Angelopolitano de Danza (FAD) 2018, que contó con la participación de artistas en escena, funciones de teatro, proyecciones de video danza, talleres, conferencias y presentaciones de libros.
- Celebración del Día de Muertos en el que se premiaron a los tres primeros lugares en el Concurso de Catrinas 2018.

Entre otras acciones y ocupados en el desarrollo sustentable y compromiso con el entorno se pusieron en marcha **cinco plantas de tratamiento de agua**, se contribuyó con la recolección de **residuos plásticos**, el **reciclaje de basura** electrónica y la **producción de abono orgánico**.

En cuestión de salud, la BUAP se adhirió al Acuerdo Nacional de Intercambio de Prestación de Servicios de Salud, con lo que se garantiza la **certificación de los servicios médicos del Hospital Universitario de Puebla**, así como la acreditación del nosocomio.

La nómina y gastos ejercidos, relacionados con el programa, corresponden a las siguientes dependencias, entre otras:

- Museos Universitarios.
- Gestión Ambiental.
- Responsabilidad Social.
- Complejo Cultural Universitario.
- Centro Universitario de Servicios.
- Circulo Infantil.

- Casa del Jubilado.
- Centro Universitario de Participación Social.

VI. Posicionamiento y Visibilidad Internacional

127,294 (miles de pesos)

En el ámbito nacional e internacional, la BUAP hace esfuerzos para mantener las capacidades académicas para ser más competitivos, lograr reconocimientos, posicionar a la Universidad e impulsar los resultados de su visibilidad internacional, se apoyaron programas de movilidad, con lo que se propician lazos entre educaciones educativas que tienen interés de formar a los futuros líderes, científicos, tecnólogos, docentes y humanistas.

Se **fortalecieron alianzas estratégicas** para avanzar en investigaciones en áreas de innovación y desarrollo tecnológico, medicina y alimentos, etc., como con:

- La Universidad Estatal de Arizona, con quien se establecieron proyectos en energías alternativas y líneas de acción a favor del medio ambiente.
- "The University of Texas Medical Branch", con quien se impulsó la relación de trabajo en red con científicos de Perú, República Dominicana, Cuba y México, para abordar temas de salud.
- Así mismo, se colaboró con el Programa México-Francia-Ingenieros-Tecnología (MexFitec), cuyo objetivo es apoyar la formación de ingenieros mexicanos en reconocidas instituciones educativas del país galo.

Para posicionarse como una institución de educación superior que **contribuye y participa en su entorno social de manera profesional y responsable** se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- “BUAP CT Scan Workshop” taller sobre el funcionamiento y las aplicaciones del tomógrafo del Centro Avanzado de Pruebas Analíticas no Destructivas; curso en el que

participaron especialistas de industrias como Audi, Volkswagen, Federal Mogul y Valeo, entre otras.

- Décimo Cuarto Congreso Internacional Radio, Difusión y Telecomunicaciones; en el cual participaron ingenieros y técnicos del país expertos en ese ámbito, quienes impartieron conferencias en torno a nuevas tecnologías, tendencias y aspectos legales, entre otros.
- Para que la investigación e internacionalización se vinculen con el entorno social, se han procurado espacios y personal calificado que participan en el Centro de Educación Internacional, el Centro Universitario de Servicios, la Dirección de Innovación y Transferencia de Conocimiento, así como el Centro de Innovación y Competitividad Empresarial.
- Se apoyó económicamente al desarrollo de más de 500 proyectos de investigación, fondos recurrentes, movilidad, estímulos a profesores, becas de investigación a estudiantes y mantenimiento a la infraestructura.

El Sistema Nacional de Investigadores (SNI) aumentó de 485 a 625 académicos, de 2014 a 2018; la del padrón institucional de la VIEP pasó de 707 a 909 investigadores. En materia de internacionalización, diversos rankings como; QS World University, Times Higher Education World University, US News Education & World Report Best Global Universities in Mexico, así como El Universal Guía de las Mejores Universidades, reconocen la calidad académica de la BUAP, tanto a nivel nacional como internacional, destacando la movilidad docente y estudiantil.

La nómina y gastos ejercidos, relacionados con el programa, corresponden a las siguientes dependencias, entre otras:

- Internacionalización de la Investigación.
- Desarrollo Internacional.

VII. Mantenimiento, Adecuación y Desarrollo de la Infraestructura Educativa y Tecnológica

964,637 (miles de pesos)

En cuanto a Infraestructura Educativa en el 2018 la BUAP incrementó la planta física con 8 nuevos edificios, que representan 26,309.47 M²:

- Centro de Convenciones CU BUAP.
- Facultad de Psicología.
- Laboratorio de Administración Turística, Complejo Regional Mixteca, sede Atlixco.
- Aulas y laboratorios en el Complejo Regional Centro, Preparatoria Acajete.
- 4 edificios con adaptaciones en la Preparatoria Lázaro Cárdenas del Río, Rancho Colorado.

De un total 738,367 Mts² de infraestructura universitaria, se atendieron necesidades de mantenimiento por 297,676 Mts².

Se **habilitaron nuevas** instalaciones para albergar a la comunidad de la **Preparatoria Lázaro Cárdenas**, de manera que continúe con su formación académica, cultural y deportiva; las nuevas instalaciones constan de un edificio con 15 aulas, 3 laboratorios de ciencias, 4 de tecnología, biblioteca, cubículos para profesores, área de servicios médicos, de apoyo psicopedagógico y orientación educativa, así como un salón de usos múltiples. Además, 4 canchas deportivas y cajones de estacionamiento.

Remodelaciones de cancha de básquetbol y sanitarios en la **Preparatoria Alfonso Calderón Moreno** que consiste en la mejora de la superficie de la cancha de básquetbol y la instalación de nuevos tableros.

Se ejecutaron **obras de remodelación** de espacios en el edificio EMA 1, donde se ubican cubículos para estudiantes y profesores, cuatro aulas, área de exposiciones y los laboratorios de Propiedades Eléctricas, Central II, de Cómputo, de Fotoacústica y de Nanología, los cuales permitirán mejorar los servicios de investigación en el área de ciencias e ingenierías.

Para el soporte de las actividades de investigación y docencia, el Laboratorio de Cómputo está **equipado** con 15 computadoras Dell y 15 iMac. Además, en este espacio se **fortaleció la infraestructura** del clúster de alto rendimiento con la actualización e integración de 4 nodos, equipos dedicados al cálculo de alto nivel y procesamiento en paralelo, un servicio que se ofrece a profesores, estudiantes de posgrado y colaboradores de la institución.

Se realizó la remodelación del edificio **Tlatlauquitepec** TLA1 del Complejo Regional Nororiental, un inmueble con valor histórico de más de cuatro siglos, hoy cuenta con nueve aulas, biblioteca, laboratorios de lengua extranjera, cómputo y ciencias. Estos últimos con instalaciones especiales de vacío, aire comprimido, agua, drenaje en mesas y regadera de emergencia con lavaojos.

Se realizaron **adquisiciones de mobiliario e infraestructura** para la nueva preparatoria de **Tlatlauquitepec** con cubículos, salas de orientación educativa y de tutoría, auditorio, salón de autoacceso, oficinas y áreas de servicio.

El edificio de la sede **Libres**, del Complejo Regional Nororiental, cuenta con aulas equipadas; la ampliación de la **conexión a internet en Zacapoaxtla, Libres y para la preparatoria de Teziutlán**, en este último municipio se entregaron siete unidades dentales.

Se **entregó un nuevo edificio para la preparatoria en Acajete**, una de las tres que forman parte del Complejo Regional Centro. **Este inmueble** permitirá a esta preparatoria incorporarse al nivel II del Padrón de Calidad del Sistema Nacional de Educación Media Superior, pues dispone de aulas, laboratorios de ciencias y cómputo, cubículos para maestros y sistemas de voz, datos y de seguridad, lo cual garantiza cumplir con los requerimientos establecidos por los evaluadores externos, en cuestión de calidad de aprendizaje. La entrega de este edificio es posible gracias a la conjunción de recursos del municipio, del subsidio estatal y la Universidad, en una clara muestra de colaboración a favor de la educación, la cual es reconocida como factor de desarrollo y movilidad social.

Se **inauguró un seguidor solar** de doble eje, el primero en su tipo en América Latina, que captará mayor radiación solar para producir energía eléctrica y abastecer dos edificios de esta sede universitaria, con esto se consolida el **Ecocampus Valsequillo** de la BUAP como un espacio científico de alto nivel, a la par que se impulsa un modelo de restauración ambiental.

La Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia (FMVZ) de la BUAP, es un referente y un orgullo en el área, al disponer de **moderna infraestructura** con hospitales para pequeñas y grandes especies que fortalecen la práctica académica y el aprendizaje de sus alumnos y una ventana de vinculación muy importante con la Sociedad.

Se inauguró el **Laboratorio de Administración Turística** en el campus **Atlixco** del Complejo Regional Mixteca un espacio diseñado y equipado para mejorar el proceso de enseñanza-aprendizaje de los alumnos de esta carrera. Además, una **planta de tratamiento de aguas** residuales para atender la descarga residual de los cinco edificios de este campus.

Se inauguró la **ciclovía en el Complejo Regional Mixteca -sede Atlixco-** de 1,750 mts. en dos carriles de circulación, con lo que se benefician a estudiantes de preparatoria y licenciatura

quienes ahora disponen de otra alternativa de movilidad de este campus al centro histórico del municipio.

Se **readecuaron espacios** en la planta baja del edificio IF1 para el área administrativa y la dirección del IFUAP, donde se instalaron sistemas de videovigilancia y alarmas.

Debido al incremento de la delincuencia, el narcomenudeo, la violencia, el bullying y otros fenómenos que ponen en riesgo a estudiantes, académicos y trabajadores, se replantearon actividades de prevención y seguridad, con el fin de garantizar el bienestar y la integridad de la comunidad universitaria. En 2018, se fortalecieron los planes y programas, medidas de prevención y atención de incidentes dentro de las comunidades educativas.

Al respecto, algunas acciones importantes que se tomaron fueron: control de accesos, instalación de cámaras y alarmas para detectar situaciones de riesgo, elaborar y aplicar reglamentos sobre el comportamiento que deben mostrar los universitarios, así como las respectivas sanciones, actualizar los diagnósticos de vulnerabilidad y riesgos, implementar políticas de seguridad, elaboración de protocolos de protección civil frente a desastres naturales y capacitaciones continuas al personal de seguridad.

Se adquirió una ambulancia para el servicio de urgencias médicas de la Dirección de Apoyo y Seguridad Universitaria (DASU).

En el 2018, se continuaron con labores de reparación de daños causados por el sismo de Septiembre 2017.

La nómina y gastos ejercidos, relacionados con el programa, corresponden a las siguientes dependencias, entre otras:

- Infraestructura Educativa.

- Cómputo y Tecnologías de la Información y Comunicaciones.
- Apoyo y Seguridad Universitaria.

VIII. Gestión Eficiente y Buen Gobierno

169,725 (miles de pesos)

Los recursos relacionados con este programa aseguran el desarrollo de la institución a través de un equipo de académicos e investigadores de alto nivel, motivados, que se desempeñen en condiciones laborales de calidad, que les permitan llevar a cabo sus tareas con profesionalismo, manteniéndolos capacitados y actualizados, además de fortalecer la seguridad social para que los trabajadores logren mejores niveles de bienestar.

En 2018 Standard & Poor´s otorgó una calificación de mxA+ opinando que la BUAP mantiene un **adecuado perfil financiero**, Moody´s asignó una calificación de Aa3.mx, opinando que el perfil crediticio de la institución refleja **sólidas prácticas de administración y gobierno interno** que históricamente han respaldado una fuerte posición de liquidez y muy bajos niveles de deuda, así mismo Fitch Ratings calificó a la universidad con AA(mex), evaluando como **fuerte el perfil financiero** principalmente por su **posición elevada de liquidez**.

Cabe señalar que la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla es la única institución de educación superior pública del país que se somete a la evaluación de calificación de crediticia por las tres agencias mencionadas.

La gestión institucional ha logrado mantener e incorporar nuevos procesos, para certificarlos bajo la **Norma ISO 9001:2015**.

Se ha impulsado la carrera administrativa para el personal académico y administrativo para que adquieran mayores competencias y tengan un panorama más amplio de realización laboral y mejores ingresos.

Gracias a la estabilidad financiera **no se interrumpieron los pagos puntuales de nómina**, se procuró apoyar a los trabajadores universitarios con el **respeto de sus prestaciones laborales** y se **garantizó** el pago de los compromisos económicos de **fin de año**.

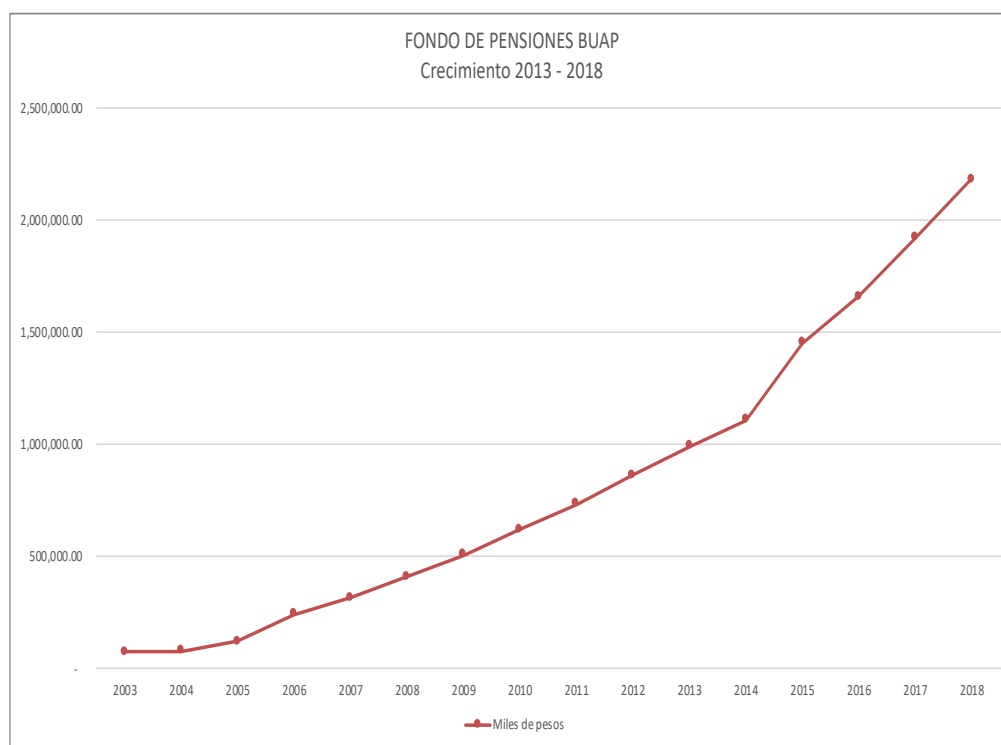
Se continua de manera permanente **modernizando al Hospital Universitario y la Torre Médica** para brindar mejor atención a los derechohabientes en los servicios de las diversas especialidades.

La nómina y gastos ejercidos, relacionados con el programa, corresponden a las siguientes dependencias, entre otras:

- Administración Central.
- Hospital Universitario.

c. Fondo de Pensiones.

Desde el año 2003, se ha mantenido la tendencia de crecimiento y por tanto, el fortalecimiento del Fideicomiso Institucional de Jubilaciones y Pensiones, por lo que el saldo bancario del Fideicomiso al cierre del ejercicio 2018 asciende a la cantidad de \$2,180,998,382 pesos, (Dos mil ciento ochenta millones novecientos noventa y ocho mil trescientos ochenta y dos pesos 00/100 M.N.) mismo que es auditado por despacho externo miembro del padrón de auditores registrados ante la Secretaría de la Función Pública y por prestigiado despacho de evaluaciones actuariales, quienes han sido certificados por la Auditoría Superior de la Federación en dos ocasiones.



Agradezco a cada uno de los integrantes del H. Consejo Universitario su compromiso con el crecimiento de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, mismo que es posible de la mano de Vicerrectores, Funcionarios, Directores Académicos y Administrativos, así como al Rector Dr. J. Alfonso Esparza Ortiz por su confianza en todos nosotros para coadyuvar a la consecución de las metas institucionales mediante finanzas sanas.

Asi mismo, reafirmo que estos logros son el resultado del quehacer de la comunidad estudiantil, de los docentes e investigadores, del personal administrativo y de sus funcionarios para cumplir con los objetivos del Plan de Desarrollo Institucional, así como del personal que colabora y responsablemente se compromete con la misión de la Tesorería General.

M.A. Oscar I. Gilbón Rosete
Tesorero General de la BUAP